

Association du cycle d'orientation de la \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ Sarine-Campagne et du Haut-Lac français

# Comptes 2022

A l'attention des communes membres  
de l'Association



**Gibloux**  
cycle d'orientation

CO  
de  
**Marly**



CO  
de  
**Pérolles**

  
CO Sarine Ouest



Avry-sur-Matran, le 3 mars 2023

# Comptes 2022

## TABLE DES MATIÈRES

<b>Compte de résultats</b>	<b>1 - 11</b>
Commentaires du compte de résultats	1 - 5
Comptes de résultats de l'Association	6 - 7
Détail du compte de résultats pour le CO du Gubloux	8
Détail du compte de résultats pour le CO de Marly	9
Détail du compte de résultats pour le CO de Pérolles	10
Détail du compte de résultats pour le CO de Sarine Ouest	11
<b>Bilan</b>	<b>12 - 15</b>
Commentaires du bilan	12
Bilans comparés de l'Association au 31 décembre 2021 et 2022	13 - 15
<b>Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2021 et 2022</b>	<b>16</b>
<b>Compte des investissements</b>	<b>17 - 20</b>
Commentaires des investissements	17- 19
Compte des investissements	20
<b>Annexe aux comptes</b>	<b>21 - 24</b>
Principes	22
Indicateurs financiers	22
Tableaux des provisions, fonds, réserves et engagements hors bilan	23
Tableau des immobilisations	24
<b>Tableau de répartition de l'excédent de charges par commune</b>	<b>25</b>
<b>Calcul et répartition du préciput entre les communes</b>	<b>26</b>
<b>Tableau des engagements hors bilan par commune au 31 décembre 2022</b>	<b>27</b>
<b>Rapport de révision</b>	<b>28 - 31</b>
<b>Tableau des effectifs scolaires au 2 novembre 2022</b>	<b>32</b>

# Comptes 2022

## Commentaires du compte de résultats

### ■ Préambule

L'excédent de charges du compte de résultats 2022 de l'Association s'élève à un montant total à la charge des communes de Fr. 31'587'500, ce qui représente une différence de - Fr. 1'840'300 ou - 5.5% par rapport au budget 2022 (Fr. 33'427'800).

A noter que l'exercice 2022 est marqué par le coût unique des mesures transitoires et compensatoires liées à la révision du plan de prévoyance de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF) qui se résumant comme suit :

	CHF
Personnel enseignant écoles Association :	1'584'492
./ Part refacturée à la Ville (CO de Pérolles) :	- 61'400
Part Association personnel ens. écoles Ville :	790'100
<b>TOTAL :</b>	<b>2'313'192</b>
Personnel Association (selon provision, 2018)	578'784

### ■ Commentaires généraux

Les principaux écarts à relever par rapport au budget 2022 sont les suivants :

#### Charges :

- + Fr. 105'964 (+3.4%) : Amortissements des bâtiments, du matériel et mobilier
- Fr. 376'556 (-2.6%) : Salaires et charges sociales des enseignants, surveillances et classes relais
- Fr. 365'521 (-3.9%) : Participation aux frais des CO facturée par la Ville de Fribourg
- Fr. 181'621 (-5.9%) : Salaires et charges sociales du personnel de l'Association
- Fr. 153'349 (-38.6%) : Semaine sportive et thématique
- Fr. 107'313 (-27.4%) : Charges d'intérêts passifs des engagements courants et financiers
- Fr. 105'120 (-20.7%) : Entretien des bâtiments et installations
- Fr. 101'872 (-4.7%) : Télécommunications, transports et honoraires
- Fr. 92'878 (-14.5%) : Charge de matériel et de marchandises

#### Revenus :

- Fr. 124'546 (-45.6%) : Contributions des parents pour la semaine sportive et thématique
- + Fr. 147'668 (+15.0%) : Participation aux frais du CO facturée à la Ville de Fribourg
- + Fr. 119'929 (+15.4%) : Amortissements des subventions d'investissements

### 📄 Enseignement et formation

#### Rémunération du personnel enseignant

La charge salariale des enseignants des quatre écoles de l'Association, partagée à parts égales entre l'Etat et les communes, est de manière générale influencée par l'automatisme de l'octroi d'un palier annuel, par la variation du nombre d'élèves ainsi que par les hypothèses d'ouverture/fermeture de classes lors la rentrée scolaire.

Pour 2022, la charge salariale des enseignants, des surveillances ainsi que des classes relais – pour les quatre écoles de l'Association – a représenté un total de Fr. 14'389'943 (dont Fr. 1'584'492 relatifs aux mesures transitoires et compensatoires CPPEF), soit Fr. 376'556 de moins que le budget ou - 2.6%.

#### Semaine sportive et thématique

En raison du contexte sanitaire lié au Covid-19, une partie des activités organisées durant la semaine sportive et thématique a dû être annulée, notamment les camps de ski. Cela a pour effet un écart de - Fr. 153'349 (- 38.6%) au niveau des charges et de - Fr. 124'546 (- 45.6%) pour les revenus (contributions des parents).

#### Matériel scolaire et d'enseignement

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, l'Etat prend en charge l'ensemble des fournitures scolaires et moyens d'enseignement. Le budget 2022 tenait toutefois compte d'une allocation budgétaire pour subvenir aux éventuels moyens d'enseignement non compris dans le « panier de l'élève ». Pour l'ensemble des quatre écoles de l'Association, cela représente un écart favorable par rapport au budget de - Fr. 26'714 ou - 32.7%.

#### Médecine scolaire

Le budget 2022 tenait compte d'un montant de Fr. 90'850 pour les frais du contrôle médical en 9H ainsi que d'une permanence médicale au sein des quatre écoles de l'Association. La charge effective est toutefois supérieure de Fr. 22'057 ou +24.3% qui s'explique notamment par une estimation prudente du nombre d'élèves inscrits au contrôle médical en 9H ainsi que par la permanence médicale mise en place dans les écoles.

### Subvention d'exploitation cantines scolaires

La contribution estimée au budget 2022 était de Fr. 85'000 alors que le résultat du décompte d'exploitation, soit les frais d'exploitation ainsi que les honoraires du mandataire, après déduction du chiffre d'affaires (prix du repas facturé aux parents Fr. 9.00), représente une subvention à charge de l'Association de Fr. 100'197 pour 30'195 repas, soit Fr. 3.30 par repas (en 2021, 30'437 repas ou Fr. 2.60 par repas).

L'augmentation s'explique par le renchérissement du coût des matières premières consommées.

### Culture et projets d'école

Ces deux postes font état d'un total de charges pour les quatre écoles de Fr.116'194 par rapport à un budget de Fr. 144'600 (- Fr. 28'405 ou - 19.6%).

### Ecolage et autres frais refacturés

#### Ville de Fribourg

La participation de l'Association aux frais des écoles du CO de la Ville de Fribourg, pour les élèves de l'Association scolarisés au sein des écoles du CO du Belluard, de Jolimont et de la DOSF, s'est montée à Fr. 8'894'479, soit Fr. 365'521 de moins que le budget ou - 3.9%. A cela s'ajoutent les frais de transport de l'ensemble de ces élèves pour un montant de Fr. 571'570, soit un total de Fr. 9'466'049 à charge de l'Association (budget : Fr. 9'815'000).

L'écart relevé ci-dessus, d'un peu moins de quatre cent mille francs par rapport au budget, s'explique par les hypothèses budgétaires de coûts élèves des écoles du CO de la Ville prises en considération lors de l'établissement du budget.

A noter que la facture 2022 tenait compte d'un montant unique de Fr. 790'100 imputables aux mesures transitoires et compensatoires CPPEF, conformément à ce qui avait été prévu au budget.

S'agissant des élèves de la Ville scolarisés au CO de Pérolles, la participation perçue auprès de la Ville de Fribourg s'est montée à Fr. 1'138'455 (inclus mesures transitoires et compensatoires CPPEF de Fr. 61'400 ainsi que participation aux frais du centre d'orientation de Fr. 5'788) pour un budget de Fr. 989'100, soit + Fr. 149'355 ou + 15.1%. Cet écart s'explique notamment par l'hypothèse du coût élève et du nombre d'élèves considérés lors de l'élaboration du budget 2022, qui tenait notamment compte d'une estimation de 105 élèves, contre 115 élèves effectivement scolarisés durant l'année scolaire 2021-2022.

### Orientation professionnelle

L'excédent de charges relatif à l'exploitation des quatre centres d'orientation des écoles de l'Association s'est élevé à Fr. 103'782 (dont Fr. 87'223 relatifs aux charges salariales des deux agentes en information documentaire).

### Personnel de l'Association

#### Rémunération

A défaut d'un propre règlement du personnel, c'est la loi et le règlement du personnel de l'Etat de Fribourg qui s'appliquent à l'ensemble du personnel de l'Association.

De la même manière que pour le personnel enseignant, la charge salariale du personnel de l'Association est de manière générale influencée par la croissance liée à l'automatisme de l'octroi d'un palier annuel ainsi que par la variation des salaires des apprenti.e.s « agent.e d'exploitation » et « employé.e de commerce ».

Pour 2022, la charge salariale des quelque 31 EPT de l'Association ainsi que des auxiliaires (nettoyages d'été, devoirs surveillés, etc.) s'est élevée à Fr. 2'891'878, soit Fr. 181'621 de moins que le budget ou - 5.9%.

Le budget 2022 prévoyait un montant de Fr. 75'000 pour 0.8 EPT de « travailleur social en milieu scolaire (TSS) » financé à 100% par l'Association. Avec l'entrée en vigueur du concept de mise en œuvre de l'art. 19 RLS « médiation et travail social en milieu scolaire » dans les écoles de la scolarité obligatoire 1H à 11H du canton de Fribourg, l'Etat a repris les contrats des TSS avec effet au 1<sup>er</sup> mai 2022, ce qui représente un écart favorable par rapport au budget de la masse salariale du personnel de l'Association de Fr. 49'000 en moins.

A relever des remboursements des assurances pour un total Fr. 92'855 relatifs à plusieurs cas accident et maladie de longue durée ainsi qu'un congé de maternité.

Aperçu des postes de travail  
en équivalents plein-temps (EPT)

	ASSO	COGI	COMA	COPE	COSO	Total	Ecart
Administration	2.35	0.95	1.10	1.10	1.10	6.60	-
Comptabilité	0.60					0.60	-
Infrastructures	0.80	2.30	2.84	3.05	2.88	11.87	-
Informatique	2.90					2.90	-
Apprenti.e.s	(1.00)*	2.00	2.00	2.00	2.00	8.00	-
Orientation	0.80					0.80	-0.10
Mandat							-0.15
TSS							-0.80
au 1.1.2023	7.45	5.25	5.94	6.15	5.98	30.77	-1.05
au 1.1.2021	7.70	5.50	6.19	6.15	6.28	31.82	

\* une apprentie médiaticienne (réseau d'entreprises Ref-flex)

#### Révision CPPEF - mesures transitoires et compensatoires uniques

La charge unique de Fr. 578'784 imputables aux mesures transitoires et compensatoires CPPEF pour le personnel de l'Association a été versée en janvier 2022, selon la provision prévue à cet effet.

### Autorités et commissions

Les charges relatives aux autorités et commissions se sont montées à Fr. 60'618 (dont Fr. 32'100 relatifs aux jetons de présence, Fr. 15'469 aux honoraires de mandataires et Fr. 10'721 aux frais de réunion), soit

Fr. 12'382 de moins que le budget ou - 17%. Cet écart se rapporte à une enveloppe budgétaire assez largement estimée pour ce qui est des charges de jetons de présence et d'honoraires de mandataires.

## 📄 Frais financiers

### Amortissements

Les amortissements du patrimoine administratif ont représenté une charge de Fr. 3'215'314 (+ Fr. 105'964 ou + 3.4% par rapport au budget) et les amortissements des subventions d'investissements ont quant à eux enregistrés un revenu de Fr. 900'829 (+ Fr. 119'929 ou + 15.4% par rapport au budget). L'excédent de charges étant compensé par l'excédent de revenus, il en résulte un écart favorable de Fr. 13'965 par rapport au budget.

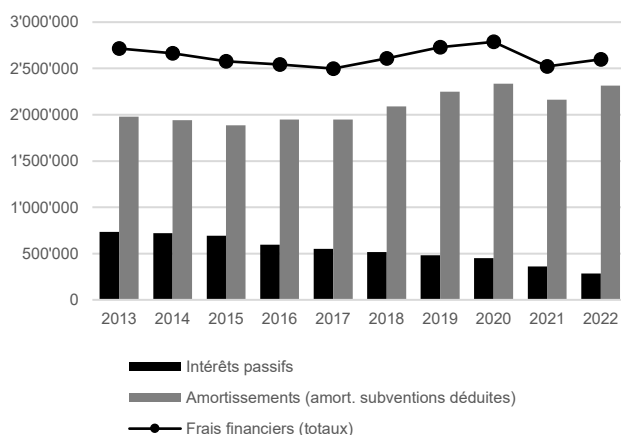
A la suite du bouclage des comptes 2022, il a été constaté qu'un amortissement d'une subvention d'investissement, d'un montant de Fr. 17'370, n'a pas été pris en compte par le système de gestion des immobilisations. D'entente avec l'organe de révision, cet amortissement sera rattrapé sur l'exercice 2023.

A noter enfin que la réserve de retraitement de Fr. 1'277'220, résultant de la réévaluation du patrimoine au passage à MCH2, a été dissoute d'un dixième conformément à ce qui a été prévu (dissolution linéairement durant 10 ans), ce qui influence positivement l'exercice 2022 de Fr. 127'722.

### Intérêts

Les intérêts des engagements financiers ont représenté une charge de Fr. 283'686, soit Fr. 107'313 de moins que le budget ou - 27.4% pour un total des emprunts de Fr. 28'340'000 au 31 décembre 2022 (inclus prêt CPPEF à un taux de 0%). Cet écart favorable d'un peu plus de cent mille francs s'explique par le financement des terrains nécessaires à la construction du nouveau CO de Givisiez et qui dépend de l'état d'avancement des formalités (PAD et permis).

Evolution des frais financiers en CHF



## 📄 Infrastructures

### Produits de conciergerie

A l'instar du budget 2021, le budget 2022 tenait compte d'une enveloppe de Fr. 10'000 par école pour l'achat en quantité de papier essuie-mains, de désinfectant et de savon afin répondre aux mesures d'hygiène en lien avec la crise du Covid-19. Cette dotation supplémentaire n'a finalement été que partiellement utilisée, ce qui explique en partie l'écart de - Fr. 31'980 ou - 29.3% par rapport au budget.

### Eau, électricité et chauffage

Pour l'ensemble des quatre sites, les charges d'eau, d'électricité et de chauffage représentent un total de charges de Fr. 534'445 pour un budget donné de Fr. 517'400, soit un dépassement de Fr. 17'405 ou + 3.3%. Cet écart s'explique par des charges de chauffage supérieures aux estimations budgétaires en raison de frais plus élevés que prévus pour ce qui est de la rétribution des économies réalisées dans le cadre des contrats d'optimisation conclus avec la fÉF (fondation énergie Fribourg) ainsi qu'en lien avec un renchérissement exceptionnel du prix du mazout pour le cas particulier du CO de Marly.

### Honoraires de mandataires

Le budget 2022 pour les quatre écoles se montait à Fr. 88'700 et englobait notamment une enveloppe de Fr. 47'000 pour le CO du Gibloux afin d'étudier l'assainissement du bâtiment datant du début des années 80 et les possibilités d'extension sur le site. Les frais engagés se sont finalement montés à Fr. 18'000, car seule la phase 1 de l'état des lieux des surfaces et de la faisabilité a été validée par le Comité de direction, dans l'attente du choix à opérer s'agissant de l'éventualité d'une modification du périmètre de recrutement du CO du Gibloux, respectivement de celui du CO de Saraine Ouest. Ainsi, au vu de ce qui précède, les charges d'honoraires de mandataires pour le domaine infrastructures se sont élevées à Fr. 55'384, soit Fr. 33'316 de moins que le budget ou - 37.6%.

### Entretien des bâtiments

Le budget de Fr. 312'500 alloué pour les différents sites se solde sur un total de charges effectives de Fr. 236'437, soit Fr. 76'063 de moins que le budget ou - 24.3%. Cet écart favorable s'explique, d'une part, par le « report » au budget 2023 du remplacement des automates de gestion technique des bâtiments ainsi que du poste de commande du CO du Gibloux, d'un montant de Fr. 24'000 (+ Fr. 28'000 pour son installation), en raison de l'attente des conclusions de l'étude relative à l'assainissement et aux possibilités d'extension, citée ci-avant. D'autre part, le contrôle des joints en façade (Fr. 7'000) et le nettoyage des vitres (Fr. 12'000) au CO de Saraine Ouest n'ont pas été réalisés en raison de l'installation de chantier pour la réalisation des aménagements extérieurs.

### Entretien des installations de chauffage et ventilation

Le budget de Fr. 69'000 pour les quatre écoles a été globalement tout à fait respecté avec un total de charges effectives de Fr. 70'570. A relever un dépassement de Fr. 12'310 au CO de Sarine Ouest en raison de deux importantes réparations non prévues (remplacement d'une pompe de circulation ainsi que d'un collecteur).

### Entretien des salles de sport

Les charges effectives relatives à l'entretien des trois infrastructures sportives de l'Association (salles du CO de Marly propriété de la commune de Marly) se sont soldées sur un total de Fr. 65'274 par rapport à un budget Fr. 97'000, soit 31'725 de moins que le budget ou - 32.7%. Cette différence s'explique par la non-utilisation de plusieurs montants, pour un total de Fr. 30'300, affectés à la réfection des peintures, chapes et joints de la salle de sport du CO de Péroles des suites des infiltrations d'eau dont les investigations sont toujours en cours. A noter qu'afin d'éviter de reporter d'année en année des montants en lien avec cette problématique au budget de fonctionnement, un crédit d'investissement sera soumis à l'Assemblée des délégués pour le budget 2024. Concernant le CO de Sarine Ouest, il est à relever un dépassement de Fr. 8'736 qui se justifie notamment par des travaux qui ont dû être engagés en lien avec des problèmes d'humidité décelés dans les vestiaires.

### Entretien du mobilier

Le budget de Fr. 41'500 pour les quatre écoles n'a été que partiellement utilisé (- Fr. 23'449 ou - 56.5%).

### Location d'infrastructures sportives

Les charges relatives aux entrées piscines, salles d'escalade, patinoires, etc., se sont montées à Fr. 133'933, soit Fr. 12'467 de moins ou - 8.5% que le budget de Fr. 146'400.

### Compte de résultats résumé pour le domaine infrastructures

	Comptes 2022		Ecart Cptes vs BG 2022	
	kCHF	%	kCHF	%
<b>Charges</b>				
Frais financiers	3'083.1	53%	+ 77.6	+ 3%
Charges de personnel	1'254.9	21%	- 63.8	- 5%
Eau, électricité et chauffage	534.4	9%	+ 17.0	+ 3%
Entretien des bâtiments et du mobilier	435.4	7%	- 126.1	- 22%
Produits de conciergerie, mobilier, assurances et divers	318.6	5%	- 74.2	- 19%
Frais d'utilisation d'infrastructures	241.4	4%	- 12.8	- 5%
<b>Total des charges</b>	<b>5'867.9</b>		<b>- 182.2</b>	<b>- 3%</b>

### Revenus

Amortissements des subventions d'investissements	900.8	74%	+ 119.9	+ 15%
Prélèvement réserve retraitement	127.7	10%	+ 127.7	-
Revenus locatifs	104.1	9%	+ 13.5	+ 15%
Participations des communes sièges (chauffage, bibliothèque régionale, abris PC)	82.8	7%	+ 12.8	+ 18%
Imputation interne - locaux Association	7.2	1%	-	-
<b>Total des revenus</b>	<b>1'222.6</b>		<b>+ 273.9</b>	<b>+ 29%</b>

### ■ Informatique

Pour mémoire, à compter du budget 2021, les charges informatiques sont imputées sous un centre de coûts auxiliaire. Ce dernier prend en compte l'ensemble des coûts informatiques anciennement imputés sous la rubrique informatique des écoles (salaires, télécommunications, matériel et entretien) ainsi que les charges financières, les leasings des photocopieurs et les primes d'assurance électronique. Le cumul de ces charges est imputé de manière forfaitaire pour la part de l'Association et des centres d'orientation et à l'aide d'une clé de répartition pour la part revenant aux écoles (50% à parts égales entre les écoles sur l'ensemble des charges et 50% selon le nombre de classes, à l'exception des charges d'intérêts réparties sur la moyenne des actifs immobilisés, et les amortissements selon le registre des immobilisations).

Le budget du domaine informatique a été tout à fait respecté. Les principaux écarts favorables se trouvent au niveau des frais de téléphones/internet (- Fr. 32'222 ou - 48.8%) ainsi que de logiciels et licences (- Fr. 18'625 ou - 36.5%) et s'expliquent principalement par la nouvelle orientation donnée à certains projets et amorcée après l'adoption du budget 2022.

### Compte de résultats résumé pour le domaine informatique

	Comptes 2022		Ecart Cptes vs BG 2022	
	kCHF	%	kCHF	%
<b>Charges</b>				
Charges de personnel	389.9	41%	- 29.8	- 7%
Frais financiers	383.6	41%	- 10.3	- 3%
Matériel informatique et licences	48.5	5%	- 31.5	- 39%
Télécommunications, honoraires, hébergement, assurances et divers	57.5	6%	- 33.6	- 37%
Leasings des photocopieurs	42.8	5%	+ 0.8	+ 2%
Entretien du matériel informatique	24.5	3%	- 5.5	- 18%
<b>Total des charges</b>	<b>946.8</b>		<b>- 109.8</b>	<b>- 10%</b>

## Transports

La charge relative à l'octroi, aux élèves des communes de l'Association fréquentant le CO, d'un abonnement Frimobil (périmètre Association + Ville de Fribourg) s'est monté à Fr. 1'765'842, soit Fr. 4'258 de moins que le budget ou - 0.2%.

A noter que le prix moyen de l'abonnement s'est monté à Fr. 572 par élève pour l'année scolaire 2021-2022 et à Fr. 574 pour 2022-2023 (augmentation de + 0.3%).

S'agissant des transports spéciaux relatifs aux déplacements non compris dans le cadre de l'abonnement (notamment courses spéciales), le budget de Fr. 78'500 accuse une non-utilisation de Fr. 22'401 ou - 28.5% qui s'explique principalement par un transport prévu au CO de Sarine Ouest vers la station de La Berra pour lequel la direction de l'école n'a pas eu recours en raison de la nouvelle orientation donnée au projet pour lequel ledit transport était prévu (Fr. 12'000).

## Conclusion et recommandation

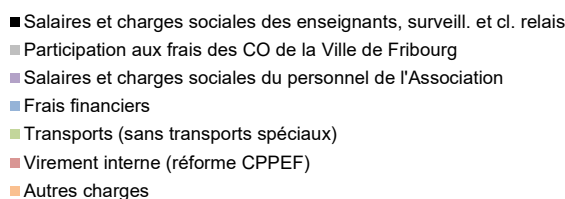
### Résumé des principaux postes du compte de résultats

Charges	Comptes 2022		Ecart Cptes vs BG 2022	
	kCHF	%	kCHF	%
Salaires et charges sociales des enseignants, surveill. et cl. relais	14'389.9	41%	- 376.6	- 3%
Participation aux frais des CO de la Ville de Fribourg	8'894.5	25%	- 365.5	- 4%
Salaires et charges sociales du personnel de l'Association	2'891.9	8%	- 181.6	- 6%
Frais financiers	3'499.0	10%	- 1.3	- 0%
Transports (sans transports spéciaux)	1'765.8	5%	- 4.3	- 0%
Virement interne (réforme CPPEF)	578.8	2%	- 0.0	- 0%
Autres charges	3'146.2	9%	- 438.5	- 12%
<b>Total des charges</b>	<b>35'166.2</b>		<b>- 1'367.8</b>	<b>- 4%</b>

### Revenus

Participation aux frais du CO facturée à la Ville de Fribourg	1'132.7	32%	+ 147.7	+ 15%
Amortissements des subventions d'investissements	900.8	25%	+ 119.9	+ 15%
Virement interne (réforme CPPEF)	578.8	16%	- 0.0	- 0%
Contribution des parents (EF, ST et cours facultatifs)	360.0	10%	- 115.4	- 24%
Prélèvements réserves de retraitement	127.7	4%	+ 127.7	-
Revenus locatifs	104.1	3%	+ 13.5	+ 15%
Participation de la commune de Marly aux frais de chauffage	71.5	2%	+ 11.5	+ 19%
Subventions (activités sportives)	35.3	1%	- 15.3	- 30%
Autres revenus	267.9	7%	+ 182.9	+ 215%
<b>Total des revenus</b>	<b>3'578.7</b>		<b>+ 472.5</b>	<b>+ 15%</b>

## Répartition des charges



### Evolution du coût moyen par élève (élèves de l'Association)

	Comptes 2021	Comptes 2022	Budget 2022
CO du Gibloux	10'853	11'094	12'161
CO de Marly	9'978	11'137	11'601
CO de Pérolles	8'736	9'955	10'981
CO de Sarine Ouest	10'397	11'512	11'324
<b>Ecoles Association</b>	<b>10'024</b>	<b>10'997</b>	<b>11'506</b>
CO du Belluard	8'715	8'808	
CO de Jolimont	8'602	8'581	
CO de langue allemande	12'746	11'636	
<b>Ecoles Ville de Fribourg (inclus transports)</b>	<b>9'201</b>	<b>9'117</b>	<b>10'152</b>

Le coût moyen par élève est influencé par la variation de l'excédent de charges de l'école ainsi que par le nombre d'élèves de celle-ci. Il sied à relever à ce titre, d'une part, que plus le nombre d'élèves est élevé pour une école et meilleur sera l'absorption des coûts fixes. D'autre part, la rémunération des enseignants pèse pour près de 60% dans le total de charges des écoles. Pour les écoles de la Ville de Fribourg, le coût moyen par élève est déterminé selon les critères de la convention et présenté avant déduction du préciput à la charge de la Ville, ceci afin de permettre une comparaison avec les écoles de l'Association.

### Recommandation du Comité de direction

Les comptes de l'année civile 2022 ont été examinés en détail par le Comité direction.

Au cours de sa séance du 3 mars 2023, le Comité a décidé de soumettre ceux-ci à l'approbation de l'Assemblée des délégués du 31 mai 2023.

Compte de résultats	Comptes 2021	Budget 2022	Comptes 2022	Cptes 2022 vs BG 2022 en CHF %	
<b>CHARGES</b>	<b>31'381'833.75</b>	<b>36'534'000.00</b>	<b>35'166'170.88</b>	-1'367'829	-3.7%
<b>REVENUS</b>	<b>2'938'233.75</b>	<b>3'106'200.00</b>	<b>3'578'670.88</b>	472'471	15.2%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>	<b>28'443'600.00</b>	<b>33'427'800.00</b>	<b>31'587'500.00</b>	-1'840'300	-5.5%
./. Préciput Gibloux	103'130.00	102'500.00	125'870.00	23'370	22.8%
./. Préciput Marly	61'080.00	63'800.00	72'170.00	8'370	13.1%
./. Préciput Sarine Ouest	186'910.00	185'100.00	246'980.00	61'880	33.4%
TOTAL NET (sans préciput)	28'092'480.00	33'076'400.00	31'142'480.00	-1'933'920	-5.8%
<b>I. Ecoles de l'Association</b>	<b>19'597'619.86</b>	<b>22'839'620.00</b>	<b>21'423'055.15</b>	<b>-1'416'565</b>	<b>-6.2%</b>
<b>CO du Gibloux</b>	<b>4'406'325.10</b>	<b>5'095'650.00</b>	<b>4'748'322.57</b>	-347'327	-6.8%
Charges	4'713'133.85	5'477'700.00	5'162'149.95	-315'550	-5.8%
Revenus	306'808.75	382'050.00	413'827.38	31'777	8.3%
<b>CO de Marly</b>	<b>5'188'730.45</b>	<b>6'264'670.00</b>	<b>5'869'148.05</b>	-395'522	-6.3%
Charges	5'568'926.85	6'660'670.00	6'333'550.40	-327'120	-4.9%
Revenus	380'196.40	396'000.00	464'402.35	68'402	17.3%
<b>CO de Péroilles</b>	<b>3'660'182.30</b>	<b>4'447'250.00</b>	<b>4'002'044.52</b>	-445'205	-10.0%
Charges	4'906'963.20	5'625'200.00	5'491'320.07	-133'880	-2.4%
Revenus	1'246'780.90	1'177'950.00	1'489'275.55	311'326	26.4%
<b>CO de Sarine Ouest</b>	<b>6'342'382.01</b>	<b>7'032'050.00</b>	<b>6'803'540.01</b>	-228'510	-3.2%
Charges	6'919'688.46	7'598'350.00	7'426'814.21	-171'536	-2.3%
Revenus	577'306.45	566'300.00	623'274.20	56'974	10.1%
<b>II. Ville de Fribourg et hors cercle</b>	<b>8'660'131.70</b>	<b>9'830'000.00</b>	<b>9'469'049.40</b>	<b>-360'951</b>	<b>-3.7%</b>
<b>Ecoles du CO de la Ville de Fribourg</b>	<b>8'648'691.70</b>	<b>9'815'000.00</b>	<b>9'466'049.40</b>	-348'951	-3.6%
Charges	8'648'691.70	9'815'000.00	9'466'049.40	-348'951	-3.6%
Ecolage CO du Belluard, de Jolimont et DOSF	8'055'441.20	9'260'000.00	8'894'479.30	-365'521	-3.9%
Contrôle médical	17'640.00	0.00	0.00	-	-
Transports	575'610.50	555'000.00	571'570.10	16'570	3.0%
<b>Autres écoles du CO</b>	<b>11'440.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	-12'000	-80.0%
Charges	11'440.00	15'000.00	3'000.00	-12'000	-80.0%
Ecolage hors cercle	11'440.00	15'000.00	3'000.00	-12'000	-80.0%
<b>III. Centres d'orientation scolaire et professionnelle</b>	<b>99'980.50</b>	<b>103'100.00</b>	<b>103'782.15</b>	<b>682</b>	<b>0.7%</b>
<b>Gibloux, Marly, Péroilles et Sarine Ouest</b>	<b>99'980.50</b>	<b>103'100.00</b>	<b>103'782.15</b>	<b>682</b>	<b>0.7%</b>
Charges	104'910.40	107'200.00	109'570.15	2'370	2.2%
Salaire de l'agent-e en information documentaire	67'306.30	68'800.00	69'569.65	770	1.1%
Allocations	1'200.00	1'200.00	2'662.85	1'463	121.9%
Cotisations patronales	13'818.35	14'400.00	14'990.80	591	4.1%
Formation et autres charges de personnel	382.15	500.00	0.00	-500	-100.0%
Matériel de bureau, photocopies et documentation	12'582.20	10'550.00	12'099.50	1'550	14.7%
Affranchissements	639.80	750.00	485.15	-265	-35.3%
Frais professionnels et déplacements	981.60	3'000.00	1'762.20	-1'238	-41.3%
Amortissements du matériel et mobilier	0.00	0.00	0.00	-	-
Informatique et télécommunications (imputation interne)	8'000.00	8'000.00	8'000.00	-	-
Revenus	4'929.90	4'100.00	5'788.00	1'688	41.2%
Participation aux frais de l'OSP facturée à la Ville de Fribourg	4'929.90	4'100.00	5'788.00	1'688	41.2%
<b>IV. Autorités et commissions / administration générale</b>	<b>85'867.94</b>	<b>655'080.00</b>	<b>591'613.30</b>	<b>-63'467</b>	<b>-9.7%</b>
<b>Autorités et commissions</b>	<b>68'087.40</b>	<b>73'000.00</b>	<b>60'618.20</b>	-12'382	-17.0%
Charges	68'087.40	73'000.00	60'618.20	-12'382	-17.0%
Jetons de présence	37'363.10	40'000.00	32'100.75	-7'899	-19.7%
Cotisations patronales	2'139.50	3'000.00	2'326.30	-674	-22.5%
Formation et perfectionnement	0.00	1'000.00	0.00	-1'000	-100.0%
Honoraires de conseillers externes, experts, etc.	19'500.35	20'000.00	15'469.35	-4'531	-22.7%
Frais de réunion et frais professionnels/déplacements	9'084.45	9'000.00	10'721.80	1'722	19.1%



Compte de résultats	Comptes 2021	Budget 2022	Comptes 2022	Cptes 2022 vs BG 2022 en CHF	%
<b>Administration générale</b>	<b>17'780.54</b>	<b>582'080.00</b>	<b>530'995.10</b>	-51'085	-8.8%
Charges	439'991.89	1'161'880.00	1'113'098.50	-48'782	-4.2%
Salaires	301'034.30	344'500.00	366'516.05	22'016	6.4%
Allocations	10'635.00	6'300.00	12'209.45	5'909	93.8%
Cotisations patronales	65'908.60	96'200.00	82'682.40	-13'518	-14.1%
Formation et autres charges de personnel	2'096.90	4'000.00	7'351.80	3'352	83.8%
Matériel de bureau, photocopies et ouvrages spécialisés	2'774.65	5'000.00	4'460.35	-540	-10.8%
Affranchissements, honoraires, assurances et frais bancaires	6'853.90	4'400.00	6'934.25	2'534	57.6%
Frais professionnels et déplacements	186.50	200.00	421.35	221	110.7%
Frais divers	3'614.70	1'980.00	3'198.10	1'218	61.5%
Amortissements du matériel et mobilier	25'650.00	0.00	28'327.15	28'327	-
Intérêts passifs des engagements courants	0.00	1'000.00	0.00	-1'000	-100.0%
Location des locaux (imputation interne)	7'200.00	7'200.00	7'200.00	-	-
Intérêts passifs des engagements financiers (imputation interne)	1'700.00	100'000.00	4'000.00	-96'000	-96.0%
Virements internes (réforme CPPEF)		578'800.00	578'884.60	-15	-0.0%
Informatique et télécommunications (imputation interne)	12'300.00	12'300.00	11'087.25	-1'213	-9.9%
Différence d'imputation	37.34	0.00	-74.25	-74	-
Revenus	422'211.35	579'800.00	582'103.40	2'303	0.4%
Revenus divers	361.00	0.00	0.00	-	-
Intérêts des liquidités, créances et comptes courants	3.90	0.00	1'388.40	1'388	-
Redistribution taxe sur le CO2	631.05	1'000.00	1'930.40	930	93.0%
Virements internes (réforme CPPEF)	421'215.40	578'800.00	578'784.60	-15	-0.0%

#### V. Centres de coûts auxiliaires

<b>Intérêts</b>					
Intérêts passifs des engagements financiers	359'897.50	390'000.00	283'686.90	-106'313	-27.3%
Imputations internes	-359'897.50	-390'000.00	-283'686.90	106'313	-27.3%
<b>Informatique</b>					
Charges informatiques	850'133.00	1'056'650.00	946'809.41	-109'841	-10.4%
Salaires	307'583.20	320'300.00	306'101.10	-14'199	-4.4%
Allocations	5'160.00	3'000.00	7'320.00	4'320	144.0%
Cotisations patronales	67'829.95	87'900.00	70'486.90	-17'413	-19.8%
Avances AVS	5'983.20	6'000.00	5'983.20	-17	-0.3%
Formation et autres charges de personnel	1'611.65	2'500.00	0.00	-2'500	-100.0%
Matériel informatique	18'353.90	29'000.00	16'102.50	-12'898	-44.5%
Logiciels et licences	50'319.25	51'000.00	32'375.41	-18'625	-36.5%
Téléphones et internet	30'481.20	66'000.00	33'777.55	-32'222	-48.8%
Honoraires de conseillers externes, experts, etc.	3'936.10	10'000.00	9'992.65	-7	-0.1%
Hébergement informatique externe	7'256.55	8'000.00	6'914.40	-1'086	-13.6%
Primes d'assurances	6'568.00	6'600.00	6'837.60	238	3.6%
Entretien du matériel informatique	20'851.30	30'000.00	24'507.30	-5'493	-18.3%
Leasing des photocopieurs	39'849.50	42'000.00	42'847.35	847	2.0%
Frais professionnels et déplacements	0.00	500.00	0.00	-500	-100.0%
Amortissements du matériel informatique	268'901.70	376'050.00	373'476.55	-2'573	-0.7%
Intérêts (imputation interne)	15'447.50	17'800.00	10'086.90	-7'713	-43.3%
Imputations internes	-850'133.00	-1'056'650.00	-946'809.41	109'841	-10.4%
<b>Transports</b>					
Abonnements et transports scolaires (sans transports spéciaux)	1'762'437.60	1'770'100.00	1'765'842.50	-4'258	-0.2%
Imputations internes	-1'762'437.60	-1'770'100.00	-1'765'842.50	4'258	-0.2%

Ecole du cycle d'orientation du Gubloux		Comptes 2021	Budget 2022	Comptes 2022	Cptes 2022 vs BG 2022 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>4'713'133.85</b>	<b>5'477'700.00</b>	<b>5'162'149.95</b>	-315'550	-5.8%
<b>REVENUS</b>		<b>306'808.75</b>	<b>382'050.00</b>	<b>413'827.38</b>	31'777	8.3%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>4'406'325.10</b>	<b>5'095'650.00</b>	<b>4'748'322.57</b>	-347'327	-6.8%
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>4'713'133.85</b>	<b>5'477'700.00</b>	<b>5'162'149.95</b>	<b>-315'550</b>	<b>-5.8%</b>
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>417'350.25</b>	<b>455'700.00</b>	<b>412'783.50</b>	-42'916	-9.4%
301	Salaires du personnel administratif et de conciergerie	296'130.85	311'100.00	270'509.60	-40'590	-13.0%
303	Salaires du personnel auxiliaire	47'560.95	44'900.00	73'266.50	28'367	63.2%
304	Allocations	6'588.90	900.00	5'131.10	4'231	470.1%
305	Cotisations patronales	65'531.20	91'400.00	60'406.80	-30'993	-33.9%
306	Avances AVS	0.00	0.00	0.00	-	-
309	Formation et autres charges de personnel	1'538.35	7'400.00	3'469.50	-3'931	-53.1%
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>528'137.10</b>	<b>729'300.00</b>	<b>569'937.22</b>	<b>-159'363</b>	<b>-21.9%</b>
310	Charges de matériel et de marchandises	100'447.05	133'000.00	107'414.42	-25'586	-19.2%
311	Mobilier, machines, appareils et outils	40'661.95	6'700.00	6'024.80	-675	-10.1%
312	Eau, électricité et chauffage	115'148.95	116'500.00	112'652.10	-3'848	-3.3%
313	Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux	52'874.95	101'400.00	76'278.65	-25'121	-24.8%
314	Entretien des bâtiments et installations	153'864.55	177'000.00	111'270.95	-65'729	-37.1%
315	Entretien du mobilier, machines, appareils et outils	5'413.10	13'000.00	7'876.25	-5'124	-39.4%
316	Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures	25'843.00	28'500.00	26'263.15	-2'237	-7.8%
317	Frais professionnels et déplacements	1'513.30	3'200.00	2'086.85	-1'113	-34.8%
319	Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)	32'370.25	150'000.00	120'070.05	-29'930	-20.0%
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>673'315.85</b>	<b>701'450.00</b>	<b>679'045.25</b>	<b>-22'405</b>	<b>-3.2%</b>
330	Amortissements des bâtiments	622'779.55	631'100.00	621'828.80	-9'271	-1.5%
330	Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)	50'536.30	70'350.00	57'216.45	-13'134	-18.7%
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'546.98</b>	<b>1'547</b>	<b>-</b>
351	Attributions aux fonds spéciaux	0.00	0.00	1'546.98	1'547	-
<b>36</b>	<b>Charges de transfert</b>	<b>2'587'936.45</b>	<b>3'057'300.00</b>	<b>2'987'382.95</b>	<b>-69'917</b>	<b>-2.3%</b>
360	Salaires des enseignants/surveillances et classes relais	2'550'501.00	3'010'500.00	2'929'533.70	-80'966	-2.7%
361	Contrôle médical et participation bibliothèque régionale	16'602.50	25'100.00	31'274.25	6'174	24.6%
363	Subvention d'exploitation de la cantine scolaire	20'832.95	21'700.00	26'575.00	4'875	22.5%
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>506'394.20</b>	<b>533'950.00</b>	<b>511'454.05</b>	<b>-22'496</b>	<b>-4.2%</b>
391	Transports (abonnements)	227'626.50	236'100.00	237'183.50	1'084	0.5%
394	Charges d'intérêts	79'400.00	62'750.00	61'800.00	-950	-1.5%
399	Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)	199'367.70	235'100.00	212'470.55	-22'629	-9.6%
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>	<b>306'808.75</b>	<b>382'050.00</b>	<b>413'827.38</b>	<b>31'777</b>	<b>8.3%</b>
<b>42</b>	<b>Taxes et redevances</b>	<b>26'087.80</b>	<b>111'800.00</b>	<b>102'935.60</b>	<b>-8'864</b>	<b>-7.9%</b>
421	Emoluments pour actes administratifs	1'037.30	800.00	360.00	-440	-55.0%
423	Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)	24'422.00	110'500.00	101'999.00	-8'501	-7.7%
425	Ventes de fournitures scolaires	628.50	500.00	576.60	77	15.3%
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	<b>4'755.60</b>	<b>0.00</b>	<b>10'708.98</b>	<b>10'709</b>	<b>-</b>
430	Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux	4'755.60	0.00	10'708.98	10'709	-
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	<b>19'520.00</b>	<b>18'800.00</b>	<b>25'035.00</b>	<b>6'235</b>	<b>33.2%</b>
447	Revenus locatifs	19'520.00	18'800.00	25'035.00	6'235	33.2%
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>98.90</b>	<b>99</b>	<b>-</b>
451	Prélèvements sur les fonds spéciaux		0.00	98.90	99	-
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	<b>239'334.25</b>	<b>251'450.00</b>	<b>257'937.80</b>	<b>6'488</b>	<b>2.6%</b>
461	Participations : écolage hors cercle, photocopies et abris PC	10'257.25	8'000.00	16'020.80	8'021	100.3%
463	Subventions	3'727.00	11'250.00	16'575.00	5'325	47.3%
466	Amortissements des subventions d'investissements	225'350.00	232'200.00	225'342.00	-6'858	-3.0%
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>17'111.10</b>	<b>0.00</b>	<b>17'111.10</b>	<b>17'111</b>	<b>-</b>
489	Prélèvements sur le capital propres	17'111.10	0.00	17'111.10	17'111	-

Ecole du cycle d'orientation de Marly		Comptes 2021	Budget 2022	Comptes 2022	Cptes 2022 vs BG 2022 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>5'568'926.85</b>	<b>6'660'670.00</b>	<b>6'333'550.40</b>	-327'120	-4.9%
<b>REVENUS</b>		<b>380'196.40</b>	<b>396'000.00</b>	<b>464'402.35</b>	68'402	17.3%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>5'188'730.45</b>	<b>6'264'670.00</b>	<b>5'869'148.05</b>	-395'522	-6.3%
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>5'568'926.85</b>	<b>6'660'670.00</b>	<b>6'333'550.40</b>	<b>-327'120</b>	<b>-4.9%</b>
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>545'702.90</b>	<b>565'200.00</b>	<b>514'270.80</b>	-50'929	-9.0%
301	Salaires du personnel administratif et de conciergerie	404'547.70	393'300.00	387'687.55	-5'612	-1.4%
303	Salaires du personnel auxiliaire	39'894.25	47'300.00	22'232.65	-25'067	-53.0%
304	Allocations	8'193.90	1'800.00	6'214.80	4'415	245.3%
305	Cotisations patronales	87'666.25	115'700.00	94'976.30	-20'724	-17.9%
306	Avances AVS	0.00	0.00	0.00	-	-
309	Formation et autres charges de personnel	5'400.80	7'100.00	3'159.50	-3'941	-55.5%
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>607'724.60</b>	<b>828'320.00</b>	<b>749'363.55</b>	<b>-78'956</b>	<b>-9.5%</b>
310	Charges de matériel et de marchandises	142'243.70	151'220.00	125'884.90	-25'335	-16.8%
311	Mobilier, machines, appareils et outils	13'047.65	34'500.00	34'779.15	279	0.8%
312	Eau, électricité et chauffage	154'236.30	165'900.00	179'766.95	13'867	8.4%
313	Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux	32'362.40	38'700.00	30'601.80	-8'098	-20.9%
314	Entretien des bâtiments et installations	103'124.80	89'000.00	76'906.10	-12'094	-13.6%
315	Entretien du mobilier, machines, appareils et outils	2'061.15	15'500.00	8'124.35	-7'376	-47.6%
316	Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures	89'509.25	153'000.00	147'234.00	-5'766	-3.8%
317	Frais professionnels et déplacements	714.30	2'400.00	1'745.25	-655	-27.3%
319	Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)	70'425.05	178'100.00	144'321.05	-33'779	-19.0%
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>472'753.05</b>	<b>499'750.00</b>	<b>487'548.75</b>	<b>-12'201</b>	<b>-2.4%</b>
330	Amortissements des bâtiments	398'726.60	411'350.00	404'712.90	-6'637	-1.6%
330	Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)	74'026.45	88'400.00	82'835.85	-5'564	-6.3%
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	<b>1'412.50</b>	<b>0.00</b>	<b>18'028.15</b>	<b>18'028</b>	<b>-</b>
351	Attributions aux fonds spéciaux	1'412.50	0.00	18'028.15	18'028	-
<b>36</b>	<b>Charges de transfert</b>	<b>3'396'301.25</b>	<b>4'134'650.00</b>	<b>3'992'158.95</b>	<b>-142'491</b>	<b>-3.4%</b>
360	Salaires des enseignants/surveillances et classes relais	3'365'192.70	4'092'000.00	3'939'341.70	-152'658	-3.7%
361	Contrôle médical	10'602.50	19'750.00	25'934.25	6'184	31.3%
363	Subvention d'exploitation de la cantine scolaire	20'506.05	22'900.00	26'883.00	3'983	17.4%
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>545'032.55</b>	<b>632'750.00</b>	<b>572'180.20</b>	<b>-60'570</b>	<b>-9.6%</b>
391	Transports (abonnements et transports scolaires)	301'267.10	315'000.00	309'610.20	-5'390	-1.7%
394	Charges d'intérêts	33'150.00	27'250.00	28'000.00	750	2.8%
399	Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)	210'615.45	290'500.00	234'570.00	-55'930	-19.3%
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>	<b>380'196.40</b>	<b>396'000.00</b>	<b>464'402.35</b>	<b>68'402</b>	<b>17.3%</b>
<b>42</b>	<b>Taxes et redevances</b>	<b>58'571.45</b>	<b>135'900.00</b>	<b>85'206.20</b>	<b>-50'694</b>	<b>-37.3%</b>
421	Emoluments pour actes administratifs	911.00	1'000.00	178.90	-821	-82.1%
423	Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)	56'096.00	134'400.00	84'013.50	-50'387	-37.5%
425	Ventes de fournitures scolaires	1'564.45	500.00	1'013.80	514	102.8%
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	<b>15'438.15</b>	<b>0.00</b>	<b>39'134.70</b>	<b>39'135</b>	<b>-</b>
430	Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux	15'438.15	0.00	39'134.70	39'135	-
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	<b>5'700.00</b>	<b>6'300.00</b>	<b>7'300.00</b>	<b>1'000</b>	<b>15.9%</b>
447	Revenus locatifs	5'700.00	6'300.00	7'300.00	1'000	15.9%
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	<b>7'388.35</b>	<b>0.00</b>	<b>323.00</b>	<b>323</b>	<b>-</b>
451	Prélèvements sur les fonds spéciaux	7'388.35	0.00	323.00	323	-
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	<b>247'057.25</b>	<b>253'800.00</b>	<b>286'397.25</b>	<b>32'597</b>	<b>12.8%</b>
461	Participations : écolage hors cercle, photocopies et chauffage	83'188.25	81'600.00	117'475.25	35'875	44.0%
463	Subventions	3'759.00	12'100.00	8'804.00	-3'296	-27.2%
466	Amortissements des subventions d'investissements	160'110.00	160'100.00	160'118.00	18	0.0%
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>46'041.20</b>	<b>0.00</b>	<b>46'041.20</b>	<b>46'041</b>	<b>-</b>
489	Prélèvements sur le capital propres	46'041.20	0.00	46'041.20	46'041	-

Ecole du cycle d'orientation de Pérolles		Comptes 2021	Budget 2022	Comptes 2022	Cptes 2022 vs BG 2022 en CHF %	
	<b>CHARGES</b>	<b>4'906'963.20</b>	<b>5'625'200.00</b>	<b>5'491'320.07</b>	-133'880	-2.4%
	<b>REVENUS</b>	<b>1'246'780.90</b>	<b>1'177'950.00</b>	<b>1'489'275.55</b>	311'326	26.4%
	<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>	<b>3'660'182.30</b>	<b>4'447'250.00</b>	<b>4'002'044.52</b>	-445'205	-10.0%
					-	-
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>4'906'963.20</b>	<b>5'625'200.00</b>	<b>5'491'320.07</b>	<b>-133'880</b>	<b>-2.4%</b>
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>520'106.65</b>	<b>572'300.00</b>	<b>530'120.35</b>	-42'180	-7.4%
301	Salaires du personnel administratif et de conciergerie	392'745.45	420'500.00	409'338.85	-11'161	-2.7%
303	Salaires du personnel auxiliaire	40'339.20	27'100.00	14'566.80	-12'533	-46.2%
304	Allocations	4'411.80	1'100.00	4'929.00	3'829	348.1%
305	Cotisations patronales	79'848.80	116'800.00	91'858.00	-24'942	-21.4%
306	Avances AVS	0.00	0.00	6'722.00	6'722	-
309	Formation et autres charges de personnel	2'761.40	6'800.00	2'705.70	-4'094	-60.2%
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>447'085.70</b>	<b>639'000.00</b>	<b>524'181.72</b>	<b>-114'818</b>	<b>-18.0%</b>
310	Charges de matériel et de marchandises	157'588.55	171'200.00	154'833.42	-16'367	-9.6%
311	Mobilier, machines, appareils et outils	8'778.00	22'000.00	19'438.20	-2'562	-11.6%
312	Eau, électricité et chauffage	111'354.85	118'000.00	120'912.30	2'912	2.5%
313	Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux	30'383.60	45'600.00	33'145.90	-12'454	-27.3%
314	Entretien des bâtiments et installations	62'529.35	100'000.00	61'688.35	-38'312	-38.3%
315	Entretien du mobilier, machines, appareils et outils	4'611.75	6'000.00	824.90	-5'175	-86.3%
316	Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures	1'593.00	40'300.00	38'045.00	-2'255	-5.6%
317	Frais professionnels et déplacements	469.60	1'500.00	603.70	-896	-59.8%
319	Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)	69'777.00	134'400.00	94'689.95	-39'710	-29.5%
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>444'578.30</b>	<b>329'450.00</b>	<b>456'105.40</b>	<b>126'655</b>	<b>38.4%</b>
330	Amortissements des bâtiments	403'037.85	293'000.00	397'323.60	104'324	35.6%
330	Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)	41'540.45	36'450.00	58'781.80	22'332	61.3%
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	<b>2'829.45</b>	<b>0.00</b>	<b>2'330.60</b>	<b>2'331</b>	<b>-</b>
351	Attributions aux fonds spéciaux	2'829.45	0.00	2'330.60	2'331	-
<b>36</b>	<b>Charges de transfert</b>	<b>3'048'300.75</b>	<b>3'582'500.00</b>	<b>3'494'093.85</b>	<b>-88'406</b>	<b>-2.5%</b>
360	Salaires des enseignants/surveillances et classes relais	3'037'759.10	3'561'500.00	3'472'640.95	-88'859	-2.5%
361	Contrôle médical	10'541.65	21'000.00	21'452.90	453	2.2%
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>444'062.35</b>	<b>501'950.00</b>	<b>484'488.15</b>	<b>-17'462</b>	<b>-3.5%</b>
391	Transports (abonnements)	225'361.50	233'000.00	222'650.00	-10'350	-4.4%
394	Charges d'intérêts	33'150.00	23'500.00	24'400.00	900	3.8%
399	Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)	185'550.85	245'450.00	237'438.15	-8'012	-3.3%
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>	<b>1'246'780.90</b>	<b>1'177'950.00</b>	<b>1'489'275.55</b>	<b>311'326</b>	<b>26.4%</b>
<b>42</b>	<b>Taxes et redevances</b>	<b>55'282.50</b>	<b>91'200.00</b>	<b>54'177.05</b>	<b>-37'023</b>	<b>-40.6%</b>
421	Emoluments pour actes administratifs	645.40	800.00	83.15	-717	-89.6%
423	Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)	54'200.00	89'900.00	53'498.00	-36'402	-40.5%
425	Ventes de fournitures scolaires	437.10	500.00	595.90	96	19.2%
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	<b>12'095.40</b>	<b>0.00</b>	<b>5'779.70</b>	<b>5'780</b>	<b>-</b>
430	Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux	12'095.40	0.00	5'779.70	5'780	-
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	<b>27'790.00</b>	<b>34'700.00</b>	<b>31'946.25</b>	<b>-2'754</b>	<b>-7.9%</b>
447	Revenus locatifs	27'790.00	34'700.00	31'946.25	-2'754	-7.9%
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	<b>1'616.45</b>	<b>0.00</b>	<b>6'488.95</b>	<b>6'489</b>	<b>-</b>
451	Prélèvements sur les fonds spéciaux	1'616.45	0.00	6'488.95	6'489	-
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	<b>1'096'965.80</b>	<b>1'052'050.00</b>	<b>1'337'852.85</b>	<b>285'803</b>	<b>27.2%</b>
461	Participations : écolage hors cercle, photocopies et Ville de Fribourg	936'299.80	1'009'800.00	1'175'305.85	165'506	16.4%
463	Subventions	3'626.00	12'100.00	5'622.00	-6'478	-53.5%
466	Amortissements des subventions d'investissements	157'040.00	30'150.00	156'925.00	126'775	420.5%
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>53'030.75</b>	<b>0.00</b>	<b>53'030.75</b>	<b>53'031</b>	<b>-</b>
489	Prélèvements sur le capital propres	53'030.75	0.00	53'030.75	53'031	-

Ecole du cycle d'orientation de Sarine Ouest		Comptes 2021	Budget 2022	Comptes 2022	Cptes 2022 vs BG 2022 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>6'919'688.46</b>	<b>7'598'350.00</b>	<b>7'426'814.21</b>	-171'536	-2.3%
<b>REVENUS</b>		<b>577'306.45</b>	<b>566'300.00</b>	<b>623'274.20</b>	56'974	10.1%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>6'342'382.01</b>	<b>7'032'050.00</b>	<b>6'803'540.01</b>	-228'510	-3.2%
<b>3 CHARGES</b>		<b>6'919'688.46</b>	<b>7'598'350.00</b>	<b>7'426'814.21</b>	<b>-171'536</b>	<b>-2.3%</b>
<b>30 Charges de personnel</b>		<b>518'888.40</b>	<b>556'700.00</b>	<b>506'157.00</b>	-50'543	-9.1%
301 Salaires du personnel administratif et de conciergerie		363'100.50	372'300.00	359'742.55	-12'557	-3.4%
303 Salaires du personnel auxiliaire		62'421.20	59'300.00	48'833.35	-10'467	-17.7%
304 Allocations		7'902.30	900.00	7'933.80	7'034	781.5%
305 Cotisations patronales		82'313.00	117'500.00	86'680.50	-30'820	-26.2%
306 Avances AVS		0.00	0.00	0.00	-	-
309 Formation et autres charges de personnel		3'151.40	6'700.00	2'966.80	-3'733	-55.7%
<b>31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>		<b>643'652.26</b>	<b>804'100.00</b>	<b>766'717.35</b>	<b>-37'383</b>	<b>-4.6%</b>
310 Charges de matériel et de marchandises		138'688.26	169'600.00	142'999.80	-26'600	-15.7%
311 Mobilier, machines, appareils et outils		24'419.00	35'800.00	34'456.60	-1'343	-3.8%
312 Eau, électricité et chauffage		110'374.05	117'000.00	121'113.75	4'114	3.5%
313 Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux		61'384.55	99'200.00	82'598.40	-16'602	-16.7%
314 Entretien des bâtiments et installations		143'541.15	143'000.00	154'014.90	11'015	7.7%
315 Entretien du mobilier, machines, appareils et outils		16'470.60	18'000.00	14'669.30	-3'331	-18.5%
316 Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures		28'933.00	33'400.00	29'961.10	-3'439	-10.3%
317 Frais professionnels et déplacements		792.00	2'100.00	1'627.70	-472	-22.5%
319 Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)		119'049.65	186'000.00	185'275.80	-724	-0.4%
<b>33 Amortissements du patrimoine administratif</b>		<b>1'195'186.75</b>	<b>1'202'650.00</b>	<b>1'190'811.20</b>	<b>-11'839</b>	<b>-1.0%</b>
330 Amortissements des bâtiments		1'087'578.95	1'071'000.00	1'086'876.55	15'877	1.5%
330 Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)		107'607.80	131'650.00	103'934.65	-27'715	-21.1%
<b>35 Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>		<b>2'639.90</b>	<b>0.00</b>	<b>800.00</b>	<b>800</b>	<b>-</b>
351 Attributions aux fonds spéciaux		2'639.90	0.00	800.00	800	-
<b>36 Charges de transfert</b>		<b>3'695'400.15</b>	<b>4'179'900.00</b>	<b>4'138'856.50</b>	<b>-41'044</b>	<b>-1.0%</b>
360 Salaires des enseignants/surveillances et classes relais		3'634'286.15	4'102'500.00	4'048'427.30	-54'073	-1.3%
361 Contrôle médical et participation bibliothèque régionale		21'991.55	37'000.00	46'245.65	9'246	25.0%
363 Subvention d'exploitation de la cantine scolaire		39'122.45	40'400.00	44'183.55	3'784	9.4%
<b>39 Imputations internes</b>		<b>863'921.00</b>	<b>855'000.00</b>	<b>823'472.16</b>	<b>-31'528</b>	<b>-3.7%</b>
391 Transports (abonnements et transports scolaires)		432'572.00	431'000.00	424'828.70	-6'171	-1.4%
394 Charges d'intérêts		197'050.00	158'700.00	155'400.00	-3'300	-2.1%
399 Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)		234'299.00	265'300.00	243'243.46	-22'057	-8.3%
<b>4 REVENUS</b>		<b>577'306.45</b>	<b>566'300.00</b>	<b>623'274.20</b>	<b>56'974</b>	<b>10.1%</b>
<b>42 Taxes et redevances</b>		<b>129'526.00</b>	<b>142'600.00</b>	<b>125'927.65</b>	<b>-16'672</b>	<b>-11.7%</b>
421 Emoluments pour actes administratifs		2'080.00	1'500.00	2'630.00	1'130	75.3%
423 Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)		127'446.00	140'600.00	120'443.00	-20'157	-14.3%
425 Ventes de fournitures scolaires		0.00	500.00	2'854.65	2'355	470.9%
<b>43 Revenus divers</b>		<b>9'257.15</b>	<b>0.00</b>	<b>50'508.75</b>	<b>50'509</b>	<b>-</b>
430 Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux		9'257.15	0.00	50'508.75	50'509	-
<b>44 Revenus financiers</b>		<b>26'840.00</b>	<b>30'750.00</b>	<b>39'772.00</b>	<b>9'022</b>	<b>29.3%</b>
447 Revenus locatifs		26'840.00	30'750.00	39'772.00	9'022	29.3%
<b>45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7'254.65</b>	<b>7'255</b>	<b>-</b>
451 Prélèvements sur les fonds spéciaux		0.00	0.00	7'254.65	7'255	-
<b>46 Revenus de transferts</b>		<b>392'944.25</b>	<b>385'750.00</b>	<b>381'072.10</b>	<b>-4'678</b>	<b>-1.2%</b>
461 Participations : écolage hors cercle, photocopies et bibliothèque		12'226.30	12'200.00	18'358.10	6'158	50.5%
463 Subventions		4'895.00	15'100.00	4'270.00	-10'830	-71.7%
466 Amortissements des subventions d'investissements		375'822.95	358'450.00	358'444.00	-6	-0.0%
<b>48 Revenus extraordinaires</b>		<b>11'539.05</b>	<b>0.00</b>	<b>11'539.05</b>	<b>11'539</b>	<b>-</b>
489 Prélèvements sur le capital propres		11'539.05	0.00	11'539.05	11'539	-

## Comptes 2022

### Commentaires du bilan

Le bilan renseigne sur l'état de la fortune (actif) et des engagements (passif) de l'Association à la date de la clôture annuelle. Le bilan au 31 décembre 2022 présente un solde à l'actif et au passif de Fr. 52'805'910. La situation au 31 décembre 2021 était de Fr. 52'576'768.

L'**actif** fait la distinction entre le patrimoine financier et administratif. Le patrimoine financier comprend les disponibilités, les créances, les actifs de régularisation ainsi que les placements financiers à long terme. Le patrimoine administratif englobe quant à lui les actifs servant directement à l'accomplissement d'une tâche publique, à savoir les immobilisations corporelles et incorporelles.

Les disponibilités se montent à Fr. 94'347 (au 31 décembre 2021 : Fr. 53'960). Le compte « Débiteurs » présente un solde de Fr. 2'576'873 et comprend, outre les divers débiteurs pour Fr. 238'873, la totalité des factures finales envoyées aux communes dont le montant s'élève à Fr. 2'338'000, payables au 31 mars 2023. Les actifs de régularisation, qui comprennent les charges payées d'avance afférentes à l'exercice 2022, se soldent sur un montant de Fr. 1'816'420.

Le **patrimoine administratif** présente un solde de Fr. 48'318'068 au 31 décembre 2022.

Le **passif** rapporte pour sa part les capitaux de tiers et le capital propre. Les capitaux de tiers réunissent les engagements courants, les engagements financiers à court terme, les passifs de régularisation, les provisions à court terme, les engagements financiers à moyen et long terme ainsi que les contributions d'investissements. Les capitaux propres se composent quant à eux des fonds enregistrés sous capital propre, des réserves liées au retraitement (intro. MCH<sub>2</sub>) ainsi que de l'excédent ou découvert du bilan.

Les engagements courants comprennent les comptes « Créanciers » et « Créancier Ville de Fribourg ». Le compte « Créanciers » fait apparaître un solde de Fr. 2'627'708. Celui-ci est composé essentiellement des factures de décembre relatives aux charges salariales des enseignants (Fr. 1'552'914) ainsi que du personnel administratif et technique (Fr. 298'572). Le compte « Créancier Ville de Fribourg » s'élève à Fr. 1'308'706 et correspond au solde de la facture 2022, payable au 30 avril 2023.

Les **engagements financiers à court terme** présentent un solde de Fr. 40'408. Les passifs de régularisation se montent à Fr. 382'008 à la clôture. Ils comprennent les charges imputables à l'exercice 2022 pour lesquelles les factures n'ont pas encore été établies et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

La provision de 1 million de francs qui avait été constituée à charge de l'exercice 2018, en lien avec le coût des mesures transitoires et compensatoires de la réforme de la CPPEF pour le personnel de l'Association, présentait un solde au 31 décembre 2021 de Fr. 578'784 à la suite de son ajustement au montant effectivement à supporter. Le montant en question ayant été versé en janvier 2022, le bilan au 31 décembre 2022 ne fait dès lors plus état d'une provision en lien avec cette réforme.

Les **engagements financiers à moyen et long terme** regroupent les différents emprunts ainsi qu'un prêt à taux zéro se rapportant au coût des mesures en lien avec la réforme de la CPPEF évoquée ci-avant. A la clôture des comptes au 31 décembre 2022, ils se montent à Fr. 28'340'000, dont Fr. 460'000 concernant le prêt CPPEF courant jusqu'en 2026 et amorti linéairement de Fr. 115'000 par an.

Les contributions d'investissements se rapportent aux subventions d'investissement amorties de manière linéaire selon la durée d'utilisation des objets d'investissement auxquelles elles se rapportent, ceci afin de respecter le principe de l'inscription du montant brut à l'actif du bilan et de la contribution d'investissement (subvention) au passif. Elles se montent au 31 décembre 2022 à Fr. 18'945'621.

Concernant enfin le capital propre, il se compose au 31 décembre 2022 du « Fonds spécial de l'Association » pour Fr. 59'544 (n'enregistre aucun mouvement durant l'exercice 2022) ainsi que des « Fonds des élèves » pour Fr. 80'131 (enregistrent des attributions d'un montant de Fr. 8'540 durant l'exercice 2022).

Les réserves de retraitement, ayant dû être constituées pour le passage à MCH<sub>2</sub>, se montaient à Fr. 1'277'220 au 1<sup>er</sup> janvier 2021. Celles-ci sont amorties de manière linéaire sur 10 ans. Ainsi, à la suite d'un second amortissement de Fr. 127'722 au profit de l'exercice 2022, le solde au bilan au 31 décembre 2022 se monte à Fr. 1'021'776.

L'excédent de l'exercice, représentant la différence d'arrondi de l'exercice, s'inscrit au bilan au 31 décembre 2022 à Fr. 5.29.

**L'endettement net de l'Association se monte à Fr. 28'285'860 au 31 décembre 2022 (au 31 décembre 2021 : Fr. 25'499'815).** Celui-ci est déterminé en prenant l'ensemble des dettes bancaires (à court, moyen et long terme) soustraites des disponibilités.

	31.12.2021	31.12.2022	Variations en CHF	Variations en %
<b>ACTIF</b>	<b>52'576'768.51</b>	<b>52'805'910.16</b>	<b>229'141.65</b>	<b>0.4%</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>4'141'162.01</b>	<b>4'487'842.11</b>	<b>346'680.10</b>	<b>8.4%</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>53'960.61</b>	<b>94'347.85</b>	<b>40'387.24</b>	<b>74.8%</b>
Caisse	10'001.30	18'345.95	8'344.65	83.4%
Poste	43'632.51	75'054.80	31'422.29	72.0%
Banque	326.80	947.10	620.30	189.8%
<b>Créances</b>	<b>2'049'820.50</b>	<b>2'576'873.30</b>	<b>527'052.80</b>	<b>25.7%</b>
Débiteurs	2'049'820.50	2'576'873.30	527'052.80	25.7%
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>2'037'180.90</b>	<b>1'816'420.96</b>	<b>-220'759.94</b>	<b>-10.8%</b>
<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>48'435'606.50</b>	<b>48'318'068.05</b>	<b>-117'538.45</b>	<b>-0.2%</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>48'264'346.95</b>	<b>48'225'843.95</b>	<b>-38'503.00</b>	<b>-0.00</b>
<b>Bâtiments</b>	<b>46'480'062.80</b>	<b>46'693'064.80</b>	<b>213'002.00</b>	<b>0.5%</b>
CO du Gibloux	21'077'427.90	21'077'427.90	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-12'022'286.95</u>	<u>-12'692'547.30</u>	-670'260.35	5.6%
	9'055'140.95	8'384'880.60	-670'260.35	-7.4%
CO de Marly	14'441'678.30	14'756'163.70	314'485.40	2.2%
./. Fonds d'amortissement	<u>-6'930'640.05</u>	<u>-7'372'993.35</u>	-442'353.30	6.4%
	7'511'038.25	7'383'170.35	-127'867.90	-1.7%
CO de Pérolles	14'497'804.95	14'497'804.95	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-6'754'596.40</u>	<u>-7'176'356.50</u>	-421'760.10	6.2%
	7'743'208.55	7'321'448.45	-421'760.10	-5.4%
CO de Sarine Ouest	37'049'861.95	37'621'184.85	571'322.90	1.5%
./. Fonds d'amortissement	<u>-14'879'186.90</u>	<u>-15'987'059.10</u>	-1'107'872.20	7.4%
	22'170'675.05	21'634'125.75	-536'549.30	-2.4%
CO de Givisiez	-	1'969'439.65	1'969'439.65	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-</u>	<u>-</u>	-	-
	-	1'969'439.65	1'969'439.65	-
<b>Mobilier</b>	<b>548'165.45</b>	<b>512'615.70</b>	<b>-35'549.75</b>	<b>-6.5%</b>
CO du Gibloux	23'650.90	159'365.80	135'714.90	573.8%
./. Fonds d'amortissement	<u>-14'945.15</u>	<u>-23'730.05</u>	-8'784.90	58.8%
	8'705.75	135'635.75	126'930.00	1'458.0%
CO de Marly	686'566.75	686'566.75	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-474'797.60</u>	<u>-519'993.05</u>	-45'195.45	9.5%
	211'769.15	166'573.70	-45'195.45	-21.3%
CO de Pérolles	337'043.85	337'043.85	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-285'110.55</u>	<u>-319'455.85</u>	-34'345.30	12.0%
	51'933.30	17'588.00	-34'345.30	-66.1%
CO de Sarine Ouest	1'346'571.30	1'346'571.30	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-1'070'814.05</u>	<u>-1'153'753.05</u>	-82'939.00	7.7%
	275'757.25	192'818.25	-82'939.00	-30.1%
<b>Matériel informatique</b>	<b>1'236'118.70</b>	<b>1'020'163.45</b>	<b>-215'955.25</b>	<b>-17.5%</b>
Association	14'267.25	14'267.25	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-13'180.00</u>	<u>-14'267.25</u>	-1'087.25	8.2%
	1'087.25	-	-1'087.25	-100.0%
CO du Gibloux	535'189.45	535'189.45	-	-
./. Fonds d'amortissement	<u>-179'712.80</u>	<u>-265'292.35</u>	-85'579.55	47.6%
	355'476.65	269'897.10	-85'579.55	-24.1%
CO de Marly	496'561.95	534'962.65	38'400.70	7.7%
./. Fonds d'amortissement	<u>-252'087.45</u>	<u>-345'621.45</u>	-93'534.00	37.1%
	244'474.50	189'341.20	-55'133.30	-22.6%
CO de Pérolles	420'443.45	496'043.25	75'599.80	18.0%
./. Fonds d'amortissement	<u>-100'924.00</u>	<u>-201'475.15</u>	-100'551.15	99.6%
	319'519.45	294'568.10	-24'951.35	-7.8%

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variations en CHF</b>	<b>Variations en %</b>
CO de Sarine Ouest	537'290.05	580'810.85	43'520.80	8.1%
./ Fonds d'amortissement	<u>-221'729.20</u>	<u>-314'453.80</u>	-92'724.60	41.8%
	<b>315'560.85</b>	<b>266'357.05</b>	<b>-49'203.80</b>	<b>-15.6%</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>171'259.55</b>	<b>92'224.10</b>	<b>-79'035.45</b>	<b>-0.46</b>
Etudes nouveau CO de Givisiez	171'259.55	92'224.10	-79'035.45	-46.1%
Association	222'559.55	171'851.25	-50'708.30	-22.8%
./ Fonds d'amortissement	<u>-51'300.00</u>	<u>-79'627.15</u>	-28'327.15	55.2%
	<b>171'259.55</b>	<b>92'224.10</b>	<b>-79'035.45</b>	<b>-46.1%</b>
<b>PASSIF</b>	<b>52'576'768.51</b>	<b>52'805'910.16</b>	<b>229'141.65</b>	<b>0.4%</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>51'296'055.47</b>	<b>51'644'453.24</b>	<b>348'397.77</b>	<b>0.7%</b>
<b>Engagements courants</b>	<b>4'908'293.55</b>	<b>3'936'414.40</b>	<b>-971'879.15</b>	<b>-19.8%</b>
Créanciers	2'797'374.15	2'627'708.05	-169'666.10	-6.1%
Créancier Ville de Fribourg	2'110'919.40	1'308'706.35	-802'213.05	-38.0%
<b>Engagements financiers à court terme</b>	<b>-886'024.25</b>	<b>40'408.25</b>	<b>926'432.50</b>	<b>-104.6%</b>
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>408'550.97</b>	<b>382'008.99</b>	<b>-26'541.98</b>	<b>-6.5%</b>
<b>Provisions à court terme</b>	<b>578'784.60</b>	<b>-</b>	<b>-578'784.60</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Engagements financiers à moyen et long terme</b>	<b>26'440'000.00</b>	<b>28'340'000.00</b>	<b>1'900'000.00</b>	<b>7.2%</b>
BCF	8'820'000.00	11'120'000.00	2'300'000.00	26.1%
Raiffeisen	6'060'000.00	5'940'000.00	-120'000.00	-2.0%
UBS	11'560'000.00	10'820'000.00	-740'000.00	-6.4%
Prêt CPPEF (2022-2026)	-	460'000.00	460'000.00	-
<b>Contributions d'investissements</b>	<b>19'846'450.60</b>	<b>18'945'621.60</b>	<b>-900'829.00</b>	<b>-4.5%</b>
Subventions du canton aux investissements	17'658'574.15	16'852'233.15	-806'341.00	-4.6%
CO du Gibloux	6'360'275.45	6'360'275.45	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-3'956'310.00</u>	<u>-4'147'118.00</u>	-190'808.00	4.8%
	<b>2'403'965.45</b>	<b>2'213'157.45</b>	<b>-190'808.00</b>	<b>-7.9%</b>
CO de Marly	4'780'138.10	4'780'138.10	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-500'100.00</u>	<u>-643'504.00</u>	-143'404.00	28.7%
	<b>4'280'038.10</b>	<b>4'136'634.10</b>	<b>-143'404.00</b>	<b>-3.4%</b>
CO de Pérolles	5'230'836.95	5'230'836.95	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-421'040.00</u>	<u>-577'965.00</u>	-156'925.00	37.3%
	<b>4'809'796.95</b>	<b>4'652'871.95</b>	<b>-156'925.00</b>	<b>-3.3%</b>
CO de Sarine Ouest	10'506'786.60	10'506'786.60	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-4'342'012.95</u>	<u>-4'657'216.95</u>	-315'204.00	7.3%
	<b>6'164'773.65</b>	<b>5'849'569.65</b>	<b>-315'204.00</b>	<b>-5.1%</b>
Participations des communes aux investissements	1'660'877.45	1'566'389.45	-94'488.00	-5.7%
CO du Gibloux	1'151'118.00	1'151'118.00	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-656'040.00</u>	<u>-690'574.00</u>	-34'534.00	5.3%
	<b>495'078.00</b>	<b>460'544.00</b>	<b>-34'534.00</b>	<b>-7.0%</b>
CO de Marly	557'122.45	557'122.45	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-227'310.00</u>	<u>-244'024.00</u>	-16'714.00	7.4%
	<b>329'812.45</b>	<b>313'098.45</b>	<b>-16'714.00</b>	<b>-5.1%</b>
CO de Pérolles	-	-	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-</u>	<u>-</u>	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
CO de Sarine Ouest	1'441'327.00	1'441'327.00	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-605'340.00</u>	<u>-648'580.00</u>	-43'240.00	7.1%
	<b>835'987.00</b>	<b>792'747.00</b>	<b>-43'240.00</b>	<b>-5.2%</b>
Participations des entreprises privées aux investissements	526'999.00	526'999.00	-	-
CO de Sarine Ouest	579'069.00	579'069.00	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-52'070.00</u>	<u>-52'070.00</u>	-	-
	<b>526'999.00</b>	<b>526'999.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variations en CHF</b>	<b>Variations en %</b>
<b>Capital propre</b>	<b>1'280'713.04</b>	<b>1'161'456.92</b>	<b>-119'256.12</b>	<b>-9.3%</b>
<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>131'135.10</b>	<b>139'675.33</b>	<b>8'540.23</b>	<b>6.5%</b>
Fonds spécial de l'Association	59'544.20	59'544.20	-	-
Fonds spéciaux des élèves	71'590.90	80'131.13	8'540.23	11.9%
CO du Gibloux	11'765.25	13'213.33	1'448.08	12.3%
CO de Marly	32'558.35	50'263.50	17'705.15	54.4%
CO de Pérolles	13'983.20	9'824.85	-4'158.35	-29.7%
CO de Sarine Ouest	13'284.10	6'829.45	-6'454.65	-48.6%
Fonds de rénovation des bâtiments du CO de Pérolles	-	-	-	-
<b>Réserves liées au retraitement (intro. MCH2)</b>	<b>1'149'498.40</b>	<b>1'021'776.30</b>	<b>-127'722.10</b>	<b>-11.1%</b>
CO du Gibloux	153'999.75	136'888.65	-17'111.10	-11.1%
CO de Marly	414'370.70	368'329.50	-46'041.20	-11.1%
CO de Pérolles	477'276.60	424'245.85	-53'030.75	-11.1%
CO de Sarine Ouest	103'851.35	92'312.30	-11'539.05	-11.1%
<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>79.54</b>	<b>5.29</b>	<b>-74.25</b>	<b>-93.3%</b>
Résultat annuel	79.54	5.29	-74.25	-93.3%

	2021	2022	Commentaire
<b>Variation des liquidités</b>	<b>2'924'785.12</b>	<b>-886'045.26</b>	
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>1'877'034.97</b>	<b>311'730.59</b>	
Résultat net selon compte de résultats	79.54	5.29	
- Différence d'imputation reportée	-42.20	-79.54	
+ Amortissements	3'080'385.65	3'215'314.30	
- Dissolution d'une provision (CPPEF)	-421'215.40	-578'784.60	
- Amortissements des subventions d'investissement	-918'322.95	-900'829.00	
- Prélèvements aux réserves de retraitement (intro. MCH2)	-127'722.10	-127'722.10	
+ \ / - \ des débiteurs	-659'988.05	-527'052.80	
+ \ / - \ des actifs de régularisation	70'213.40	220'759.94	
+ \ / - \ des créanciers	30'286.00	-169'666.10	
+ \ / - \ du créancier Ville de Fribourg	891'403.20	-802'213.05	
+ \ / - \ des passifs de régularisation	-65'919.17	-26'541.98	
+ \ / - \ des fonds enregistrés sous capital propre	-2'122.95	8'540.23	
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-662'249.85</b>	<b>-3'097'775.85</b>	
- Dépenses d'investissement CO du Gibloux	-75'290.85	-135'714.90	
- Dépenses d'investissement CO de Marly	-422'376.25	-352'886.10	
- Dépenses d'investissement CO de Pérolles	-281'339.10	-75'599.80	
- Dépenses d'investissement CO de Sarine Ouest	-75'802.40	-614'843.70	
- Dépenses d'investissement CO de Givisiez	-43'636.45	-1'918'731.35	
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>1'710'000.00</b>	<b>1'900'000.00</b>	
+ \ / - \ des emprunts BCF	-5'400'000.00	2'300'000.00	
+ \ / - \ des emprunts Raiffeisen	-150'000.00	-120'000.00	
+ \ / - \ des emprunts UBS	7'260'000.00	-740'000.00	
+ \ / - \ du prêt CPPEF (2022-2026)		460'000.00	
<b>Variation des liquidités selon bilan :</b>			
Caisse	-4'586.10	8'344.65	
Poste	-25'631.23	31'422.29	
Banque	-163.50	620.30	
Engagements financiers à court terme	2'955'165.95	-926'432.50	
<b>Total</b>	<b>2'924'785.12</b>	<b>-886'045.26</b>	

## Comptes 2022

### Commentaires des investissements

#### ■ Préambule

Selon l'état d'avancement des objets votés, différents investissements ont été activés en 2022 au bilan, conformément aux factures payées et aux subventions ou participations encaissées, à savoir :

- des dépenses : Fr. 3'097'775.85
- des recettes : Fr. -.-

Les commentaires qui suivent dressent l'état du cumul des dépenses et des recettes ainsi que le statut (terminé, en cours ou reporté) des différents objets au 31 décembre 2022.

Objets terminés (= décompte final)

Objets en cours ou reportés

#### Infrastructures

**Les comptes 2022 des investissements enregistrent pour le domaine des infrastructures des dépenses de Fr. 2'940'254.55.**

#### 📄 Assainissement et transformation du site CO de Marly

**5040**

**Bâtiments – Assainissement et transformation  
crédit d'ouvrage**

**Fr. 510'042.00**

dont cptes 2022 Fr. 314'485.40

*Crédit de Fr 24'500'000 voté en juin/décembre 2021 et 2022*

**6510**

**Bâtiments – Subventions du Canton de Fribourg**

-.-

*Estimation de Fr. 1'050'000*

Pour mémoire, un crédit de Fr. 250'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en juin 2021 pour la phase d'étude d'avant-projet, puis un crédit d'ouvrage de Fr. 19'450'000 en décembre 2021, complété par un crédit additionnel de Fr. 4'800'000 en décembre 2022.

Une promesse de subvention du Canton de Fribourg de Fr. 1'050'000 est par ailleurs attendue.

Les dépenses de Fr. 314'485.40 enregistrées dans le cadre de l'exercice 2022 concernent la préparation de l'appel d'offres en EG ainsi que l'élaboration et le traitement du dossier de mise à l'enquête.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2022 à Fr. 510'042.00.

#### 📄 Crédit d'étude CO de Givisiez

**5040**

**Bâtiments – Crédit d'étude**

**Fr. 894'206.60**

*Crédit de Fr. 4'900'000 voté en mai 2022*

Pour mémoire, un crédit de Fr. 4'900'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en mai 2022.

Les dépenses enregistrées dans le cadre de l'exercice 2022 portent, d'une part, sur les honoraires de l'architecte lauréat du projet en lien avec la première

phase de développement du projet et, d'autre part, sur les études techniques conjointes avec les TPF.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2022 à Fr. 894'206.60.

📄 **Aménagements extérieurs**  
*CO de Sarine Ouest*

**5040**  
**Bâtiments – Aménagements extérieurs**  
**Fr. 571'322.90**  
*Crédit de Fr. 850'000 voté décembre 2021*

**6560**  
**Bâtiments – Subvention de la LoRo-Sport**  
**Fr. -.-**  
*Estimation de Fr. 70'000*

Pour mémoire, le postulat de base de ce projet, porté par la direction de l'école, était d'encourager le mouvement des élèves (COSO'bouge). Les aménagements réalisés durant l'été 2022 ont porté sur l'implantation d'un terrain de volleyball, d'installations de street workout, d'une piste finlandaise de 500m ainsi que de nouvelles zones de délasserment.

En raison de la subvention promise par la Loterie Romande qui n'a pas encore été versée (promesse de subvention estimée à Fr. 70'000), le décompte final sera établi dès réception de celle-ci.

A noter que les dépenses sont arrêtées au 31 décembre 2022 et se montent à Fr. 571'322.90.

📄 **Achat des terrains**  
*CO de Givisiez*

**5040**  
**Bâtiments – Achat des terrains**  
**Fr. 600'000.00**  
*Crédit de Fr. 9'030'000 voté en mars 2021*

Pour mémoire, un crédit de Fr. 9'030'000 a été voté par l'Assemblée des déléguées en mars 2021.

La dépense enregistrée dans le cadre de l'exercice 2022 concerne le versement d'un acompte conformément au contrat de vente à terme du 26 février 2021.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2022 à Fr. 600'000.00.

📄 **Concours de projet**  
*CO de Givisiez*

**5040**  
**Bâtiments – Concours de projet**  
**Fr. 475'233.05**  
**dont cptes 2022 Fr. 424'524.75**  
**(- Fr. 24'766.95 ou - 5.0%)**  
*Crédit de Fr. 500'000 voté en décembre 2019*

Cet investissement consistait à la préparation, puis au lancement d'un concours d'architecture et d'ingénierie pour équipes pluridisciplinaires, anonyme, à un degré en procédure sélective, en vue de la construction du nouveau CO de Givisiez. A la suite du mandat d'économiste de la construction pour la détermination du coût cible adjudgé durant l'exercice 2020, le concours a pu être lancé durant l'année 2021. La phase de sélection des candidats a été terminée à l'automne 2021 et le rendu des projets et le jugement de ces derniers a pu se faire durant le printemps 2022.

Selon le décompte ci-après, les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 475'233.05, soit une moins-value de Fr. 24'766.95 ou - 5.0%.

Décompte :

Designation	CHF/TTC
Honoraires organisateur du concours	62'860.40
Rémunération du jury	97'104.35
Membres professionnels	52'635.60
Spécialistes conseils	44'468.75
Frais d'organisation	13'708.30
Prix et indemnités	301'560.00
<b>Total investissement net</b>	<b><u>475'233.05</u></b>

📄 **Aménagements extérieurs**  
*CO de Marly*

**5040**  
**Bâtiments – Aménagements extérieurs**  
**Fr. 79'719.80**  
**dont cptes 2022 Fr. -.-**  
*Crédit de Fr. 310'000 voté en décembre 2019*

**6560**  
**Bâtiments – Subvention de la LoRo-Sport**  
**Fr. -.-**  
*Estimation de Fr. 40'000*

Un crédit de Fr. 310'000 avait été voté par l'Assemblée des déléguées en décembre 2019 et la LoRo-Sport avait transmis au printemps 2021 un préavis favorable pour le subventionnement du projet à hauteur de Fr. 40'000.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2022 à Fr. 79'719.80 et n'ont pas évolué depuis la situation au 31 décembre 2021 en raison du report du projet à la suite de la fin des travaux d'assainissement de l'école prévue pour 2026-2027.

A noter que les dépenses comptabilisées à ce jour concernent la réalisation du terrain de foot et de ses alentours ainsi que les honoraires d'architectes pour l'ensemble du projet.

📄 **Casiers élèves**  
*CO du Gibloux*

**5060**

**Biens meubles – Casiers élèves**

**Fr. 135'714.90**

(- Fr. 94'285.10 ou - 41.0%)

*Crédit de Fr. 230'000 voté en décembre 2021*

Afin de répondre à deux pics démographiques identifiés pour 2022 et 2023 au CO du Gibloux, il a été nécessaire de prévoir la mise à disposition de deux salles de classe supplémentaires. Cette capacité additionnelle a été offerte au travers de la mise œuvre d'un principe d'optimisation (constat que chaque salle de classe ordinaire n'est utilisée qu'à hauteur de 75% sur le temps scolaire, le reste étant des salles spéciales). Ainsi, six salles de classe, réparties sur deux secteurs du bâtiment principal, ont été rendues convertibles en classes « volantes », ce qui a nécessité l'intégration de 360 casiers (deux casiers par élève).

Les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 135'714.90, soit une moins-value de Fr. 94'285.10 ou - 41.0%.

## Informatique

**Les comptes 2022 des investissements enregistrent pour le domaine informatique des dépenses de Fr. 157'521.30.**

📄 **Matériel informatique « général »**  
*CO de Marly et de Sarine Ouest*

**5069**

**Matériel informatique (général)**

**Fr. 81'921.50**

(- Fr. 13'078.50 ou - 13.8%)

*Crédit de Fr. 95'000 voté en décembre 2021*

### CO de Marly

Renouvellement de 30 ordinateurs fixes d'une salle d'informatique datant de 2015 (budget alloué Fr. 44'500).

Les dépenses de cet objet se sont montées à **Fr. 38'400.70**, soit une moins-value de Fr. 6'099.30 ou - 13.7%

### CO de Sarine Ouest

Renouvellement de 30 ordinateurs fixes d'une salle d'informatique datant de 2015 (budget alloué Fr. 44'500) et acquisition de 4 ordinateurs fixes pour l'équipement de salles de classe dites « flexibles » (budget alloué Fr. 6'000).

Les dépenses de ces deux objets se sont montées à **Fr. 43'520.80**, soit une moins-value de Fr. 6'979.20 ou - 13.8%.

📄 **Outils informatiques en classe**  
*CO de Pérolles*

**5069**

**Matériel informatique – systèmes interactifs**

**Fr. 233'450.25**

dont cptes 2022 Fr. 75'599.80

*Crédit de Fr. 358'000 voté en décembre 2020 et 2021*

Pour mémoire, un crédit total de Fr. 358'000 a été voté par l'Assemblée des déléguées en décembre 2020 et 2021.

Le décompte final sera établi dès le paiement du solde de la facture finale restée ouverte en raison de correctifs attendus de la part du fournisseur.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2022 à Fr. 233'450.25.

Nature	Ecole	Objet	Objet voté en	Crédit (objets en cours)	Investissements en cours cumulé au 01.01.2022		Comptes 2022		Budget 2022		Cumul au 31.12.2022		Décomptes finaux	
					Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Δ CHF	Δ %
<b>Investissements</b>					483'835.15	-	3'097'775.85	-	11'225'000	155'000	3'581'611.00	-		
<b>Infrastructures</b>					325'984.70	-	2'940'254.55	-	10'935'000	155'000	3'266'239.25	-		
<b>Bâtiments</b>					325'984.70	-	2'804'539.65	-	10'705'000	155'000	3'130'524.35	-		
5040	COMA	Assainissement et transformation du site - crédit d'ouvrage	06-12.21/22	24'500'000	195'556.60		314'485.40		1'000'000		510'042.00			
6510	COMA	Assainissement et transformation du site - subvention cantonale	12.2021	-1'050'000										
5040	Général	Optimisation de l'éclairage des bâtiments (crédit cadre 2023-2024)	12.2022	250'000										
5040	COMA	Raccordement au CAD et mise hors service de l'installation existante	12.2022	133'700										
5040	COGiv	CO de Givisiez - crédit d'étude	05.2022	4'900'000			894'206.60				894'206.60			
5040		Panneaux photovoltaïques et bornes de recharge	12.2021						605'000	85'000				
5040	COGI	CO du Gubloux		280'000					280'000					
6500	COGI	CO du Gubloux - subvention fédérale		-40'000						40'000				
5040	COSO	CO de Sarine Ouest		325'000					325'000					
6500	COSO	CO de Sarine Ouest - subvention fédérale		-45'000						45'000				
5040		Sécurisation des toitures	12.2021						150'000					
5040	COGI	CO du Gubloux		65'000					65'000					
5040	COSO	CO de Sarine Ouest		85'000					85'000					
5040	COSO	Aménagements extérieurs	12.2021	850'000			571'322.90		850'000		571'322.90			
6560	COSO	Aménagements extérieurs - subvention LoRo-Sport	12.2021	-70'000						70'000				
5040	COGiv	CO de Givisiez - achat des terrains	03.2021	9'030'000			600'000.00		7'650'000		600'000.00			
5040	COGiv	CO de Givisiez - concours de projets	12.2019	500'000	50'708.30		424'524.75		450'000		475'233.05		-24'766.95	-5.0%
5040	COMA	Aménagements extérieurs	12.2019	310'000	79'719.80						79'719.80			
6560	COMA	Aménagements extérieurs - subvention LoRo-Sport	12.2019	-40'000										
<b>Biens meubles et autres biens</b>					-	-	135'714.90	-	230'000	-	135'714.90	-		
5060	OSP	Centre d'orientation COGI / COSO - concept numérique 4.0	12.2022	135'000										
5060	COPE	Achat de mobilier scolaire	12.2022	550'000										
5060	COSO	Véhicule d'entretien	12.2022	56'500										
5060	COGI	Casiers élèves (capacité d'accueil)	12.2021	230'000			135'714.90		230'000		135'714.90		-94'285.10	-41.0%
<b>Informatique</b>					157'850.45	-	157'521.30	-	290'000	-	315'371.75	-		
5069		Matériel informatique (général BG annuel)	12.2021/22				81'921.50	-	95'000	-	81'921.50	-	-13'078.50	-13.8%
5069	COGI	Matériel informatique (général BG annuel)		cf. BG annuel										
5069	COMA	Matériel informatique (général BG annuel)		cf. BG annuel			38'400.70		44'500		38'400.70		-6'099.30	-13.7%
5069	COPE	Matériel informatique (général BG annuel)		cf. BG annuel										
5069	COSO	Matériel informatique (général BG annuel)		cf. BG annuel			43'520.80		50'500		43'520.80		-6'979.20	-13.8%
5069		Infrastructure réseau	12.2022											
5069	Général	Téléphonie des quatre écoles		42'000										
5069	COMA	Matériel réseau et wifi CO de Marly		31'000										
5069		Outils informatiques en classe	12.20/21/22		157'850.45		75'599.80		195'000		233'450.25			
5069	COGI	Portables des enseignants	12.2022	130'000										
5069	COSO	Portables des enseignants	12.2022	20'000										
5069	COMA	Systèmes interactifs	12.2021	360'000										
5069	COPE	Systèmes interactifs	12.2020/21	358'000	157'850.45		75'599.80		195'000		233'450.25			

T = objet terminé

## **Comptes 2022**

### **Annexe aux comptes**

- a) Principes
- b) Indicateurs financiers
- c) Tableaux des provisions, fonds, réserves et engagements hors bilan
- d) Tableau des immobilisations

## Principes

### Limite d'activation des investissements

Selon l'art. 2 du règlement des finances (RFin), les investissements sont activés à partir d'un montant de Fr. 50'000.

Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats. Pour les domaines informatique et infrastructures, les investissements dits « généraux » qui ne sont pas attachés à un objet précis, la limite d'activation s'applique sur un regroupement des objets.

L'inscription au bilan est faite au coût d'acquisition.

### Amortissement des immobilisations corporelles

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Les amortissements comptables sont calculés sur la base du coût brut des objets d'investissement et selon le cadre défini par « l'annexe A1 » de l'OFCo, respectivement selon la « directive 04 » du Service des communes fixant dans le détail l'amortissement de chaque type d'objet.

Les subventions d'investissement sont également amorties de manière linéaire selon la durée d'utilisation des objets d'investissement auxquelles elles se rapportent, ceci afin de respecter le principe de l'inscription du montant brut à l'actif du bilan et de la contribution d'investissement (subvention) au passif.

## Indicateurs financiers

En raison de la nature de l'Association, seule la dette nette par habitant a été retenue parmi les indicateurs financiers déterminés par le Services des communes dans sa « directive 06 ».

	2021	2022	Cptes 2022 vs Cptes 2021 en CHF %	
> Dette nette par habitant au 31 décembre (endettement net / population légale)	335.00	367.00	32	9.6%
Engagements financiers à moyen et long terme	26'440'000.00	28'340'000.00	1'900'000	7.2%
Engagements financiers à court terme	-886'024.25	40'408.25	926'433	-104.6%
Caisse	-10'001.30	-18'345.95	-8'345	83.4%
Poste	-43'632.51	-75'054.80	-31'422	72.0%
Banque	-526.80	-1'147.10	-620	117.7%
<b>Endettement net</b>	<b>25'499'815.14</b>	<b>28'285'860.40</b>	2'786'045	10.9%
<b>Population légale au 31 décembre</b>	<b>76'104</b>	<b>77'027</b>	923	1.2%



Provisions	Etat	Modification		Variation	Etat	Commentaire
	au 01.01	Allocation	Utilisation		au 31.12	
<b>Total</b>	<b>578'784.60</b>	-	<b>578'784.60</b>	<b>-578'784.60</b>	-	
Réforme CPPEF (2018)	578'784.60	-	578'784.60	-578'784.60	-	Constituée au 31.12.2018 Réajustée au 31.12.2021 Utilisée au 01.01.2022

Fonds spéciaux	Etat	Modification		Variation	Etat	Commentaire
	au 01.01	Allocation	Utilisation		au 31.12	
<b>Total</b>	<b>131'135.10</b>	<b>19'153.23</b>	<b>10'613.00</b>	<b>8'540.23</b>	<b>139'675.33</b>	
Fonds spécial de l'Association	59'544.20	-	-	-	59'544.20	
Fonds des élèves CO du Gubloux	11'765.25	1'448.08	-	1'448.08	13'213.33	
Fonds des élèves CO de Marly	32'558.35	17'705.15	-	17'705.15	50'263.50	
Fonds des élèves CO de Pérolles	13'983.20	-	4'158.35	-4'158.35	9'824.85	
Fonds des élèves CO de Sarine Ouest	13'284.10	-	6'454.65	-6'454.65	6'829.45	

Réserves retraitement (intro. MCH2)	Etat	Modification		Variation	Etat	Commentaire
	au 01.01	Allocation	Utilisation		au 31.12	
<b>Total</b>	<b>1'149'498.40</b>	-	<b>127'722.10</b>	<b>-127'722.10</b>	<b>1'021'776.30</b>	Retraitement au 1er janvier 2021, dissolution linéaire sur 10 ans
Réserve retraitement CO du Gubloux	153'999.75	-	17'111.10	-17'111.10	136'888.65	
Réserve retraitement CO de Marly	414'370.70	-	46'041.20	-46'041.20	368'329.50	
Réserve retraitement CO de Pérolles	477'276.60	-	53'030.75	-53'030.75	424'245.85	
Réserve retraitement CO de Sarine Ouest	103'851.35	-	11'539.05	-11'539.05	92'312.30	

Engagements hors bilan	Etat	Modification		Variation	Etat	Commentaire
	au 01.01	Souscription	Paiement		au 31.12	
<b>Total</b>	<b>2'898'321.40</b>	-	<b>41'272.79</b>	<b>-41'272.79</b>	<b>2'857'048.61</b>	
Leasings copieurs CO du Gubloux (Bailleur Fricopy Sàrl)	17'069.37	-	7'586.39	-7'586.39	9'482.99	Deux contrats échus au 31.03.2024 (45 mensualités sur 60)
Leasings copieurs CO de Marly (Benoît Grandjean Bureautique Sàrl)	6'717.25	-	2'985.44	-2'985.44	3'731.81	Un contrat échu au 31.03.2024 (45 mensualités sur 60)
Leasings copieurs CO de Marly (Bailleurs Fricopy Sàrl)	26'537.28	-	5'686.56	-5'686.56	20'850.72	Deux contrats échus au 31.08.2026 (16 mensualités sur 60)
Leasings copieurs CO de Pérolles (Bailleur Fricopy Sàrl)	32'321.31	-	14'365.03	-14'365.03	17'956.28	Quatre contrats échus au 31.03.2024 (45 mensualités sur 60)
Leasings copieurs CO de Sarine Ouest (Bailleur Fricopy Sàrl)	20'969.19	-	10'649.38	-10'649.38	10'319.81	Deux contrats échus au 31.03.2023 (57 mensualités sur 60) et un contrat échu au 30.09.2025 (27 mensualités sur 60)
Engagements conditionnels envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF)	2'794'707.00	-	-	-	2'794'707.00	Pénalité de sortie en cas de résiliation par l'Association, si résiliation par la Caisse Fr. 2'280'170

<b>Immobilisations</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Recettes</b>	<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>Amortissements</b>	<b>Situation après amortissements</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3'097'775.85</b>		<b>31'686'931.75</b>	<b>2'314'485.30</b>	<b>29'372'446.45</b>
<b>ACTIF</b>	<b>3'097'775.85</b>		<b>51'533'382.35</b>	<b>3'215'314.30</b>	<b>48'318'068.05</b>
<b>Bâtiments</b>	<b>2'804'539.65</b>		<b>49'203'806.65</b>	<b>2'510'741.85</b>	<b>46'693'064.80</b>
CO du Gubloux	-		9'006'709.40	621'828.80	8'384'880.60
CO de Marly	314'485.40		7'787'883.25	404'712.90	7'383'170.35
CO de Pérolles	-		7'718'772.05	397'323.60	7'321'448.45
CO de Sarine Ouest	571'322.90		22'721'002.30	1'086'876.55	21'634'125.75
CO de Givisiez	1'918'731.35		1'969'439.65	-	1'969'439.65
<b>Mobilier</b>	<b>135'714.90</b>		<b>815'384.45</b>	<b>302'768.75</b>	<b>512'615.70</b>
CO du Gubloux	135'714.90		192'852.20	57'216.45	135'635.75
CO de Marly	-		249'409.55	82'835.85	166'573.70
CO de Pérolles	-		76'369.80	58'781.80	17'588.00
CO de Sarine Ouest	-		296'752.90	103'934.65	192'818.25
<b>Matériel informatique</b>	<b>157'521.30</b>		<b>1'393'640.00</b>	<b>373'476.55</b>	<b>1'020'163.45</b>
Association	-		1'087.25	1'087.25	-
CO du Gubloux	-		355'476.65	85'579.55	269'897.10
CO de Marly	38'400.70		282'875.20	93'534.00	189'341.20
CO de Pérolles	75'599.80		395'119.25	100'551.15	294'568.10
CO de Sarine Ouest	43'520.80		359'081.65	92'724.60	266'357.05
<b>Etudes nouveau CO de Givisiez</b>	<b>-</b>		<b>120'551.25</b>	<b>28'327.15</b>	<b>92'224.10</b>
<b>PASSIF</b>		<b>-</b>	<b>-19'846'450.60</b>	<b>-900'829.00</b>	<b>-18'945'621.60</b>
<b>Subventions du canton aux investissements</b>		<b>-</b>	<b>-17'658'574.15</b>	<b>-806'341.00</b>	<b>-16'852'233.15</b>
CO du Gubloux		-	-2'403'965.45	-190'808.00	-2'213'157.45
CO de Marly		-	-4'280'038.10	-143'404.00	-4'136'634.10
CO de Pérolles		-	-4'809'796.95	-156'925.00	-4'652'871.95
CO de Sarine Ouest		-	-6'164'773.65	-315'204.00	-5'849'569.65
<b>Participations des communes aux investissements</b>		<b>-</b>	<b>-1'660'877.45</b>	<b>-94'488.00</b>	<b>-1'566'389.45</b>
CO du Gubloux		-	-495'078.00	-34'534.00	-460'544.00
CO de Marly		-	-329'812.45	-16'714.00	-313'098.45
CO de Pérolles		-	-	-	-
CO de Sarine Ouest		-	-835'987.00	-43'240.00	-792'747.00
<b>Participations des entreprises privées aux investissements</b>		<b>-</b>	<b>-526'999.00</b>	<b>-</b>	<b>-526'999.00</b>
CO de Sarine Ouest		-	-526'999.00	-	-526'999.00

**Répartition de l'excédent de charges**

Communes	Population légale au 31.12.2021	Indice IPF Ressources 2022	Population pondérée	Charges selon population 75%	Charges selon population pondérée 25%	Compte NET 2022 (sans préciput)	Taux de répartition	Total (y compris préciput)	CHF par habitant
Autigny	788	74.19	58'462	238'945	57'062	296'007	0.95049	<b>308'524</b>	392
Avry	1'909	130.30	248'743	578'865	242'789	821'654	2.63837	<b>856'399</b>	449
Belfaux	3'356	81.07	272'071	1'017'638	265'559	1'283'197	4.12041	<b>1'283'197</b>	382
Bois-d'Amont	2'315	80.28	185'848	701'976	181'400	883'376	2.83656	<b>893'766</b>	386
La Brillaz	2'110	82.24	173'526	639'814	169'373	809'187	2.59834	<b>843'405</b>	400
Chénens	838	76.05	63'730	254'106	62'205	316'311	1.01569	<b>329'687</b>	393
Corminboeuf	2'873	123.74	355'505	871'178	346'996	1'218'174	3.91162	<b>1'218'174</b>	424
Cottens	1'494	81.32	121'492	453'025	118'584	571'609	1.83546	<b>595'780</b>	399
Ferpicloz	259	113.99	29'523	78'536	28'817	107'353	0.34472	<b>108'616</b>	419
Gibloux	7'677	86.09	660'913	2'327'893	645'095	2'972'988	9.54641	<b>3'066'078</b>	399
Givisiez	3'172	123.72	392'440	961'844	383'047	1'344'891	4.31851	<b>1'344'891</b>	424
Granges-Paccot	3'837	123.37	473'371	1'163'492	462'041	1'625'533	5.21966	<b>1'625'533</b>	424
Grolley	2'098	83.32	174'805	636'176	170'622	806'798	2.59067	<b>806'798</b>	385
Hauterive	2'686	88.65	238'114	814'474	232'415	1'046'889	3.36161	<b>1'079'669</b>	402
Marly	8'299	90.65	752'304	2'516'502	734'299	3'250'801	10.43848	<b>3'289'036</b>	396
Matran	1'637	126.34	206'819	496'387	201'869	698'256	2.24213	<b>727'783</b>	445
Le Mouret	3'194	81.43	260'087	968'515	253'862	1'222'377	3.92511	<b>1'236'754</b>	387
Neyruz	2'805	94.35	264'652	850'559	258'318	1'108'877	3.56066	<b>1'155'766</b>	412
Pierrefortscha	157	143.22	22'486	47'607	21'947	69'554	0.22334	<b>70'372</b>	448
Ponthaux	767	71.37	54'741	232'577	53'431	286'008	0.91839	<b>298'102</b>	389
Prez	2'412	85.53	206'298	731'390	201'361	932'751	2.99511	<b>972'194</b>	403
La Sonnaz	1'318	85.91	113'229	399'657	110'519	510'176	1.63820	<b>510'176</b>	387
Treyvaux	1'534	73.11	112'151	465'154	109'467	574'621	1.84514	<b>581'379</b>	379
Villars-sur-Glâne	12'297	162.62	1'999'738	3'728'814	1'951'876	5'680'690	18.24097	<b>5'680'690</b>	462
Villarsel-sur-Marly	71	93.10	6'610	21'529	6'452	27'981	0.08985	<b>28'310</b>	399
Courtepin <sup>1)</sup>	4'848	77.50	375'720	1'470'057	366'728	1'836'785	5.89800	<b>1'836'785</b>	379
Misery-Courtion	2'276	67.29	153'152	690'150	149'486	839'636	2.69611	<b>839'636</b>	369
<b>Total</b>	<b>77'027</b>		<b>7'976'530</b>	<b>23'356'860</b>	<b>7'785'620</b>	<b>31'142'480</b>	<b>100.00000</b>	<b>31'587'500</b>	<b>410</b>

Calcul et répartition du préciput entre les Communes  
 (selon article 35 des statuts)

Comptes 2022

Région du Gibloux		
<b>Bâtiments</b> ( <i>base valeur résiduelle</i> )		Charges <u>immobilières</u>
	<i>Amortissements</i>	fr. 396'486.80
<b>TOTAL</b>	<i>Intérêts</i>	<sup>1)</sup> 107'000.00
<b>TOTAL des amortissements et intérêts</b>		503'486.80
<b>Préciput 25 %</b>		<b>fr. 125'870.00</b>
Communes	Taux de répartition	Préciput
Gibloux	9.54641	93'090.00
Hauterive	3.36161	32'780.00
<b>TOTAL REGION DU GIBLOUX</b>	<b>12.90802</b>	<b>fr. 125'870.00</b>

Région de Marly		
<b>Bâtiments</b> ( <i>base valeur résiduelle</i> )		Charges <u>immobilières</u>
	<i>Amortissements</i>	fr. 244'594.90
<b>TOTAL</b>	<i>Intérêts</i>	<sup>1)</sup> 44'100.00
<b>TOTAL des amortissements et intérêts</b>		288'694.90
<b>Préciput 25 %</b>		<b>fr. 72'170.00</b>
Communes	Taux de répartition	Préciput
Bois-d'Amont	2.83656	10'390.00
Ferpicloz	0.34472	1'263.00
Marly	10.43848	38'235.00
Le Mouret	3.92511	14'377.00
Pierrafortscha	0.22334	818.00
Treyvaux	1.84513	6'758.00
Villarsel-sur-Marly	0.08985	329.00
<b>TOTAL REGION DE MARLY</b>	<b>19.70320</b>	<b>fr. 72'170.00</b>

Région de Sarine Ouest		
<b>Bâtiments</b> ( <i>base valeur résiduelle</i> )		Charges <u>immobilières</u>
	<i>Amortissements</i>	fr. 728'432.55
<b>TOTAL</b>	<i>Intérêts</i>	<sup>1)</sup> 259'500.00
<b>TOTAL des amortissements et intérêts</b>		987'932.55
<b>Préciput 25 %</b>		<b>fr. 246'980.00</b>
Communes	Taux de répartition	Préciput
Autigny	0.95049	12'517.00
Avry	2.63837	34'745.00
La Brillaz	2.59834	34'218.00
Chénens	1.01569	13'376.00
Cottens	1.83546	24'171.00
Matran	2.24213	29'527.00
Neyruz	3.56066	46'889.00
Ponthaux	0.91839	12'094.00
Prez	2.99511	39'443.00
<b>TOTAL REGION DE SARINE OUEST</b>	<b>18.75464</b>	<b>fr. 246'980.00</b>

<sup>1)</sup> Taux de 1.9% (taux de référence BCF crédits immobiliers à taux fixe pour un an)

## Engagements hors bilan au 31 décembre 2022

Communes	Population légale au 31.12.2021	Indice IPF Ressources 2022	Population pondérée	Taux de répartition	Engagements hors BILAN au 31.12.2022
Autigny	788	74.19	58'462	0.95049	268'855
Avry	1'909	130.30	248'743	2.63837	746'286
Belfaux	3'356	81.07	272'071	4.12041	1'165'493
Bois-d'Amont	2'315	80.28	185'848	2.83656	802'346
La Brillaz	2'110	82.24	173'526	2.59834	734'962
Chénens	838	76.05	63'730	1.01569	287'297
Corminboeuf	2'873	123.74	355'505	3.91162	1'106'434
Cottens (FR)	1'494	81.32	121'492	1.83546	519'177
Ferpicloz	259	113.99	29'523	0.34472	97'506
Gibloux	7'677	86.09	660'913	9.54641	2'700'283
Givisiez	3'172	123.72	392'440	4.31851	1'221'528
Granges-Paccot	3'837	123.37	473'371	5.21966	1'476'427
Grolley	2'098	83.32	174'805	2.59067	732'792
Hauterive (FR)	2'686	88.65	238'114	3.36161	950'861
Marly	8'299	90.65	752'304	10.43848	2'952'613
Matran	1'637	126.34	206'819	2.24213	634'207
Le Mouret	3'194	81.43	260'087	3.92511	1'110'251
Neyruz (FR)	2'805	94.35	264'652	3.56066	1'007'163
Pierrafortscha	157	143.22	22'486	0.22334	63'174
Ponthaux	767	71.37	54'741	0.91839	259'773
Prez	2'412	85.53	206'298	2.99511	847'192
La Sonnaz	1'318	85.91	113'229	1.63820	463'379
Treyvaux	1'534	73.11	112'151	1.84514	521'912
Villars-sur-Glâne	12'297	162.62	1'999'738	18.24097	5'159'616
Villarsel-sur-Marly	71	93.10	6'610	0.08985	25'414
Courtepin	4'848	77.50	375'720	5.89800	1'668'301
Misery-Courtion	2'276	67.29	153'152	2.69611	762'618
<b>Total</b>	<b>77'027</b>		<b>7'976'530</b>	<b>100</b>	<b>28'285'860</b>

## **Comptes 2022**

### ***Rapport de l'organe de révision***

- Rapport sur l'audit des comptes annuels
- Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels
- Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels
- Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

**Rapport de l'organe de révision**  
**à l'attention du Comité de direction et de l'Assemblée des délégués de l'**  
**Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français**  
**à Avry-sur-Matran**

**Rapport sur l'audit des comptes annuels**

*Opinion d'audit*

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultats, le compte des investissements, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022 sont conformes à la loi sur les finances communales (RSF 140.6), à l'ordonnance sur les finances communales (RSF 140.61) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

Nous recommandons à la Commission financière de proposer à l'Assemblée des délégués l'approbation des comptes annuels qui vous sont soumis.

*Fondement de l'opinion d'audit*

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les finances communales (LFCo – RSF 140.6), à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo – RSF 140.61) ainsi qu'à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux ». Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport.

Nous estimons que les éléments probants sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels**

Le Comité de direction est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales cantonales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

## **Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux » permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux », nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'association.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons au Comité de direction, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.




**Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément à la loi sur les finances communales (RSF 140.6) et à l'ordonnance sur les finances communales (RSF 140.61) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 62 al.2 litt. D LFCo et à la NA-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité de direction.

FIDUTRUST  
REVISION SA



Michael Picard  
expert réviseur agréé  
(responsable de la révision)

Gilles Python  
expert réviseur agréé

Fribourg, le 28 février 2023  
MIP/GIP/025

Annexes : comptes annuels

## Elèves de l'Association

Communes	CO Gibloux	CO Marly	CO Pérolles	CO Sarine Ouest	CO Belluard	CO Jolimont	DOSF	Autres	Total des élèves 11.2022	Total des élèves 11.2021	Diff.
Autigny	1			29					30	34	- 4
Avry				56					56	62	- 6
Belfaux						145	3		148	137	+ 11
Bois-d'Amont		76					1		77	72	+ 5
La Brillaz				76					76	87	- 11
Chénens				33					33	32	+ 1
Corminboeuf					84	2	5		91	104	- 13
Cottens	1			76					77	74	+ 3
Ferpicloz		7							7	10	- 3
Gibloux	316						3		319	297	+ 22
Givisiez					100	3	8		111	112	- 1
Granges-Paccot			2		130	3	15		150	144	+ 6
Grolley						56			56	57	- 1
Hauterive	106		1			1	1		109	112	- 3
Marly		267	1				29		297	288	+ 9
Matran				57					57	66	- 9
Le Mouret		122							122	124	- 2
Neyruz				114					114	104	+ 10
Pierrafortscha		1					1		2	1	+ 1
Ponthaux			1	42					43	42	+ 1
Prez				102			1		103	103	-
La Sonnaz						56	2		58	51	+ 7
Treyvaux		41							41	42	- 1
Villars-sur-Glâne		1	381	2	2	2	24		412	436	- 24
Villarsel-sur-Marly		1							1	3	- 2
Courtepin						154	42	17	213	224	- 11
Misery-Courtion						94	1		95	105	- 10
<b>Total</b>	<b>424</b>	<b>516</b>	<b>386</b>	<b>587</b>	<b>316</b>	<b>516</b>	<b>136</b>	<b>17</b>	<b>2'898</b>	<b>2'923</b>	<b>- 25</b>
			<b>1'913</b>			<b>968</b>		<b>17</b>	<b>2'898</b>	<b>2'923</b>	<b>- 25</b>

Effectifs au 02.11.2021  
 Variation

405 509 409 605 330 514 132 19 2'923  
 + 19 + 7 - 23 - 18 - 14 + 2 + 4 - 2 - 25

## Elèves de la Ville de Fribourg

<b>Fribourg</b>	1	2	115		411	320	222		<b>1'071</b>	<b>1'059</b>	<b>+ 12</b>
Effectifs au 02.11.2021	-	2	103	-	406	335	213	-	<b>1'059</b>		
Variation	+ 1	-	+ 12	-	+ 5	- 15	+ 9	-	+ 12		

## Elèves hors cercle, Institution et 12e année linguistique

<b>Hors cercle</b>		3	3		6	1	27		<b>40</b>	<b>47</b>	<b>- 7</b>
<b>Institution</b>		1	8	1	11	15	1		<b>37</b>	<b>22</b>	<b>+ 15</b>
<b>12e année linguistique</b>	3	5	5	3	5	7	7		<b>35</b>	<b>30</b>	<b>+ 5</b>
Effectifs au 02.11.2021	1	11	10	5	25	22	30	-	<b>104</b>		
Variation	+ 2	- 2	+ 6	- 1	- 3	+ 1	+ 5	-	+ 8		

## Total des élèves par école

<b>Total (y.c. Villarepos)</b>	<b>428</b>	<b>527</b>	<b>517</b>	<b>591</b>	<b>749</b>	<b>859</b>	<b>393</b>	<b>17</b>	<b>4'081</b>	<b>4'081</b>	<b>-</b>
Nombre de classes	23	28	26	32	42	41	20	-	212.00		
Effectifs au 02.11.2021	406	522	522	610	761	871	375	19	4'086		
Variation	+ 22	+ 5	- 5	- 19	- 12	- 12	+ 18	- 2	- 5		
Elèves en intégration 02.11.2022	19	19	6	22	25	25	-	-	116		
Effectifs légaux 02.11.2022	466	565	529	635	799	909	393	17	4'313		
Elèves en intégration 02.11.2021	11	17	5	19	21	25	1	-	99		
Effectifs légaux 02.11.2021	428	556	532	648	803	921	377	19	4'284		
Variation effectifs légaux	+ 38	+ 9	- 3	- 13	- 4	- 12	+ 16	- 2	+ 29		

Nous vous invitons à venir visiter le nouveau  
site internet de l'Association

[www.cosahl.ch](http://www.cosahl.ch)

