

Association du cycle d'orientation de la \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ Sarine-Campagne et du Haut-Lac français

# Rapport annuel 2024

A l'attention des communes membres  
de l'Association



**Gubloux**  
cycle d'orientation



**CO de Péroilles**



Avry-sur-Matran, le 3 avril 2025

## TABLE DES MATIÈRES

<b>RAPPORT D'ACTIVITE 2024</b>	<b>1 - 8</b>
<b>Faits marquants</b>	<b>2 - 3</b>
<b>Effectifs des élèves</b>	<b>4 - 5</b>
Evolution 2015-2024	4
Statistique officielle de novembre 2024	5
<b>Organes de gouvernance</b>	<b>6 - 7</b>
<b>Chiffres-clés</b>	<b>8</b>
<b>RAPPORT FINANCIER 2024</b>	<b>9 - 40</b>
<b>Compte de résultats</b>	<b>10 - 19</b>
Commentaires du compte de résultats	10 - 13
Comptes de résultats de l'Association	14 - 15
Détail du compte de résultats pour le CO du Gibloux	16
Détail du compte de résultats pour le CO de Marly	17
Détail du compte de résultats pour le CO de Pérolles	18
Détail du compte de résultats pour le CO de Sarine Ouest	19
<b>Bilan</b>	<b>20 - 23</b>
Commentaires du bilan	20
Bilans comparés de l'Association au 31 décembre 2023 et 2024	21 - 23
<b>Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2023 et 2024</b>	<b>24</b>
<b>Compte des investissements</b>	<b>25 - 30</b>
Commentaires des investissements	25 - 29
Compte des investissements	30
<b>Annexe aux comptes</b>	<b>31 - 34</b>
Principes	32
Indicateurs financiers	32
Tableaux des provisions, fonds, réserves et engagements hors bilan	33
Tableau des immobilisations	34
<b>Tableau de répartition de l'excédent de charges par commune</b>	<b>35</b>
<b>Calcul et répartition du préciput entre les communes</b>	<b>36</b>
<b>Endettement net par commune au 31 décembre 2024</b>	<b>37</b>
<b>Rapport de l'organe de révision</b>	<b>38 - 40</b>
<b>REPARTITION DES FRAIS ENTRE LES COMMUNES MEMBRES</b>	<b>41 - 47</b>
<b>Note explicative du 3 avril 2025</b>	<b>42 - 47</b>

# **RAPPORT D'ACTIVITE 2024**

## Faits marquants

En 2024, le Comité de direction a tenu **2** séances.

En sus des **2** assemblées des délégués, les différents organes et autres gremiums se sont réunis :

- Bureau stratégique et Bureau opérationnel : **4** fois
- Commission financière : **2** fois
- Comité de pilotage TIC : **3** fois
- Groupe de travail infrastructures : **3** fois
- COBât CO de Givisiez : **4** fois
- COBât CO de Marly : **4** fois

### **Acceptation des modifications statutaires (composition du Comité et limite d'endettement)**

En décembre 2022, une proposition de modification des statuts avait été présentée et soumise au vote de l'Assemblée des délégués. Les modifications portaient sur trois aspects : la révision de la clé de répartition des charges en réduisant le poids de la péréquation (80% population légale et 20% population légale pondérée par l'indice de potentiel fiscal au lieu des 75/25), l'augmentation de la limite d'endettement à 125 millions de francs au lieu des 100 millions, ainsi que la modification de la composition du Comité de direction en intégrant la commune de Givisiez comme commune siège. Si l'Assemblée des délégués s'était prononcée en faveur de ces modifications, ces dernières n'avaient pas passé la rampe de l'acceptation par les trois quarts des législatifs des communes membres représentant les trois quarts de la population (modification essentielle des statuts au sens de l'art. 113 LCo), étant précisé que la remise en question de la clé de répartition constituait alors la principale pierre d'achoppement.

Le Comité de direction a pris acte du positionnement des communes membres et a remis l'ouvrage sur le métier. A la lecture des hypothèses du plan financier 2025-2029, force était de convenir la limitation de l'endettement statutaire de 100 mios pouvait être franchie en 2027. Par conséquent, les statuts devaient impérativement être modifiés avant l'année 2027. Le Comité de direction a dès lors décidé de proposer à l'Assemblée des délégués deux modifications statutaires, à savoir : a) une modification de l'article 16 al. 1 des statuts afin de tenir compte du fait qu'avec la construction du nouveau CO, la commune de Givisiez devient une commune siège et doit par conséquent disposer d'un/une représentant.e au Comité de direction; b) une modification des statuts sous la forme d'une augmentation de la limite d'endettement à 150 mios, ceci sur la base du plan financier 2025 2029 ainsi que de l'évolution prévisible de l'endettement compte tenu notamment du coût projeté du CO de

Givisiez ainsi que des travaux des CO de Sarine Ouest et de Pérolles.

Lors de l'assemblée du 2 mai 2024, les délégué.e.s ont accepté à l'unanimité la nouvelle composition du Comité de direction et les modifications liées à l'intégration d'un nouveau membre représentant la commune de Givisiez ainsi que le passage de la limite d'endettement à 150 mios. Les modifications statutaires précitées ont ensuite été acceptées par 92.6% des communes membres de l'Association représentant 92.7% de la population. Elles pourront prochainement être soumises à la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF) pour approbation formelle.

Il est à noter qu'une limite d'endettement n'est pas une garantie de dette, ni une autorisation de dépense. Il s'agit en effet d'un cadre au sein duquel il est possible de présenter des projets qui sont soumis au vote des délégué.e.s, au référendum facultatif, voire au référendum obligatoire. Une limite d'endettement ne constitue donc en aucun cas un blanc-seing donné à l'Association.

### **CO de Givisiez**

Le projet de quartier sur le site "Les Taconnets" à Givisiez a donné lieu à un plan d'aménagement de détail (PAD). En 2019, une étude de faisabilité pour l'implantation d'un CO à Givisiez a été conduite. Le PAD « Les Taconnets » - intégrant le projet de CO de Givisiez – a été déposé en 2020 au Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) pour examen préalable. En 2021, des actes notariés fondés sur les données de base ont été paraphés. A la suite du retour de l'examen préalable, un concours pour la réalisation du CO a été organisé. Le PAD a été finalisé en 2023. Malheureusement, à la fin de l'année 2023, la surface de plancher et les besoins de stationnement ont été remis en question. Le PAD a donc dû être adapté, avec à la clé une réduction notable des places de stationnement.

Depuis le concours, tout le développement du projet s'était fait sur la base d'une certaine donnée en matière de surface de plancher et de places de stationnement. Dans les cadres des premières consultations avec le canton, il est apparu qu'un certain nombre de critères sur la calculation des places étaient remis en cause. De 52 places au début, le chiffre est descendu à 7 avant de se fixer à 27. Avec finalement seulement 27 places de stationnement « reconnues » par le Service de la mobilité (SMo) du canton, le Comité de direction a privilégié la solution consistant à supprimer le sous-sol et à acquérir les places de stationnement dans le futur parking des TPF (avec gestion des TPF).

La publication des différentes mises à l'enquête (PAD, rte des Tacconnets, arrêt de bus provisoire, démolition, mise à l'enquête du CO) a été effectuée en date du 24 mai 2024. Aucune opposition n'a été formée contre le projet de CO. En revanche, plusieurs oppositions ont été faites contre le PAD. Récemment, la commune de Givisiez a rejeté les oppositions contre le PAD.

Au mois d'octobre 2024, des appels d'offres ont été diligentés pour toute une série de CFC, représentant environ 80% des coûts. Le début des travaux est planifié au mois d'août 2025, avec entre autres le gros œuvre et les travaux spéciaux. La publication du deuxième lot d'appel d'offres publiques est prévue en octobre 2025. Finalement, la mise à disposition des locaux est programmée pour la rentrée d'août 2028.

S'agissant du planning de réalisation des travaux, l'installation de chantier sera effectuée durant l'été 2025. Les travaux spéciaux se dérouleront d'août à décembre 2025. Il convient de préciser que le chantier devra démarrer au plus tard en septembre 2025. Le gros œuvre s'étendra de novembre 2025 à avril 2027 et le second œuvre d'avril 2027 à juillet 2028, pour une mise en service à l'été 2028, le tout sous réserve de l'acceptation du crédit d'ouvrage par les délégué.e.s ainsi qu'en votation populaire.

#### **Adaptation du règlement relatif à la fixation du traitement initial**

En matière de fixation du traitement, l'Association se base sur les fonctions de l'Etat de Fribourg, qui a récemment décidé de modifier certaines dénominations et de supprimer plusieurs fonctions de cadre intermédiaire, dont celle de chef concierge au 1<sup>er</sup> janvier 2024. En raison de la suppression de la fonction « Chef.fe concierge » dans la classification des fonctions de l'Etat, le Comité de direction a décidé d'introduire une nouvelle fonction spécifique intitulée « concierge, responsable de site » placée en classe 12. Cette nouvelle classification permet de garantir une égalité de traitement entre les différents concierges responsables de site et de reconnaître la complexification d'une fonction essentielle au bon fonctionnement des CO. En ce qui concerne les autres fonctions prévues au sein du règlement, le rattachement aux principes de classification de l'Etat est maintenu.

#### **Mise à jour du règlement d'exécution des finances (REFin)**

Un certain nombre de modifications du Règlement d'exécution des finances (REFin) et de ses annexes 1 à 3 ont été adoptées dans le courant de l'année 2024, ceci afin d'aligner la réglementation en vigueur aux pratiques et de simplifier les processus. En matière de retraits de fonds et paiements bancaires, le REFin permet désormais la libération des ordres de paiement en signature collective à deux de l'administrateur et du chef finances et comptabilité. Les factures supérieures à 50 kCHF

demeurent soumises à l'approbation préalable de la Présidente.

Il est à noter qu'un nouvel article 12 prévoit un nombre minimum d'offres à demander pour les commandes de biens ou de prestations. Une telle disposition favorise une gestion parcimonieuse des deniers publics en permettant d'assurer une certaine mise en concurrence. Bien évidemment, le droit des marchés publics est réservé.

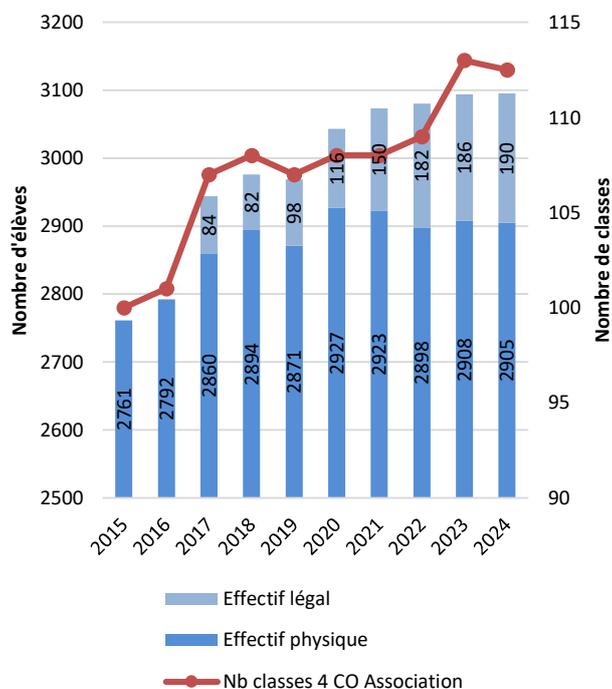
# Effectifs des élèves

## Evolution du nombre d'élèves de 2015 à 2024

Le graphique ci-contre illustre l'évolution, de 2015 à 2024, du nombre d'élèves des communes membres scolarisés dans les six CO francophones, ainsi qu'au CO alémanique et au CO de Domdidier (Villarepos).

Depuis 2015, le nombre d'élèves (effectif physique) a progressé d'un peu plus de 5% (144 élèves). Toutefois, en raison de l'entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> août 2016 du règlement de la nouvelle loi sur la scolarité obligatoire, qui introduit une politique d'intégration en classe ordinaire des élèves bénéficiant de mesures d'aide renforcée en pédagogie spécialisée, cette progression s'envole à plus de 12% (pour 2024, c'est 95 élèves « intégré.e.s »).

Il convient de rappeler qu'en vue d'une répartition équitable des ressources, chaque élève en intégration compte pour trois élèves dans le calcul de l'affectation des classes (effectif légal). Cette mesure vise à reconnaître et à compenser les besoins spécifiques liés à l'intégration au sein des établissements. La courbe en rouge ci-contre représente l'évolution du nombre de classes depuis ce changement pour les quatre écoles de l'Association.



## Evolution du nombre d'élèves par région de 2015 à 2024

L'évolution, de 2015 à 2024, du nombre d'élèves des communes membres (effectif physique) par région met en évidence que le Gibloux a enregistré le plus fort taux de croissance depuis 2015 (+ 13.3%, soit + 49 élèves), suivie de Sarine-Nord et du Haut-Lac français (+ 7.9%, soit + 37 élèves), ainsi que de la Ceinture (+ 7.7%, soit + 51 élèves).

La Haute-Saraine a, quant à elle, connu une légère phase de décroissance, avant de retrouver en 2024 son effectif de 2015. Un constat similaire peut être établi pour les élèves germanophones.

Enfin, Sarine-Ouest a enregistré une croissance jusqu'à atteindre un pic en 2020.

Région	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gibloux	369	383	399	407	398	389	405	424	423	418
Haute-Saraine	537	524	532	519	520	522	509	516	495	534
Ceinture	664	684	690	730	721	724	739	702	726	715
Sarine-Ouest	565	570	599	601	609	626	605	587	604	579
Sarine-Nord et Ht-Lac	470	469	493	489	499	517	514	516	503	507
DOSF	133	137	123	121	101	123	132	136	140	133
Villarepos	23	25	24	27	23	26	19	17	17	19

## Statistique officielle de novembre 2024

### Elèves de l'Association

Communes	CO Gibloux	CO Marly	CO Pérolles	CO Sarine Ouest	CO Belluard	CO Jolimont	DOSF	Autres	Total des élèves 11.2024
Autigny				22			1		23
Avry				71					71
Belfaux						150	2		152
Bois-d'Amont		85							85
La Brillaz				82			1		83
Chénens				38					38
Corminboeuf					87		7		94
Cottens				67					67
Ferpicloz		8			1				9
Gibloux	314				1				315
Givisiez					108	2	7		117
Granges-Paccot			1		126	1	13		141
Grolley				1		68			69
Hauterive	104		1			1	1		107
Marly		287					30		317
Matran				61					61
Le Mouret		103					1		104
Neyruz			1	107					108
Pierrafortscha		1							1
Ponthaux			2	35					37
Prez				94					94
La Sonnaz		1				48			49
Treyvaux		49							49
Villars-sur-Glâne			383	1	1	1	24		410
Villarsel-sur-Marly									0
Courtepin			3			151	46	19	219
Misery-Courtion						85			85
<b>Total</b>	<b>418</b>	<b>534</b>	<b>391</b>	<b>579</b>	<b>324</b>	<b>507</b>	<b>133</b>	<b>19</b>	<b>2'905</b>
			<b>1'922</b>			<b>964</b>		<b>19</b>	<b>2'905</b>

### Elèves de la Ville de Fribourg

Fribourg			125		428	337	235		1'125
----------	--	--	-----	--	-----	-----	-----	--	-------

### Elèves hors cercle, Institution et 12e année linguistique

Hors cercle		2	2	1	6	7	20		38
Institution		1	4	3	4	14	0		26
12e année linguistique	4	4	6	2	4	3	3		26

### Total des élèves par école

<b>Total (y.c. Villarepos)</b>	<b>422</b>	<b>541</b>	<b>528</b>	<b>585</b>	<b>766</b>	<b>868</b>	<b>391</b>	<b>19</b>	<b>4'120</b>
Effectifs légaux	456	579	540	649	812	942	391	19	4'388
Nombre de classes	25	27	27	33.5	41	45	21	-	219.50

## Organes de gouvernance

Selon l'article premier des statuts, sous le nom « Association du cycle d'orientation de la Sarène-Campagne et du Haut-Lac français » il est constitué une association de communes au sens des articles 109 et suivants de la loi sur les communes du 25 septembre 1980 et de l'article 61 alinéa 2 de la loi du 9 septembre 2014 sur la scolarité obligatoire. Ses différents organes de gouvernance et leurs principales attributions sont résumés ci-après.

L'Association fédère 27 communes réparties en 6 régions sur les deux districts de la Sarène et du Haut-Lac francophone. Son but est de permettre aux communes membres d'accomplir leurs tâches légales dans le domaine de l'école du cycle d'orientation. A cette fin, elle pourvoit en particulier à la gestion des écoles du cycle d'orientation du Gibloux (à Farvagny), de Marly, de Pérolles (à Fribourg) et de Sarène Ouest (à Avry) ainsi qu'à la construction de la nouvelle école du CO de Givisiez.

Les élèves des communes membres sont scolarisés pour les 2/3 au sein des 4 écoles du cycle d'orientation de l'Association et pour le 1/3 restant au sein des 3 écoles du cycle d'orientation de la Ville de Fribourg (Belluard, Jolimont et DOSF).

### Assemblée des délégués

L'Assemblée des délégués est l'organe législatif de l'Association. Elle se compose des représentant.e.s des communes membres dont les voix dépendent du nombre d'habitants.

Principales attributions :

- Elle élit le président ou la présidente et le vice-président ou la vice-présidente de l'Assemblée des délégués, les membres du Comité de direction, son président ou sa présidente et son vice-président ou sa vice-présidente, ainsi que les membres de la Commission financière après en avoir fixé le nombre ;
- Elle décide du budget, approuve les comptes et prend acte du rapport de gestion ;
- Elle vote des dépenses d'investissement, des crédits supplémentaires qui s'y rapportent, ainsi que la couverture de ces dépenses, sous réserve des compétences dévolues au Comité de direction par le règlement des finances ;
- Elle décide de toutes les opérations immobilières en relation avec les buts de l'Association, sous réserve

des compétences dévolues au Comité de direction par le règlement des finances ;

- Elle adopte les règlements nécessaires à la bonne marche de l'Association, sous réserve des compétences dévolues au Comité de direction ;
- Elle ratifie les principes de la délimitation géographique des cercles des différentes écoles de l'Association ;
- Elle surveille l'administration de l'Association et décide de la modification des statuts.

### Pour la législature 2021 - 2026

- Mme Lise-Marie Graden (Préfète de la Sarène)  
**Présidente**
- Mme Katuscia Sansonnens (Sarène-Ouest)  
**Vice-présidente**

### Comité de direction

Le Comité de direction est l'organe exécutif de l'Association. Il est composé des préfets.ètes de la Sarène et du Lac et de dix autres membres représentant les six régions de l'Association ainsi que les quatre communes sièges ou utilisatrice.

Sont invités à assister aux séances du Comité de direction avec voix consultative : un.e représentant.e de la Ville de Fribourg, l'administrateur ou l'administratrice, les directeurs et directrices d'établissement. En outre, les inspecteurs et inspectrices scolaires peuvent être invité.e.s à participer avec voix consultative.

Principales attributions :

- Il dirige et administre l'Association et représente celle-ci envers les tiers ;
- Il délimite le cercle scolaire et fixe les limites géographiques des établissements ;
- Il prépare les objets à soumettre à l'Assemblée des délégués et exécute ses décisions ;
- Il prépare et adopte le projet de budget et arrête les comptes ;
- Il surveille l'administration et veille au bon fonctionnement des établissements ;
- Il élabore le règlement scolaire ;
- Il pourvoit au transport des élèves ;
- Il engage l'administrateur ou l'administratrice ;
- Il approuve l'organisation de l'année scolaire.

Il peut déléguer certaines de ces compétences, en particulier, à son bureau, à l'administrateur ou à l'administratrice, au personnel de l'Association et aux directeurs et directrices d'établissement, sur la base du règlement d'organisation, du règlement d'exécution des finances ou d'un cahier des charges.

#### Pour la législature 2021 - 2026

##### **Préfets.ètes**

- Mme Lise-Marie Graden (Saraine)  
**Présidente**
- M. Christoph Wieland (Lac)

##### **Représentant.e.s des régions**

- M. Luc Déglise (Haute-Saraine)
- M. Gilles de Reyff (Ceinture)
- M. Hicham Frossard (Gibloux)
- Mme Katuscia Sansonnens (Saraine-Ouest)
- Mme Cindy Schneider (Haut-Lac français)
- M. Frantz Simonis (Saraine-Nord)

##### **Représentant.e.s des communes sièges ou utilisatrice**

- M. Marius Acherman (Avry)
- Mme Caroline Denervaud (Villars-sur-Glâne)  
**Vice-présidente**
- M. Julien Gremaud (Gibloux)
- M. Cesar Murangira (Marly)

① Sont invités à assister aux séances du Comité de direction avec voix consultative : l'administrateur.trice, les directeurs.trices d'établissement ainsi que les inspecteurs.trices scolaires.

## **Commission financière**

La Commission financière est composée de sept membres élus parmi les membres de l'Assemblée des délégués, selon la représentation prévue dans les statuts. Elle exerce les attributions qui lui sont conférées par la législation sur les finances communales.

#### Pour la législature 2021 - 2026

- Mme Marie-Claude Clerc (Saraine-Ouest)
- M. Frédéric Mauron (Saraine-Nord)
- Mme Anne-Elisabeth Nobs (Ceinture)  
**Présidente**
- Mme Alizée Rey (communes sièges ou utilisatrice)
- Mme Sylviane Tinguely (Haute-Saraine)
- M. Eric Vonlanthen (Haut-Lac français)
- Mme Véronique Zapf (Gibloux)

## **Organe de révision**

L'organe de révision des comptes est désigné par l'Assemblée des délégués sur proposition de la Commission financière. Il est nommé pour le contrôle de trois exercices. Une ou plusieurs reconductions sont possibles. Toutefois, la durée du mandat ne peut excéder six ans consécutifs.

Son attribution consiste à vérifier si la comptabilité et les comptes annuels sont conformes aux règles de la législation sur les finances communales.

L'organe de révision actuel est la fiduciaire Fidustrust Revision SA à Fribourg.



## Chiffres-clés



**2'905**

élèves  
(dans 8 CO)

**285**



enseignant.e.s  
(4 CO Association)



**17'727** francs

coût par élève  
(dont 6'686 francs payés par l'Etat)



**9**

apprenti.e.s



**48**

collaborateurs.trices  
(31.88 EPT)

**251'702** kWh  
énergie produite  
de mai à décembre  
CO du Gibloux  
CO de Sarine Ouest



**31.7** mios de francs

charges nettes payées  
par les communes

**27**

communes



**396** francs

coût par habitant

# **RAPPORT FINANCIER 2024**

# Commentaires du compte de résultats

## En bref

Le Comité de direction a pris connaissance des comptes 2024 lors de sa séance du 3 avril 2025 et a décidé de les soumettre à l'approbation de l'Assemblée des délégués du 15 mai 2025.

**L'excédent de charges du compte de résultats 2024 de l'Association s'élève à un montant total à la charge des communes de Fr. 31'672'900**, ce qui représente une différence de - Fr. 868'000 ou - 2.7% par rapport au budget 2024 (Fr. 32'540'900).

## Principaux écarts

### Charges

- + Fr. 239'141 (+ 2.8%) : Participation aux frais des CO facturée par la Ville de Fribourg
- Fr. 230'331 (- 45.1%) : Charges d'intérêts
- Fr. 129'761 (- 19.4%) : Electricité et chauffage
- Fr. 119'007 (- 20.5%) : Cotisations patronales du personnel de l'Association
- Fr. 92'964 (- 4.5%) : Télécommunications, affranchissements, transports, honoraires et assurances
- Fr. 87'083 (- 2.6%) : Amortissements des bâtiments, du matériel et mobilier
- Fr. 58'523 (- 0.4%) : Salaires et charges sociales des enseignants, surveill. et cl. relais

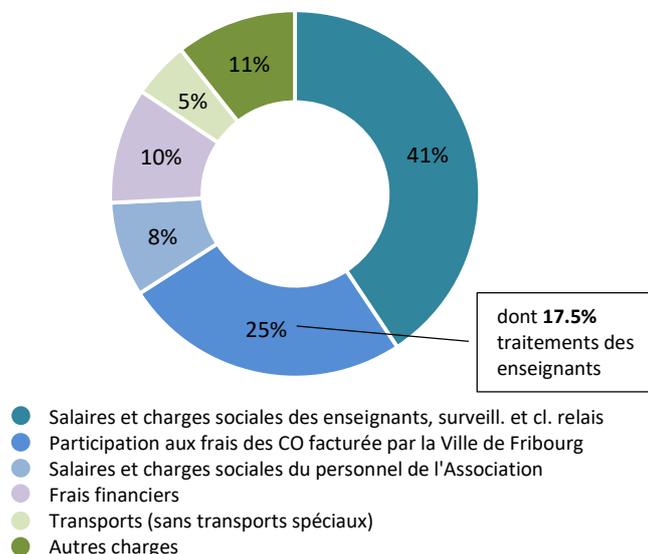
### Revenus

- + Fr. 136'952 (+ 11.4%) : Participation aux frais du CO facturée à la Ville de Fribourg
- + Fr. 37'690 (-.-) : Ecolage élèves hors cercle

## Résumé des principaux postes du compte de résultats

	Comptes 2024		Ecart Cptes vs BG 2024	
	kCHF	%	kCHF	%
<b>Charges</b>				
Salaires et charges sociales des enseignants, surveill. et cl. relais	14'197.6	41%	- 58.5	- 0.4%
Participation aux frais des CO facturée par la Ville de Fribourg	8'789.1	25%	+ 239.1	+ 2.8%
Salaires et charges sociales du personnel de l'Association	2'914.6	8%	- 95.2	- 3.2%
Frais financiers	3'558.1	10%	- 317.4	- 8.2%
Transports (sans transports spéciaux)	1'734.9	5%	- 54.2	- 3.0%
Autres charges	3'702.1	11%	- 273.0	- 6.9%
<b>Total des charges</b>	<b>34'896.4</b>		<b>- 559.3</b>	<b>- 1.6%</b>
<b>Revenus</b>				
Participation aux frais du CO facturée à la Ville de Fribourg	1'336.4	41%	+ 137.0	+ 11.4%
Amortissements des subventions d'investissements	921.6	29%	+ 20.9	+ 2.3%
Contribution des parents (EF, ST et cours facultatifs)	439.5	14%	- 10.5	- 2.3%
Prélèvements réserves de retraitement	127.7	4%	+ 0.2	+ 0.2%
Revenus locatifs	136.8	4%	+ 21.4	+ 18.5%
Subventions	60.5	2%	+ 14.1	+ 30.2%
Autres revenus	201.0	6%	+ 125.7	+ 167.0%
<b>Total des revenus</b>	<b>3'223.5</b>		<b>+ 308.7</b>	<b>+ 10.6%</b>

## Répartition des charges



## Enseignement et formation

### Charges du personnel enseignant

La participation de l'Association aux traitements des enseignants (① les traitements des enseignants sont répartis à 50% entre l'Etat et les Communes et sont notamment influencés par l'ouverture et la fermeture de classes) représente un coût net de Fr. 19'489'941 (+ Fr. 41'770 ou + 0.2% par rapport au budget), soit 62% de l'excédent de charges facturé aux communes.

Ce coût inclut la part refacturée par la Ville pour les élèves de l'Association scolarisés en Ville et tient compte de la facture adressée à la Ville pour les élèves du quartier de Pérolles scolarisés au CO de Pérolles.

### Convention avec la Ville de Fribourg

La participation de l'Association aux frais des écoles du CO de la Ville de Fribourg, pour les élèves de l'Association scolarisés au sein des écoles du CO du Belluard, de Jolimont et de la DOSF, se monte à Fr. 8'789'140, soit Fr. 239'141 de plus que le budget ou + 2.8%, qui s'explique par l'ouverture de 3 classes au CO de Jolimont à la rentrée 2024. A cela s'ajoutent les frais de transport de l'ensemble de ces élèves pour un montant de Fr. 555'759, soit un total de Fr. 9'344'899 à charge de l'Association (budget : Fr. 9'120'000).

S'agissant des élèves de la Ville scolarisés au CO de Pérolles, la participation aux frais du CO perçue auprès de la Ville de Fribourg s'élève à Fr. 1'336'352, soit + Fr. 136'952 ou + 11.4%, qui résulte principalement d'une estimation prudente du nombre d'élèves retenue lors de l'élaboration du budget 2024 (115 élèves au budget, contre 125 à l'effectif). Il est également perçu une participation pour le centre d'orientation de Fr. 9'643 (+ Fr. 4'343 ou + 82.0% par rapport au budget, voir commentaire ci-après sous « Centres d'orientation »).

### Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, EGS, cérémonies, etc.)

Le total des charges relatives, entre autres, aux allocations forfaitaires accordées par l'Association pour la vie de l'école s'élève à Fr. 572'259, soit - Fr. 95'210 francs ou - 14% par rapport au budget. Ces charges sont à mettre en parallèle avec la contribution des parents pour la semaine thématique (Fr. 244'309), laquelle incluait également un large éventail d'activités gratuites.

### Médecine scolaire

Le coût du contrôle médical en 9H ainsi que de la permanence à disposition de tous les élèves se monte à Fr. 133'475 (- Fr. 3'924 ou - 2.9% par rapport au budget).

### Subvention d'exploitation des cantines scolaires

La subvention de l'Association au fonctionnement des trois cantines (le CO de Pérolles en est dépourvu) se monte à Fr. 114'237 (+ Fr. 15'837 ou + 16.1% par rapport au budget) et est calculée sur la base du résultat d'exploitation, inclus les honoraires du mandataire. Le

prix du repas facturé aux parents ainsi qu'au personnel demeure à Fr. 9.-. En 2024, les cantines ont servi 28'934 repas (32'910 repas en 2023), ce qui représente une subvention Fr. 3.95 par repas (en 2023 Fr. 2.90).

### Centres d'orientation

L'excédent de charges relatif à l'exploitation des quatre centres d'orientation des écoles de l'Association s'élève à Fr. 117'045 (dont Fr. 98'996 relatifs aux charges de personnel des deux agentes en information documentaire), soit - Fr. 12'215 ou - 9.4% par rapport au budget. A noter que les traitements intègrent une provision en prévision d'éventuelles obligations futures, justifiant l'écart de + Fr. 11'662 ou + 16.5% par rapport au budget.

## Personnel de l'Association & Autorités

### Charges du personnel de l'Association

Pour 2024, les charges de personnel des quelque 32 EPT de l'Association (① à défaut d'un propre règlement du personnel, c'est la législation du personnel de l'Etat qui est appliquée) ainsi que des auxiliaires (mandats de nettoyage, nettoyages d'été, devoirs surveillés, etc.) représentent un total de Fr. 2'914'577, soit Fr. 97'723 de moins que le budget ou - 3.2%.

Cet écart s'explique principalement par la surévaluation des cotisations patronales au budget (- Fr. 119'007 ou - 20.5%), celles-ci s'élevant à Fr. 460'242. Cette différence résulte des effets de seuils induits par la nouvelle loi sur la prévoyance professionnelle, dont l'impact est difficile à anticiper.

Aperçu des postes de travail en équivalents plein-temps (EPT)

	ASSO	COGI	COMA	COPE	COSO	Total	Ecart
Administration	2.70	0.95	1.10	1.10	1.10	6.95	+ 0.35
Comptabilité	0.60					0.60	
Infrastructures	1.50	2.30	2.80	3.10	2.88	12.58	+ 0.10
Informatique	2.55					2.55	- 0.10
Apprenti.e.s	*1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	9.00	
Orientation	0.80					0.80	
Mandat	-0.60					-0.60	
au 1.1.2025	8.55	5.25	5.90	6.20	5.98	31.88	+ 0.35

\*un.e apprenti.e médiaticien.ne (réseau d'entreprises Ref-flex)

### Autorités

Le poste « autorités et commissions » se solde avec des charges de Fr. 45'798 (dont Fr. 35'577 relatifs aux jetons de présence, Fr. 2'500 aux honoraires de mandataires et Fr. 7'721 aux frais de réunion), soit Fr. 42'902 de moins que le budget ou - 48.4%. Le budget 2024 comprenait un montant de Fr. 20'000 d'honoraires que partiellement utilisé, de même qu'une hypothèse de Fr. 10'000 à verser à l'Etat en compensation des frais de traitement du directeur qui siège à la commission de bâtisse du nouveau CO de Givisiez, alors qu'au final le montant versé s'est monté à Fr. 2'494. Les jetons de présence versés à l'Etat au nom de la Présidente du Comité et de l'Assemblée s'élèvent à Fr. 9'210.

## Infrastructures

Le budget du domaine infrastructures a été globalement respecté, avec des charges totalisant Fr. 6'129'176, soit - Fr. 365'474 ou - 5.6% par rapport au budget, et des revenus s'élevant à Fr. 1'204'548 (+ Fr. 43'178 ou + 3.7% par rapport au budget).

### Electricité et chauffage

Les charges d'électricité et de chauffage représentent un total de Fr. 539'238 (- Fr. 129'761 ou - 19.4% par rapport au budget).

L'écart pour le chauffage est de - Fr. 75'674 (- 22.8%), pour une charge totale de Fr. 256'325, résultant de plusieurs facteurs : d'une part, les hypothèses de renchérissement prises en compte lors de l'élaboration du budget, et d'autre part, les estimations de consommation pour le premier exercice suivant la mise en service du nouveau système de chauffage du CO de Marly (passage du mazout au CAD en octobre 2023), également impactées par la mise hors service de certaines zones du bâtiment en travaux.

Concernant l'électricité, l'écart est de - Fr. 54'086 (- 10.8%), pour une charge totale de Fr. 300'580 et des revenus de Fr. 17'666. Il sied à relever, tout d'abord, que les prix de l'électricité ont atteint des sommets durant l'exercice 2024, après une hausse déjà bien marquée en 2023. Pour mémoire, l'impact sur le budget 2024 représentait une charge supplémentaire de Fr. 126'000 ou + 60% par rapport au budget 2023.

Année	Achat (9 tranches)	Prix moyen Cts/kWh/HT*	Ecart
2022	2020-2021	6.79	-
2023	2021-2022	11.66	+ 71.7%
2024	2022-2023	25.92	+ 122.3%
2025	2023-2024	13.56	- 47.7%

\*tarif sans la distribution et les taxes (+ ~ 15 cts/kWh/HT)

Pour ce qui est de l'explication de l'écart par rapport à l'hypothèse budgétaire, il est principalement attribuable à la mise en service des panneaux photovoltaïques sur les toitures des CO du Gibloux et de Sarine Ouest en mai 2024. L'impact de cette production d'énergie n'avait pas été budgété, en raison des incertitudes liées aux délais d'installation dus au carnet de commandes de l'entreprise lauréate du marché. Entre mai et décembre 2024, ces installations ont permis de produire un total de 251'702 kWh, dont 104'052 kWh (41%) ont été autoconsommés. Le surplus de 147'650 kWh a été réinjecté sur le réseau. Le gain global sur cette période, en intégrant la part autoconsommée (valorisée au tarif du marché) ainsi que la revente, s'élève à Fr. 62'409.

### Entretien des bâtiments et des installations

L'entretien des bâtiments et des installations représente une charge totale de Fr. 656'546 (+ Fr. 47'446 ou + 7.8% par rapport au budget). Ce dépassement est principalement dû à trois interventions indispensables et non prévues au budget : le remplacement des plaques de

cuisson de la mensa du CO de Marly, endommagées par le personnel d'exploitation (13 kCHF) ; remplacement de rails et de roulements de baies vitrées au CO de Sarine Ouest (24.3 kCHF) ; et l'assainissement de remontées d'humidité à la mensa du même site (12.8 kCHF).

### Frais de location d'infrastructures sportives

Les frais de location des salles de sport de la commune de Marly pour les besoins du CO, ainsi que des lignes d'eau des piscines de Marly et Cottens, s'élèvent à Fr. 369'973, soit un écart de + Fr. 4'873 ou + 1.3% par rapport au budget. La location des lignes d'eau représente un coût de Fr. 264'703, hors frais de transport (cf. chapitre Transports).

### Compte de résultats résumé pour le domaine infrastructures

	Comptes 2024		Ecart Cptes vs BG 2024	
	kCHF	%	kCHF	%
<b>Charges</b>				
Frais financiers	2'934.1	48%	- 194.8	- 6.2%
Charges de personnel	1'316.7	21%	- 20.1	- 1.5%
Eau, électricité et chauffage	583.4	10%	- 127.6	- 17.9%
Entretien des bâtiments, des installations et du mobilier	686.1	11%	+ 28.7	+ 4.4%
Produits de conciergerie, mobilier, assurances et divers	238.3	4%	- 54.1	- 18.5%
Frais d'utilisation d'infrastructures	370.6	6%	+ 2.4	+ 0.6%
<b>Total des charges</b>	<b>6'129.2</b>		<b>- 365.5</b>	<b>- 5.6%</b>

### Revenus

Amortissements des subventions d'investissements	921.6	77%	+ 20.9	+ 2.3%
Prélèvement réserve retraitement	127.7	11%	+ 0.2	+ 0.2%
Revenus locatifs	136.8	11%	+ 21.4	+ 18.5%
Participations des communes sièges (bibliothèque régionale et abris PC)	11.3	1%	+ 0.7	+ 6.2%
Imputation interne - locaux Association	7.2	1%	-	-
<b>Total des revenus</b>	<b>1'204.5</b>		<b>+ 43.2</b>	<b>+ 3.7%</b>

## Frais financiers

### Intérêts

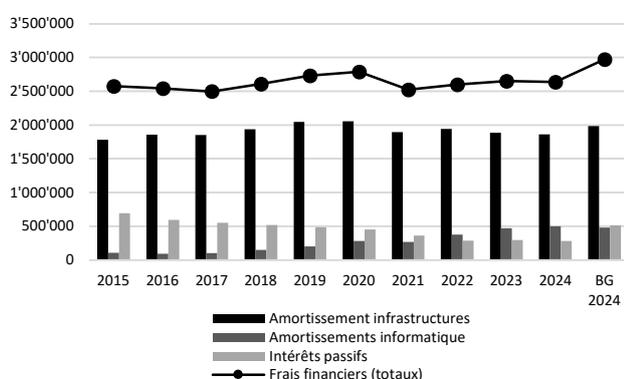
Les intérêts des engagements financiers s'élèvent à Fr. 278'500, soit Fr. 231'500 de moins que le budget (- 45.4%). L'écart s'explique par le report du paiement des terrains de Givisiez, conditionné à l'octroi du permis.

Au 31 décembre 2024, le total des emprunts atteint Fr. 35'668'891 (contre Fr. 24'876'312 au 31.12.2023), pour un taux d'intérêts moyen de 1.23%. Cette progression est principalement due à l'avancement des travaux d'assainissement du CO de Marly.

## Amortissements

Les amortissements du patrimoine administratif enregistrent une charge de Fr. 3'277'916 (- Fr. 87'083 ou - 2.6% par rapport au budget) et les amortissements des subventions d'investissements un revenu de Fr. 921'611 (+ Fr. 20'911 ou + 2.3% par rapport au budget). L'écart par rapport au budget s'explique principalement par un décalage dans le calendrier de mise en œuvre des investissements votés, en particulier dans le domaine des infrastructures.

Comme pour les deux derniers exercices, la réserve de retraitement de Fr. 1'277'220, résultant de la réévaluation du patrimoine au passage à MCH2, a été dissoute d'un dixième conformément à ce qui a été prévu (dissolution linéairement durant 10 ans), ce qui influence positivement l'exercice 2024 de Fr. 127'722.



## Informatique

Le budget du domaine informatique a été globalement respecté, avec un total de charges de Fr. 1'065'028, soit - Fr. 56'971 ou - 5.1% par rapport au budget (i les coûts informatiques sont gérés de manière globale et imputés à la charge des écoles pour 50% à parts égales entre les écoles et 50% selon le nombre de classes, à l'exception des charges d'intérêts réparties sur la moyenne des actifs immobilisés, et les amortissements selon le registre des immobilisations).

A noter un dépassement de + Fr. 8'887 ou + 44.4% pour les honoraires de conseillers externes, qui s'explique par une externalisation de certaines missions plus importante que prévu. Pour mémoire, le service informatique pour les 4 CO, composé d'un.e responsable informatique, de deux technicien.ne.s de support et d'un.e apprenti.e médiaticien.ne, accueille en outre des stagiaires du centre d'intégration et de formation professionnelle Orif et peut bénéficier de l'aide ponctuelle de techniciens externes.

Un dépassement est également relevé au niveau de l'hébergement externe (+ Fr. 4'362 ou + 54.5%) en raison de l'hypothèse retenue au budget pour l'hébergement du nouveau système PaperCut pour la gestion des impressions, mis en service en début d'année 2024.

## Compte de résultats résumé pour le domaine informatique

Charges	Comptes 2024		Ecart Cptes vs BG 2024	
	kCHF	%	kCHF	%
Charges de personnel	321.6	30%	- 75.3	- 19.0%
Frais financiers	504.9	47%	+ 13.5	+ 2.8%
Matériel informatique et licences	77.3	7%	- 7.4	- 8.7%
Télécommunications, honoraires, hébergement, assurances et divers	84.4	8%	+ 8.9	+ 11.8%
Leasings des photocopieurs	44.0	4%	+ 0.5	+ 1.3%
Entretien du matériel informatique	32.7	3%	+ 2.7	+ 9.0%
<b>Total des charges</b>	<b>1'065.0</b>		<b>- 57.0</b>	<b>- 5.1%</b>

## Transports

La charge relative à l'octroi, aux élèves des communes de l'Association fréquentant le CO, d'un abonnement Frimobil (périmètre Association + Ville de Fribourg) se monte à Fr. 1'734'911 (- Fr. 54'228 ou - 3.0% par rapport au budget). Le prix moyen forfaitaire déterminé par élève est de Fr. 602.- TTC pour 2024-2025 (40%), contre Fr. 568.- TTC pour 2023-2024 (60%).

L'écart par rapport au budget s'explique par le mode de calcul du prix forfaitaire de l'abonnement, qui dépend du nombre de zones entre le domicile des élèves et leur école ainsi que de l'extension vers la capitale cantonale. Le forfait déterminé est ensuite multiplié par le nombre d'élèves effectif.

S'agissant des transports spéciaux pour les déplacements vers la piscine de Cottens pour les CO du Gibloux (Fr. 19'734) et de Sarine Ouest (Fr. 30'423), les coûts s'élèvent au total à Fr. 50'157, soit - Fr. 5'343 ou - 9.6% par rapport au budget.

## Coûts moyens par élève

(élèves de l'Association)

	Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024
CO du Gibloux	10'991	11'419	11'357
CO de Marly	10'628	11'412	10'223
CO de Pérolles	9'939	10'916	10'562
CO de Sarine Ouest	11'158	12'303	11'900
<b>Total Association</b>	<b>10'724</b>	<b>11'583</b>	<b>11'041</b>
CO du Belluard	9'124	9'545	9'522
CO de Jolimont	8'723	9'234	9'264
DOSF	11'841	10'902	12'689
	<b>9'456</b>	<b>9'604</b>	<b>9'846</b>

Aux comptes 2024, la participation de l'Association aux traitements des enseignants représente en moyenne **6'686 francs par élève**.

Compte de résultats	Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Cptes 2024 vs BG 2024 en CHF	%
<b>CHARGES</b>	<b>33'639'599.10</b>	<b>35'455'644.00</b>	<b>34'896'356.95</b>	-559'287	-1.6%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	19'319'874.64	20'255'627.81	20'365'790.84	110'163	0.5%
<b>REVENUS</b>	<b>3'041'499.10</b>	<b>2'914'744.00</b>	<b>3'223'456.95</b>	308'713	10.6%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	690'012.85	807'456.30	875'849.10	68'393	8.5%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>	<b>30'598'100.00</b>	<b>32'540'900.00</b>	<b>31'672'900.00</b>	-868'000	-2.7%
./. Précipt Gibloux	121'340.00	125'580.00	107'260.00	-18'320	-14.6%
./. Précipt Marly	76'930.00	72'080.00	62'050.00	-10'030	-13.9%
./. Précipt Sarine Ouest	235'870.00	241'350.00	208'760.00	-32'590	-13.5%
TOTAL NET (sans précipt)	30'163'960.00	32'101'890.00	31'294'830.00	-807'060	-2.5%

<b>I. Ecoles de l'Association</b>	<b>20'922'110.81</b>	<b>22'424'846.00</b>	<b>21'541'304.68</b>	<b>-883'541</b>	<b>-3.9%</b>
-----------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	-----------------	--------------

<b>CO du Gibloux</b>	<b>4'671'231.27</b>	<b>4'830'050.00</b>	<b>4'792'731.80</b>	-37'318	-0.8%
Charges	5'076'780.26	5'231'800.00	5'203'569.35	-28'231	-0.5%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	2'675'487.75	2'696'100.00	2'849'153.60	153'054	5.7%
Revenus	405'548.99	401'750.00	410'837.55	9'088	2.3%
<b>CO de Marly</b>	<b>5'346'117.72</b>	<b>5'717'400.00</b>	<b>5'530'614.55</b>	-186'785	-3.3%
Charges	5'868'817.42	6'073'180.00	5'949'762.85	-123'417	-2.0%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	3'393'934.70	3'617'000.00	3'571'935.25	-45'065	-1.2%
Revenus	522'699.70	355'780.00	419'148.30	63'368	17.8%
<b>CO de Pérolles</b>	<b>4'154'376.04</b>	<b>4'508'166.00</b>	<b>4'256'371.46</b>	-251'795	-5.6%
Charges	5'592'859.30	6'077'530.00	5'989'122.81	-88'407	-1.5%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	3'390'874.85	3'622'000.00	3'634'408.20	12'408	0.3%
Revenus	1'438'483.26	1'569'364.00	1'732'751.35	163'387	10.4%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	690'012.85	807'456.30	875'849.10	68'393	8.5%
<b>CO de Sarine Ouest</b>	<b>6'750'385.78</b>	<b>7'369'230.00</b>	<b>6'961'586.87</b>	-407'643	-5.5%
Charges	7'417'409.63	7'950'780.00	7'609'835.67	-340'944	-4.3%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	3'972'166.65	4'321'000.00	4'142'079.75	-178'920	-4.1%
Revenus	667'023.85	581'550.00	648'248.80	66'699	11.5%

<b>II. Ville de Fribourg et hors cercle</b>	<b>8'986'626.37</b>	<b>9'135'000.00</b>	<b>9'360'199.70</b>	<b>225'200</b>	<b>2.5%</b>
---------------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	----------------	-------------

<b>Ecoles du CO de la Ville de Fribourg</b>	<b>8'960'546.37</b>	<b>9'120'000.00</b>	<b>9'344'899.70</b>	224'900	2.5%
Charges	8'960'546.37	9'120'000.00	9'344'899.70	224'900	2.5%
Ecolage CO du Belluard, de Jolimont et DOSF	8'404'648.90	8'550'000.00	8'789'140.70	239'141	2.8%
<i>dont participation aux traitements des enseignants (50%)</i>	5'887'410.69	5'999'527.81	6'168'214.04	168'686	2.8%
Transports	555'897.47	570'000.00	555'759.00	-14'241	-2.5%
<b>Autres écoles du CO</b>	<b>26'080.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'300.00</b>	300	2.0%
Charges	26'080.00	15'000.00	15'300.00	300	2.0%
Ecolage hors cercle	26'080.00	15'000.00	15'300.00	300	2.0%

<b>III. Centres d'orientation scolaire et professionnelle</b>	<b>96'937.10</b>	<b>129'260.00</b>	<b>117'045.40</b>	<b>-12'215</b>	<b>-9.4%</b>
---------------------------------------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	----------------	--------------

<b>Gibloux, Marly, Pérolles et Sarine Ouest</b>	<b>96'937.10</b>	<b>129'260.00</b>	<b>117'045.40</b>	<b>-12'215</b>	<b>-9.4%</b>
Charges	102'325.80	134'560.00	126'689.30	-7'871	-5.8%
Salaire de l'agent-e en information documentaire	64'210.25	70'600.00	82'262.40	11'662	16.5%
Allocations	2'694.00	660.00	3'266.00	2'606	394.8%
Cotisations patronales	13'962.25	19'400.00	12'968.30	-6'432	-33.2%
Formation et autres charges de personnel	207.60	500.00	500.00	-	-
Matériel de bureau, photocopies et documentation	8'789.75	17'400.00	4'958.80	-12'441	-71.5%
Affranchissements	250.00	850.00	188.75	-661	-77.8%
Frais professionnels et déplacements	2'461.95	3'150.00	1'720.05	-1'430	-45.4%
Amortissements du matériel et mobilier	1'750.00	14'000.00	12'825.00	-1'175	-8.4%
Informatique et télécommunications (imputation interne)	8'000.00	8'000.00	8'000.00	-	-
Revenus	5'388.70	5'300.00	9'643.90	4'344	82.0%
Participation aux frais de l'OSP facturée à la Ville de Fribourg	5'388.70	5'300.00	9'643.90	4'344	82.0%

Compte de résultats	Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Cptes 2024 vs BG 2024 en CHF %	
<b>IV. Autorités et commissions / administration générale</b>	<b>592'425.72</b>	<b>851'794.00</b>	<b>654'350.22</b>	<b>-197'444</b>	<b>-23.2%</b>
<b>Autorités et commissions</b>	<b>59'276.10</b>	<b>88'700.00</b>	<b>45'798.10</b>	<b>-42'902</b>	<b>-48.4%</b>
Charges	59'276.10	88'700.00	45'798.10	-42'902	-48.4%
Jetons de présence	40'429.40	46'000.00	34'187.00	-11'813	-25.7%
Cotisations patronales	1'394.85	2'700.00	1'390.10	-1'310	-48.5%
Formation et perfectionnement	214.50	1'000.00	0.00	-1'000	-100.0%
Honoraires de conseillers externes, experts, etc.	10'619.20	20'000.00	2'500.00	-17'500	-87.5%
Frais de réunion et frais professionnels/déplacements	6'618.15	19'000.00	7'721.00	-11'279	-59.4%
<b>Administration générale</b>	<b>533'149.62</b>	<b>763'094.00</b>	<b>608'552.12</b>	<b>-154'542</b>	<b>-20.3%</b>
Charges	535'504.22	764'094.00	611'379.17	-152'715	-20.0%
Salaires	376'496.05	374'600.00	383'882.70	9'283	2.5%
Allocations	11'239.70	5'800.00	12'286.30	6'486	111.8%
Cotisations patronales	76'891.75	102'900.00	75'996.83	-26'903	-26.1%
Formation et autres charges de personnel	2'429.05	6'000.00	6'191.35	191	3.2%
Matériel de bureau, photocopies et ouvrages spécialisés	2'432.50	4'000.00	2'995.62	-1'004	-25.1%
Affranchissements, honoraires, assurances et frais bancaires	6'542.44	8'300.00	5'926.85	-2'373	-28.6%
Frais de location des locaux	0.00	0.00	0.00	-	-
Frais professionnels et déplacements	441.70	500.00	377.35	-123	-24.5%
Frais divers	51.90	3'500.00	269.30	-3'231	-92.3%
Amortissements du matériel et mobilier	30'687.70	30'700.00	23'868.25	-6'832	-22.3%
Intérêts passifs des engagements courants	1'165.70	500.00	1'668.75	1'169	233.8%
Location des locaux (imputation interne)	7'200.00	7'200.00	7'200.00	-	-
Intérêts passifs des engagements financiers (imputation interne)	9'838.75	210'000.00	80'666.80	-129'333	-61.6%
Virements internes (réforme CPPEF)	0.00	0.00	0.00	-	-
Informatique et télécommunications (imputation interne)	10'000.00	10'000.00	10'058.00	58	0.6%
Différence d'imputation	86.98	94.00	-8.93	-103	-109.5%
Revenus	2'354.60	1'000.00	2'827.05	1'827	182.7%
Revenus divers	0.00	0.00	0.00	-	-
Intérêts des liquidités, créances et comptes courants	684.45	0.00	1'191.25	1'191	-
Redistribution taxe sur le CO2	1'504.85	1'000.00	1'635.80	636	63.6%
Virements internes (réforme CPPEF)	0.00	0.00	0.00	-	-
<b>V. Centres de coûts auxiliaires</b>					
<b>Intérêts</b>					
Intérêts passifs des engagements financiers	296'743.00	510'000.00	278'500.00	-231'500	-45.4%
Imputations internes	-296'743.00	-510'000.00	-278'500.00	231'500	-45.4%
<b>Informatique</b>					
Charges informatiques	1'115'030.80	1'122'000.00	1'065'028.59	-56'971	-5.1%
Salaires	332'599.75	268'900.00	208'424.50	-60'476	-22.5%
Salaires du personnel auxiliaire	7'600.95	50'000.00	53'144.75	3'145	6.3%
Allocations	7'500.00	3'000.00	6'600.00	3'600	120.0%
Cotisations patronales	63'272.15	71'500.00	52'655.55	-18'844	-26.4%
Avances AVS	5'983.20	500.00	498.60	-1	-0.3%
Formation et autres charges de personnel	2'144.70	3'000.00	320.00	-2'680	-89.3%
Matériel informatique	21'668.50	28'700.00	18'845.50	-9'855	-34.3%
Logiciels et licences	55'626.64	56'000.00	58'457.74	2'458	4.4%
Téléphones et internet	27'362.10	35'400.00	31'118.89	-4'281	-12.1%
Honoraires de conseillers externes, experts, etc.	25'313.65	20'000.00	28'887.55	8'888	44.4%
Hébergement informatique externe	8'976.76	8'000.00	12'362.22	4'362	54.5%
Primes d'assurances	11'506.30	11'600.00	11'506.30	-94	-0.8%
Entretien du matériel informatique	15'954.10	30'000.00	32'707.84	2'708	9.0%
Leasing des photocopieurs	44'682.00	43'500.00	44'046.45	546	1.3%
Frais professionnels et déplacements	760.95	500.00	505.35	5	1.1%
Amortissements du matériel informatique	472'274.80	478'800.00	496'614.15	17'814	3.7%
Intérêts (imputation interne)	11'804.25	12'600.00	8'333.20	-4'267	-33.9%
Imputations internes	-1'115'030.80	-1'122'000.00	-1'065'028.59	56'971	-5.1%
<b>Transports</b>					
Abonnements et transports scolaires (sans transports spéciaux)	1'735'442.25	1'789'140.00	1'734'911.70	-54'228	-3.0%
Imputations internes	-1'735'442.25	-1'789'140.00	-1'734'911.70	54'228	-3.0%

Ecole du cycle d'orientation du Gibloux		Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Cptes 2024 vs BG 2024 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>5'076'780.26</b>	<b>5'231'800.00</b>	<b>5'203'569.35</b>	-28'231	-0.5%
<b>REVENUS</b>		<b>405'548.99</b>	<b>401'750.00</b>	<b>410'837.55</b>	9'088	2.3%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>4'671'231.27</b>	<b>4'830'050.00</b>	<b>4'792'731.80</b>	-37'318	-0.8%
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>5'076'780.26</b>	<b>5'231'800.00</b>	<b>5'203'569.35</b>	<b>-28'231</b>	<b>-0.5%</b>
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>424'766.05</b>	<b>440'370.00</b>	<b>430'027.62</b>	-10'342	-2.3%
301	Salaires du personnel administratif et de conciergerie	307'782.35	306'400.00	294'280.40	-12'120	-4.0%
303	Salaires du personnel auxiliaire	43'877.05	44'700.00	60'165.55	15'466	34.6%
304	Allocations	3'803.70	900.00	3'643.65	2'744	304.9%
305	Cotisations patronales	65'518.15	80'050.00	65'462.02	-14'588	-18.2%
306	Avances AVS	0.00	0.00	0.00	-	-
309	Formation et autres charges de personnel	3'784.80	8'320.00	6'476.00	-1'844	-22.2%
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>618'929.86</b>	<b>762'130.00</b>	<b>637'270.88</b>	-124'859	-16.4%
310	Charges de matériel et de marchandises	116'684.01	123'700.00	118'130.25	-5'570	-4.5%
311	Mobilier, machines, appareils et outils	18'182.30	9'500.00	8'259.55	-1'240	-13.1%
312	Eau, électricité et chauffage	132'942.50	169'000.00	120'972.75	-48'027	-28.4%
313	Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux	52'236.75	56'100.00	51'905.78	-4'194	-7.5%
314	Entretien des bâtiments et installations	132'800.75	202'000.00	174'276.10	-27'724	-13.7%
315	Entretien du mobilier, machines, appareils et outils	3'375.55	14'000.00	7'186.15	-6'814	-48.7%
316	Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures	26'100.00	31'300.00	26'400.00	-4'900	-15.7%
317	Frais professionnels et déplacements	957.40	1'700.00	1'245.35	-455	-26.7%
319	Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)	135'650.60	154'830.00	128'894.95	-25'935	-16.8%
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>689'516.45</b>	<b>696'500.00</b>	<b>686'018.30</b>	-10'482	-1.5%
330	Amortissements des bâtiments	618'995.05	617'400.00	615'594.35	-1'806	-0.3%
330	Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)	70'521.40	79'100.00	70'423.95	-8'676	-11.0%
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	<b>2'817.85</b>	<b>0.00</b>	<b>1'484.45</b>	<b>1'484</b>	<b>-</b>
351	Attributions aux fonds spéciaux	2'817.85	0.00	1'484.45	1'484	-
<b>36</b>	<b>Charges de transfert</b>	<b>2'740'843.95</b>	<b>2'767'900.00</b>	<b>2'919'214.15</b>	<b>151'314</b>	<b>5.5%</b>
360	Salaires des enseignants/surveillances et classes relais	2'675'487.75	2'696'100.00	2'849'153.60	153'054	5.7%
361	Contrôle médical et participation bibliothèque régionale	37'811.20	42'400.00	35'636.55	-6'763	-16.0%
363	Subvention d'exploitation de la cantine scolaire	27'545.00	29'400.00	34'424.00	5'024	17.1%
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>599'906.10</b>	<b>564'900.00</b>	<b>529'553.95</b>	<b>-35'346</b>	<b>-6.3%</b>
391	Transports (abonnements)	239'891.60	241'900.00	242'069.00	169	0.1%
394	Charges d'intérêts	58'800.00	63'900.00	42'900.00	-21'000	-32.9%
399	Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)	301'214.50	259'100.00	244'584.95	-14'515	-5.6%
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>	<b>405'548.99</b>	<b>401'750.00</b>	<b>410'837.55</b>	<b>9'088</b>	<b>2.3%</b>
<b>42</b>	<b>Taxes et redevances</b>	<b>94'395.30</b>	<b>112'500.00</b>	<b>94'828.80</b>	<b>-17'671</b>	<b>-15.7%</b>
421	Emoluments pour actes administratifs	210.00	1'000.00	486.90	-513	-51.3%
423	Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)	93'337.00	111'000.00	93'230.40	-17'770	-16.0%
425	Ventes de fournitures scolaires	848.30	500.00	1'111.50	612	122.3%
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	<b>12'589.10</b>	<b>0.00</b>	<b>9'721.30</b>	<b>9'721</b>	<b>-</b>
430	Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux	12'589.10	0.00	9'721.30	9'721	-
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	<b>21'205.00</b>	<b>22'500.00</b>	<b>30'912.50</b>	<b>8'413</b>	<b>37.4%</b>
447	Revenus locatifs	21'205.00	22'500.00	30'912.50	8'413	37.4%
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	<b>1'002.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
451	Prélèvements sur les fonds spéciaux	1'002.10	0.00	0.00	-	-
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	<b>259'246.39</b>	<b>249'750.00</b>	<b>258'263.85</b>	<b>8'514</b>	<b>3.4%</b>
461	Participations : écolage hors cercle, photocopies et abris PC	16'855.40	12'900.00	14'711.60	1'812	14.0%
463	Subventions	17'048.99	11'550.00	18'210.25	6'660	57.7%
466	Amortissements des subventions d'investissements	225'342.00	225'300.00	225'342.00	42	0.0%
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>17'111.10</b>	<b>17'000.00</b>	<b>17'111.10</b>	<b>111</b>	<b>0.7%</b>
489	Prélèvements sur le capital propres	17'111.10	17'000.00	17'111.10	111	0.7%

Ecole du cycle d'orientation de Marly		Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Cptes 2024 vs BG 2024 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>5'868'817.42</b>	<b>6'073'180.00</b>	<b>5'949'762.85</b>	-123'417	-2.0%
<b>REVENUS</b>		<b>522'699.70</b>	<b>355'780.00</b>	<b>419'148.30</b>	63'368	17.8%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>5'346'117.72</b>	<b>5'717'400.00</b>	<b>5'530'614.55</b>	-186'785	-3.3%
<b>3 CHARGES</b>		<b>5'868'817.42</b>	<b>6'073'180.00</b>	<b>5'949'762.85</b>	<b>-123'417</b>	<b>-2.0%</b>
<b>30 Charges de personnel</b>		<b>481'625.75</b>	<b>487'450.00</b>	<b>495'117.75</b>	7'668	1.6%
301 Salaires du personnel administratif et de conciergerie		380'763.75	343'600.00	353'208.70	9'609	2.8%
303 Salaires du personnel auxiliaire		9'566.45	48'100.00	54'312.35	6'212	12.9%
304 Allocations		2'505.95	1'000.00	2'719.20	1'719	171.9%
305 Cotisations patronales		84'624.05	87'230.00	76'347.90	-10'882	-12.5%
306 Avances AVS		0.00	0.00	0.00	-	-
309 Formation et autres charges de personnel		4'165.55	7'520.00	8'529.60	1'010	13.4%
<b>31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>		<b>884'918.80</b>	<b>837'330.00</b>	<b>820'541.70</b>	<b>-16'788</b>	<b>-2.0%</b>
310 Charges de matériel et de marchandises		115'812.36	144'700.00	120'914.15	-23'786	-16.4%
311 Mobilier, machines, appareils et outils		17'660.70	25'500.00	19'705.30	-5'795	-22.7%
312 Eau, électricité et chauffage		207'952.35	188'000.00	165'362.30	-22'638	-12.0%
313 Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux		29'869.00	28'100.00	25'792.88	-2'307	-8.2%
314 Entretien des bâtiments et installations		94'684.75	55'000.00	74'775.55	19'776	36.0%
315 Entretien du mobilier, machines, appareils et outils		16'794.50	9'000.00	5'023.50	-3'977	-44.2%
316 Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures		203'077.15	198'300.00	202'821.80	4'522	2.3%
317 Frais professionnels et déplacements		1'105.00	1'100.00	741.15	-359	-32.6%
319 Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)		197'962.99	187'630.00	205'405.07	17'775	9.5%
<b>33 Amortissements du patrimoine administratif</b>		<b>467'678.35</b>	<b>464'900.00</b>	<b>434'907.50</b>	<b>-29'993</b>	<b>-6.5%</b>
330 Amortissements des bâtiments		402'740.40	404'700.00	396'821.50	-7'879	-1.9%
330 Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)		64'937.95	60'200.00	38'086.00	-22'114	-36.7%
<b>35 Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>		<b>12'341.76</b>	<b>0.00</b>	<b>4'076.25</b>	<b>4'076</b>	<b>-</b>
351 Attributions aux fonds spéciaux		12'341.76	0.00	4'076.25	4'076	-
<b>36 Charges de transfert</b>		<b>3'445'875.65</b>	<b>3'673'100.00</b>	<b>3'632'001.80</b>	<b>-41'098</b>	<b>-1.1%</b>
360 Salaires des enseignants/surveillances et classes relais		3'393'934.70	3'617'000.00	3'571'935.25	-45'065	-1.2%
361 Contrôle médical		26'372.95	30'000.00	30'956.55	957	3.2%
363 Subvention d'exploitation de la cantine scolaire		25'568.00	26'100.00	29'110.00	3'010	11.5%
<b>39 Imputations internes</b>		<b>576'377.11</b>	<b>610'400.00</b>	<b>563'117.85</b>	<b>-47'282</b>	<b>-7.7%</b>
391 Transports (abonnements et transports scolaires)		303'486.91	310'500.00	286'463.00	-24'037	-7.7%
394 Charges d'intérêts		42'800.00	30'400.00	15'800.00	-14'600	-48.0%
399 Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)		230'090.20	269'500.00	260'854.85	-8'645	-3.2%
<b>4 REVENUS</b>		<b>522'699.70</b>	<b>355'780.00</b>	<b>419'148.30</b>	<b>63'368</b>	<b>17.8%</b>
<b>42 Taxes et redevances</b>		<b>107'340.60</b>	<b>120'500.00</b>	<b>125'515.80</b>	<b>5'016</b>	<b>4.2%</b>
421 Emoluments pour actes administratifs		12.00	600.00	0.00	-600	-100.0%
423 Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)		106'390.70	118'900.00	124'733.10	5'833	4.9%
425 Ventes de fournitures scolaires		937.90	1'000.00	782.70	-217	-21.7%
<b>43 Revenus divers</b>		<b>79'090.80</b>	<b>0.00</b>	<b>22'680.77</b>	<b>22'681</b>	<b>-</b>
430 Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux		79'090.80	0.00	22'680.77	22'681	-
<b>44 Revenus financiers</b>		<b>6'100.00</b>	<b>6'300.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>-1'000</b>	<b>-15.9%</b>
447 Revenus locatifs		6'100.00	6'300.00	5'300.00	-1'000	-15.9%
<b>45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>		<b>1'183.55</b>	<b>0.00</b>	<b>15'659.03</b>	<b>15'659</b>	<b>-</b>
451 Prélèvements sur les fonds spéciaux		1'183.55	0.00	15'659.03	15'659	-
<b>46 Revenus de transferts</b>		<b>282'943.55</b>	<b>182'980.00</b>	<b>203'951.50</b>	<b>20'972</b>	<b>11.5%</b>
461 Participations : écolage hors cercle, photocopies et chauffage		106'093.95	13'480.00	31'883.10	18'403	136.5%
463 Subventions		16'731.60	9'400.00	11'950.40	2'550	27.1%
466 Amortissements des subventions d'investissements		160'118.00	160'100.00	160'118.00	18	0.0%
<b>48 Revenus extraordinaires</b>		<b>46'041.20</b>	<b>46'000.00</b>	<b>46'041.20</b>	<b>41</b>	<b>0.1%</b>
489 Prélèvements sur le capital propres		46'041.20	46'000.00	46'041.20	41	0.1%

Ecole du cycle d'orientation de Pérolles		Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Cptes 2024 vs BG 2024 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>5'592'859.30</b>	<b>6'077'530.00</b>	<b>5'989'122.81</b>	-88'407	-1.5%
<b>REVENUS</b>		<b>1'438'483.26</b>	<b>1'569'364.00</b>	<b>1'732'751.35</b>	163'387	10.4%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>4'154'376.04</b>	<b>4'508'166.00</b>	<b>4'256'371.46</b>	-251'795	-5.6%
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>5'592'859.30</b>	<b>6'077'530.00</b>	<b>5'989'122.81</b>	<b>-88'407</b>	<b>-1.5%</b>
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>571'779.75</b>	<b>607'140.00</b>	<b>614'921.25</b>	7'781	1.3%
301	Salaires du personnel administratif et de conciergerie	398'880.60	427'500.00	433'094.40	5'594	1.3%
303	Salaires du personnel auxiliaire	51'317.45	48'500.00	63'870.35	15'370	31.7%
304	Allocations	3'762.15	1'200.00	4'133.40	2'933	244.5%
305	Cotisations patronales	96'733.20	106'550.00	93'480.55	-13'069	-12.3%
306	Avances AVS	16'132.80	16'100.00	16'132.80	33	0.2%
309	Formation et autres charges de personnel	4'953.55	7'290.00	4'209.75	-3'080	-42.3%
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>631'575.95</b>	<b>806'250.00</b>	<b>773'067.46</b>	<b>-33'183</b>	<b>-4.1%</b>
310	Charges de matériel et de marchandises	167'295.45	167'100.00	159'723.23	-7'377	-4.4%
311	Mobilier, machines, appareils et outils	6'885.10	25'800.00	20'403.25	-5'397	-20.9%
312	Eau, électricité et chauffage	129'076.05	162'000.00	161'339.15	-661	-0.4%
313	Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux	30'795.30	35'200.00	31'911.63	-3'288	-9.3%
314	Entretien des bâtiments et installations	99'380.50	168'500.00	161'354.15	-7'146	-4.2%
315	Entretien du mobilier, machines, appareils et outils	5'100.85	2'000.00	1'716.85	-283	-14.2%
316	Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures	95'762.85	100'400.00	102'930.15	2'530	2.5%
317	Frais professionnels et déplacements	529.85	900.00	217.05	-683	-75.9%
319	Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)	96'750.00	144'350.00	133'472.00	-10'878	-7.5%
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>426'689.35</b>	<b>456'900.00</b>	<b>412'365.95</b>	<b>-44'534</b>	<b>-9.7%</b>
330	Amortissements des bâtiments	386'726.65	397'300.00	390'977.75	-6'322	-1.6%
330	Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)	39'962.70	59'600.00	21'388.20	-38'212	-64.1%
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	<b>10'403.30</b>	<b>0.00</b>	<b>3'574.60</b>	<b>3'575</b>	<b>-</b>
351	Attributions aux fonds spéciaux	10'403.30	0.00	3'574.60	3'575	-
<b>36</b>	<b>Charges de transfert</b>	<b>3'417'397.75</b>	<b>3'645'600.00</b>	<b>3'658'883.35</b>	<b>13'283</b>	<b>0.4%</b>
360	Salaires des enseignants/surveillances et classes relais	3'390'874.85	3'622'000.00	3'634'408.20	12'408	0.3%
361	Contrôle médical	26'522.90	23'600.00	24'475.15	875	3.7%
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>535'013.20</b>	<b>561'640.00</b>	<b>526'310.20</b>	<b>-35'330</b>	<b>-6.3%</b>
391	Transports (abonnements)	218'100.35	234'040.00	221'152.00	-12'888	-5.5%
394	Charges d'intérêts	21'600.00	22'500.00	17'200.00	-5'300	-23.6%
399	Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)	295'312.85	305'100.00	287'958.20	-17'142	-5.6%
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>	<b>1'438'483.26</b>	<b>1'569'364.00</b>	<b>1'732'751.35</b>	<b>163'387</b>	<b>10.4%</b>
<b>42</b>	<b>Taxes et redevances</b>	<b>68'853.20</b>	<b>88'200.00</b>	<b>79'364.70</b>	<b>-8'835</b>	<b>-10.0%</b>
421	Emoluments pour actes administratifs	142.60	800.00	57.40	-743	-92.8%
423	Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)	68'244.80	86'900.00	78'533.20	-8'367	-9.6%
425	Ventes de fournitures scolaires	465.80	500.00	774.10	274	54.8%
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	<b>17'107.36</b>	<b>0.00</b>	<b>8'922.35</b>	<b>8'922</b>	<b>-</b>
430	Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux	17'107.36	0.00	8'922.35	8'922	-
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	<b>47'187.50</b>	<b>51'120.00</b>	<b>57'645.00</b>	<b>6'525</b>	<b>12.8%</b>
447	Revenus locatifs	47'187.50	51'120.00	57'645.00	6'525	12.8%
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	<b>399.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'525.35</b>	<b>2'525</b>	<b>-</b>
451	Prélèvements sur les fonds spéciaux	399.00	0.00	2'525.35	2'525	-
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	<b>1'251'905.45</b>	<b>1'377'044.00</b>	<b>1'531'263.20</b>	<b>154'219</b>	<b>11.2%</b>
461	Participations : écolage hors cercle, photocopies et Ville de Fribourg	1'086'510.85	1'209'900.00	1'360'295.00	150'395	12.4%
463	Subventions	8'469.60	10'244.00	14'043.20	3'799	37.1%
466	Amortissements des subventions d'investissements	156'925.00	156'900.00	156'925.00	25	0.0%
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>53'030.75</b>	<b>53'000.00</b>	<b>53'030.75</b>	<b>31</b>	<b>0.1%</b>
489	Prélèvements sur le capital propres	53'030.75	53'000.00	53'030.75	31	0.1%

Ecole du cycle d'orientation de Sarine Ouest		Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Cptes 2024 vs BG 2024 en CHF %	
<b>CHARGES</b>		<b>7'417'409.63</b>	<b>7'950'780.00</b>	<b>7'609'835.67</b>	-340'944	-4.3%
<b>REVENUS</b>		<b>667'023.85</b>	<b>581'550.00</b>	<b>648'248.80</b>	66'699	11.5%
<b>EXCEDENT A LA CHARGE DES COMMUNES</b>		<b>6'750'385.78</b>	<b>7'369'230.00</b>	<b>6'961'586.87</b>	-407'643	-5.5%
<b>3 CHARGES</b>		<b>7'417'409.63</b>	<b>7'950'780.00</b>	<b>7'609'835.67</b>	<b>-340'944</b>	<b>-4.3%</b>
<b>30 Charges de personnel</b>		<b>506'295.15</b>	<b>536'720.00</b>	<b>510'173.50</b>	-26'547	-4.9%
301 Salaires du personnel administratif et de conciergerie		375'236.45	388'100.00	386'309.55	-1'790	-0.5%
303 Salaires du personnel auxiliaire		28'263.20	29'500.00	25'336.05	-4'164	-14.1%
304 Allocations		8'439.45	900.00	6'763.20	5'863	65.5%
305 Cotisations patronales		86'120.50	108'920.00	81'940.85	-26'979	-24.8%
306 Avances AVS		0.00	0.00	0.00	-	-
309 Formation et autres charges de personnel		8'235.55	9'300.00	9'823.85	524	5.6%
<b>31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>		<b>783'853.76</b>	<b>899'960.00</b>	<b>843'001.88</b>	<b>-56'958</b>	<b>-6.3%</b>
310 Charges de matériel et de marchandises		136'982.55	159'700.00	144'071.26	-15'629	-9.8%
311 Mobilier, machines, appareils et outils		11'445.15	23'500.00	15'233.65	-8'266	-35.2%
312 Eau, électricité et chauffage		133'610.40	192'000.00	135'730.20	-56'270	-29.3%
313 Affranchissements, honoraires, assurances et transports spéciaux		78'798.20	70'100.00	52'812.67	-17'287	-24.7%
314 Entretien des bâtiments et installations		199'297.50	183'600.00	246'140.35	62'540	34.1%
315 Entretien du mobilier, machines, appareils et outils		9'615.30	23'300.00	15'639.85	-7'660	-32.9%
316 Frais d'utilisation de biens et d'infrastructures		33'998.80	40'200.00	38'441.10	-1'759	-4.4%
317 Frais professionnels et déplacements		934.70	900.00	654.75	-245	-27.3%
319 Charges relatives à la vie de l'école (projets d'école, culture, ST, etc.)		179'171.16	206'660.00	194'278.05	-12'382	-6.0%
<b>33 Amortissements du patrimoine administratif</b>		<b>1'206'562.65</b>	<b>1'223'200.00</b>	<b>1'211'317.40</b>	<b>-11'883</b>	<b>-1.0%</b>
330 Amortissements des bâtiments		1'113'976.30	1'060'800.00	1'116'776.35	55'976	5.3%
330 Amortissements du matériel et mobilier (sans informatique)		92'586.35	162'400.00	94'541.05	-67'859	-41.8%
<b>35 Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>		<b>18'023.80</b>	<b>0.00</b>	<b>1'511.00</b>	<b>1'511</b>	<b>-</b>
351 Attributions aux fonds spéciaux		18'023.80	0.00	1'511.00	1'511	-
<b>36 Charges de transfert</b>		<b>4'062'295.10</b>	<b>4'417'300.00</b>	<b>4'247'190.60</b>	<b>-170'109</b>	<b>-3.9%</b>
360 Salaires des enseignants/surveillances et classes relais		3'972'166.65	4'321'000.00	4'142'079.75	-178'920	-4.1%
361 Contrôle médical et participation bibliothèque régionale		48'278.55	53'400.00	54'406.90	1'007	1.9%
363 Subvention d'exploitation de la cantine scolaire		41'849.90	42'900.00	50'703.95	7'804	18.2%
<b>39 Imputations internes</b>		<b>840'379.17</b>	<b>873'600.00</b>	<b>796'641.29</b>	<b>-76'959</b>	<b>-8.8%</b>
391 Transports (abonnements et transports scolaires)		418'065.92	432'700.00	429'468.70	-3'231	-0.7%
394 Charges d'intérêts		151'900.00	170'600.00	113'600.00	-57'000	-33.4%
399 Informatique et télécommunications (y.c. salaires et frais financiers)		270'413.25	270'300.00	253'572.59	-16'727	-6.2%
<b>4 REVENUS</b>		<b>667'023.85</b>	<b>581'550.00</b>	<b>648'248.80</b>	<b>66'699</b>	<b>11.5%</b>
<b>42 Taxes et redevances</b>		<b>136'850.50</b>	<b>135'200.00</b>	<b>147'050.85</b>	<b>11'851</b>	<b>8.8%</b>
421 Emoluments pour actes administratifs		2'415.00	1'500.00	3'036.90	1'537	102.5%
423 Contributions des parents (EF, ST et cours facultatifs)		131'818.05	133'200.00	142'970.85	9'771	7.3%
425 Ventes de fournitures scolaires		2'617.45	500.00	1'043.10	543	108.6%
<b>43 Revenus divers</b>		<b>45'721.00</b>	<b>0.00</b>	<b>26'827.60</b>	<b>26'828</b>	<b>-</b>
430 Revenus divers et revenus au profit des fonds spéciaux		45'721.00	0.00	26'827.60	26'828	-
<b>44 Revenus financiers</b>		<b>38'456.50</b>	<b>35'450.00</b>	<b>42'904.00</b>	<b>7'454</b>	<b>21.0%</b>
447 Revenus locatifs		38'456.50	35'450.00	42'904.00	7'454	21.0%
<b>45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>		<b>2'068.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'455.25</b>	<b>3'455</b>	<b>-</b>
451 Prélèvements sur les fonds spéciaux		2'068.00	0.00	3'455.25	3'455	-
<b>46 Revenus de transferts</b>		<b>425'188.80</b>	<b>392'200.00</b>	<b>409'272.05</b>	<b>17'072</b>	<b>4.4%</b>
461 Participations : écolage hors cercle, photocopies et bibliothèque		14'316.80	18'500.00	13'704.55	-4'795	-25.9%
463 Subventions		14'288.00	15'300.00	16'341.50	1'042	6.8%
466 Amortissements des subventions d'investissements		396'584.00	358'400.00	379'226.00	20'826	5.8%
<b>48 Revenus extraordinaires</b>		<b>11'539.05</b>	<b>11'500.00</b>	<b>11'539.05</b>	<b>39</b>	<b>0.3%</b>
489 Prélèvements sur le capital propres		11'539.05	11'500.00	11'539.05	39	0.3%

## Commentaires du bilan

Le bilan renseigne sur l'état de la fortune (actif) et des engagements (passif) de l'Association à la date de la clôture annuelle. Le bilan au 31 décembre 2024 présente un solde à l'actif et au passif de Fr. 66'587'722. La situation au 31 décembre 2023 était de Fr. 56'414'483.

L'**actif** fait la distinction entre le patrimoine financier et administratif. Le patrimoine financier comprend les disponibilités, les créances, les actifs de régularisation ainsi que les placements financiers à long terme. Le patrimoine administratif englobe quant à lui les actifs servant directement à l'accomplissement d'une tâche publique, à savoir les immobilisations corporelles et incorporelles.

Les disponibilités se montent à Fr. 83'028 (au 31 décembre 2023 : Fr. 101'404). Le compte « Débiteurs » présente un solde de Fr. 3'318'418 et comprend, outre les divers débiteurs pour Fr. 117'318, les factures finales 2024 envoyées aux communes dont le montant s'élève à Fr. 3'201'100, payables au 31 mars 2025. Les actifs de régularisation, qui comprennent les charges payées d'avance afférentes à l'exercice 2025, se soldent sur un montant de Fr. 2'481'843.

Le **patrimoine administratif** présente un solde de Fr. 60'666'564 au 31 décembre 2024.

Le **passif** rapporte pour sa part les capitaux de tiers et le capital propre. Les capitaux de tiers réunissent les engagements courants, les engagements financiers à court terme, les passifs de régularisation, les provisions à court terme, les engagements financiers à moyen et long terme ainsi que les contributions d'investissements. Les capitaux propres se composent quant à eux des fonds enregistrés sous capital propre, des réserves liées au retraitement (revalorisation du patrimoine administratif au 1<sup>er</sup> janvier 2021) ainsi que le résultat annuel.

Les engagements courants comprennent les comptes « Créanciers » et « Créancier Ville de Fribourg ». Le compte « Créanciers » fait apparaître un solde de Fr. 7'288'960. Ce montant comprend principalement les factures de novembre et décembre relatives aux charges salariales du personnel enseignant (Fr. 2'802'767) ainsi que du personnel administratif et technique (Fr. 506'228). Il inclut également un acompte versé à JPF dans le cadre du contrat d'entreprise générale pour l'assainissement du CO de Marly (Fr. 2'590'000) ainsi que le solde de la facture des TPF pour le contrat de prestations 2024-2025 (Fr. 574'764).

Le compte « Créancier Ville de Fribourg » s'élève à Fr. 2'912'355 et correspond au solde de la facture 2024, payable au 30 avril 2025.

Le solde des **engagements financiers à court terme** s'élève à Fr. 7'121'693 et englobe, en plus du compte

courant, les deux comptes de construction pour les projets en cours à Marly (Fr. 845'481) et à Givisiez (Fr. 5'308'891). Les passifs de régularisation se montent à Fr. 409'399 à la clôture. Ils comprennent les charges imputables à l'exercice 2024 pour lesquelles les factures n'ont pas encore été établies et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

Les **engagements financiers à moyen et long terme** regroupent les différents emprunts ainsi qu'un prêt à taux zéro se rapportant au coût des mesures en lien avec la réforme de la CPEF. A la clôture des comptes au 31 décembre 2024, ils se montent à Fr. 30'360'000, dont Fr. 230'000 concernant le prêt CPEF courant jusqu'en 2026 et amorti linéairement de Fr. 115'000 par an.

Les contributions d'investissements se rapportent aux subventions d'investissement amorties de manière linéaire selon la durée d'utilisation des objets d'investissement auxquelles elles se rapportent, ceci afin de respecter le principe de l'inscription du montant brut à l'actif du bilan et de la contribution d'investissement (subvention) au passif. Elles se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 17'561'282.

Concernant enfin le capital propre, il se compose au 31 décembre 2024 du « Fonds spécial de l'Association » pour Fr. 59'544 (n'enregistre aucun mouvement durant l'exercice 2024) ainsi que des « Fonds des élèves » pour Fr. 108'071 (enregistrent des prélèvements d'un montant de Fr. 10'993 durant l'exercice 2024).

Les réserves de retraitement, ayant dû être constituées pour le passage à MCH2, se montaient à Fr. 1'277'220 au 1<sup>er</sup> janvier 2021. Celles-ci sont amorties de manière linéaire sur 10 ans. Ainsi, à la suite d'un quatrième amortissement de Fr. 127'722 au profit de l'exercice 2024, le solde au bilan au 31 décembre 2024 se monte à Fr. 766'332.

Selon le principe de répartition des frais arrêté à l'art. 36 des statuts, l'excédent de charges est entièrement refacturé aux communes sur la base de sept acomptes et d'un décompte final. Le montant de Fr. 83.34, inscrit au bilan au 31 décembre 2024, correspond à la différence d'arrondi de l'excédent de charges.

**L'endettement net de l'Association se monte à Fr. 37'398'465 au 31 décembre 2024 (au 31 décembre 2023 : Fr. 28'895'227).** Celui-ci est déterminé en prenant l'ensemble des dettes bancaires (à court, moyen et long terme) soustraites des disponibilités.

	31.12.2023	31.12.2024	Variations en CHF	Variations en %
<b>ACTIF</b>	<b>56'414'483.08</b>	<b>66'587'722.40</b>	<b>10'173'239.32</b>	<b>18.0%</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>5'115'414.96</b>	<b>5'883'489.91</b>	<b>768'074.95</b>	<b>15.0%</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>101'404.92</b>	<b>83'028.11</b>	<b>-18'376.81</b>	<b>-18.1%</b>
Caisse	14'150.45	11'185.40	-2'965.05	-21.0%
Poste	85'608.32	69'348.17	-16'260.15	-19.0%
Banque	1'646.15	2'494.54	848.39	51.5%
<b>Créances</b>	<b>2'843'125.60</b>	<b>3'318'418.10</b>	<b>475'292.50</b>	<b>16.7%</b>
Débiteurs	2'843'125.60	3'318'418.10	475'292.50	16.7%
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>2'170'684.44</b>	<b>2'481'843.70</b>	<b>311'159.26</b>	<b>14.3%</b>
<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>	-	-
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>51'299'068.12</b>	<b>60'704'232.49</b>	<b>9'405'164.37</b>	<b>18.3%</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>51'237'531.72</b>	<b>60'666'564.34</b>	<b>9'429'032.62</b>	<b>0.18</b>
<b>Bâtiments</b>	<b>49'550'725.07</b>	<b>59'027'400.15</b>	<b>9'476'675.08</b>	<b>19.1%</b>
CO du Gibloux	21'171'567.90	21'262'786.40	91'218.50	0.4%
./ Fonds d'amortissement	-13'364'009.85	-14'009'414.10	-645'404.25	4.8%
	7'807'558.05	7'253'372.30	-554'185.75	-7.1%
CO de Marly	18'024'629.87	28'018'293.85	9'993'663.98	55.4%
./ Fonds d'amortissement	-7'756'694.75	-8'113'034.55	-356'339.80	4.6%
	10'267'935.12	19'905'259.30	9'637'324.18	93.9%
CO de Péroilles	14'497'804.95	14'652'725.85	154'920.90	1.1%
./ Fonds d'amortissement	-7'589'933.55	-7'983'416.75	-393'483.20	5.2%
	6'907'871.40	6'669'309.10	-238'562.30	-3.5%
CO de Sarine Ouest	37'708'143.75	37'937'371.60	229'227.85	0.6%
./ Fonds d'amortissement	-17'082'234.80	-18'219'911.40	-1'137'676.60	6.7%
	20'625'908.95	19'717'460.20	-908'448.75	-4.4%
CO de Givisiez	3'941'451.55	5'481'999.25	1'540'547.70	39.1%
./ Fonds d'amortissement	-	-	-	-
	3'941'451.55	5'481'999.25	1'540'547.70	39.1%
<b>Mobilier et véhicules</b>	<b>505'444.05</b>	<b>805'511.19</b>	<b>300'067.14</b>	<b>59.4%</b>
Association	78'902.65	89'849.09	10'946.44	13.9%
./ Fonds d'amortissement	-1'750.00	-14'575.00	-12'825.00	732.9%
	77'152.65	75'274.09	-1'878.56	-2.4%
CO du Gibloux	159'365.80	135'714.90	-23'650.90	-14.8%
./ Fonds d'amortissement	-41'783.95	-31'704.55	10'079.40	-24.1%
	117'581.85	104'010.35	-13'571.50	-11.5%
CO de Marly	686'566.75	186'566.75	-500'000.00	-72.8%
./ Fonds d'amortissement	-551'321.50	-71'920.75	479'400.75	-87.0%
	135'245.25	114'646.00	-20'599.25	-15.2%
CO de Péroilles	94'408.50	523'048.50	428'640.00	454.0%
./ Fonds d'amortissement	-89'932.80	-108'815.55	-18'882.75	21.0%
	4'475.70	414'232.95	409'757.25	9'155.2%
CO de Sarine Ouest	1'369'688.55	1'294'945.55	-74'743.00	-5.5%
./ Fonds d'amortissement	-1'198'699.95	-1'197'597.75	1'102.20	-0.1%
	170'988.60	97'347.80	-73'640.80	-43.1%
<b>Matériel informatique</b>	<b>1'181'362.60</b>	<b>833'653.00</b>	<b>-347'709.60</b>	<b>-29.4%</b>
Association	-	690.20	690.20	-
./ Fonds d'amortissement	-	-58.00	-58.00	-
	-	632.20	632.20	-
CO du Gibloux	607'054.70	607'181.25	126.55	0.0%
./ Fonds d'amortissement	-333'112.85	-439'882.50	-106'769.65	32.1%
	273'941.85	167'298.75	-106'643.10	-38.9%
CO de Marly	832'570.85	574'518.25	-258'052.60	-31.0%
./ Fonds d'amortissement	-466'301.65	-287'246.65	179'055.00	-38.4%
	366'269.20	287'271.60	-78'997.60	-21.6%

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variations en CHF</b>	<b>Variations en %</b>
CO de Péroilles	654'377.40	657'116.65	2'739.25	0.4%
./ Fonds d'amortissement	<u>-304'728.00</u>	<u>-415'608.20</u>	-110'880.20	36.4%
	349'649.40	241'508.45	-108'140.95	-30.9%
CO de Sarine Ouest	607'271.20	600'948.95	-6'322.25	-1.0%
./ Fonds d'amortissement	<u>-415'769.05</u>	<u>-464'006.95</u>	-48'237.90	11.6%
	191'502.15	136'942.00	-54'560.15	-28.5%
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>61'536.40</b>	<b>37'668.15</b>	<b>-23'868.25</b>	<b>-0.39</b>
Etudes nouveau CO de Givisiez	61'536.40	37'668.15	-23'868.25	-38.8%
Association	171'851.25	171'851.25	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-110'314.85</u>	<u>-134'183.10</u>	-23'868.25	21.6%
	61'536.40	37'668.15	-23'868.25	-38.8%
<b>PASSIF</b>	<b>56'414'483.08</b>	<b>66'587'722.40</b>	<b>10'173'239.32</b>	<b>18.0%</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>55'341'727.22</b>	<b>65'653'690.90</b>	<b>10'311'963.68</b>	<b>18.6%</b>
<b>Engagements courants</b>	<b>7'512'523.90</b>	<b>10'201'315.95</b>	<b>2'688'792.05</b>	<b>35.8%</b>
Créanciers	4'993'369.40	7'288'960.10	2'295'590.70	46.0%
Créancier Ville de Fribourg	2'519'154.50	2'912'355.85	393'201.35	15.6%
<b>Engagements financiers</b>	<b>8'071'831.97</b>	<b>7'121'693.34</b>	<b>-950'138.63</b>	<b>-11.8%</b>
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>457'526.45</b>	<b>409'399.41</b>	<b>-48'127.04</b>	<b>-10.5%</b>
<b>Engagements financiers à moyen et long terme</b>	<b>20'925'000.00</b>	<b>30'360'000.00</b>	<b>9'435'000.00</b>	<b>45.1%</b>
BCF	4'680'000.00	7'390'000.00	2'710'000.00	57.9%
Raiffeisen	5'820'000.00	15'700'000.00	9'880'000.00	169.8%
UBS	10'080'000.00	7'040'000.00	-3'040'000.00	-30.2%
Prêt CPPEF (2022-2026)	345'000.00	230'000.00	-115'000.00	-33.3%
<b>Contributions d'investissements</b>	<b>18'374'844.90</b>	<b>17'561'282.20</b>	<b>-813'562.70</b>	<b>-4.4%</b>
Subventions du canton aux investissements	16'410'684.45	15'708'981.75	-701'702.70	-4.3%
CO du Gibloux	6'360'275.45	6'403'964.00	43'688.55	0.7%
./ Fonds d'amortissement	<u>-4'337'926.00</u>	<u>-4'528'734.00</u>	-190'808.00	4.4%
	2'022'349.45	1'875'230.00	-147'119.45	-7.3%
CO de Marly	5'080'138.10	5'080'138.10	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-786'908.00</u>	<u>-930'312.00</u>	-143'404.00	18.2%
	4'293'230.10	4'149'826.10	-143'404.00	-3.3%
CO de Péroilles	5'230'836.95	5'230'836.95	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-734'890.00</u>	<u>-891'815.00</u>	-156'925.00	21.4%
	4'495'946.95	4'339'021.95	-156'925.00	-3.5%
CO de Sarine Ouest	10'574'978.90	10'639'338.65	64'359.75	0.6%
./ Fonds d'amortissement	<u>-4'975'820.95</u>	<u>-5'294'434.95</u>	-318'614.00	6.4%
	5'599'157.95	5'344'903.70	-254'254.25	-4.5%
Participations des communes aux investissements	1'471'901.45	1'377'413.45	-94'488.00	-6.4%
CO du Gibloux	1'151'118.00	1'151'118.00	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-725'108.00</u>	<u>-759'642.00</u>	-34'534.00	4.8%
	426'010.00	391'476.00	-34'534.00	-8.1%
CO de Marly	557'122.45	557'122.45	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-260'738.00</u>	<u>-277'452.00</u>	-16'714.00	6.4%
	296'384.45	279'670.45	-16'714.00	-5.6%
CO de Péroilles	-	-	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-</u>	<u>-</u>	-	-
	-	-	-	-
CO de Sarine Ouest	1'441'327.00	1'441'327.00	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-691'820.00</u>	<u>-735'060.00</u>	-43'240.00	6.3%
	749'507.00	706'267.00	-43'240.00	-5.8%
Participations des entreprises privées aux investissements	492'259.00	474'887.00	-17'372.00	-3.5%
CO de Sarine Ouest	579'069.00	579'069.00	-	-
./ Fonds d'amortissement	<u>-86'810.00</u>	<u>-104'182.00</u>	-17'372.00	20.0%
	492'259.00	474'887.00	-17'372.00	-3.5%

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variations en CHF</b>	<b>Variations en %</b>
<b>Capital propre</b>	<b>1'072'755.86</b>	<b>934'031.50</b>	<b>-138'724.36</b>	<b>-12.9%</b>
<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>178'609.39</b>	<b>167'616.06</b>	<b>-10'993.33</b>	<b>-6.2%</b>
Fonds spécial de l'Association	59'544.20	59'544.20	-	-
Fonds spéciaux des élèves	119'065.19	108'071.86	-10'993.33	-9.2%
CO du Gibloux	15'029.08	16'513.53	1'484.45	9.9%
CO de Marly	61'421.71	49'838.93	-11'582.78	-18.9%
CO de Pérolles	19'829.15	20'878.40	1'049.25	5.3%
CO de Sarine Ouest	22'785.25	20'841.00	-1'944.25	-8.5%
<b>Réserves liées au retraitement (intro. MCH2)</b>	<b>894'054.20</b>	<b>766'332.10</b>	<b>-127'722.10</b>	<b>-14.3%</b>
CO du Gibloux	119'777.55	102'666.45	-17'111.10	-14.3%
CO de Marly	322'288.30	276'247.10	-46'041.20	-14.3%
CO de Pérolles	371'215.10	318'184.35	-53'030.75	-14.3%
CO de Sarine Ouest	80'773.25	69'234.20	-11'539.05	-14.3%
<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>92.27</b>	<b>83.34</b>	<b>-8.93</b>	<b>-9.7%</b>
Résultat annuel	92.27	83.34	-8.93	-9.7%

	2023	2024	Commentaire
<b>Variation des liquidités</b>	<b>7'057.07</b>	<b>-18'376.81</b>	
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>5'298'600.42</b>	<b>4'071'794.44</b>	
Résultat net selon compte de résultats	92.27	83.34	
- Différence d'imputation reportée	-5.29	-92.27	
+ Amortissements	3'295'159.30	3'277'916.55	
- Amortissements des subventions d'investissement	-938'969.00	-921'611.00	
- Prélèvements aux réserves de retraitement (intro. MCH2)	-127'722.10	-127'722.10	
+ \ / - \ des débiteurs	-266'252.30	-475'292.50	
+ \ / - \ des actifs de régularisation	-354'263.48	-311'159.26	
+ \ / - \ des créanciers	2'365'661.35	2'295'590.70	Sal. ens. 11.24 payés en 01.25
+ \ / - \ du créancier Ville de Fribourg	1'210'448.15	393'201.35	Valeur acptes inchangée
+ \ / - \ des passifs de régularisation	75'517.46	-48'127.04	
+ \ / - \ des fonds enregistrés sous capital propre	38'934.06	-10'993.33	
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-5'907'967.07</b>	<b>-12'575'032.62</b>	
- Dépenses d'investissement Association	-127'150.35	-119'254.24	
- Dépenses d'investissement CO du Gibloux	-199'601.75	-118'261.05	
+ Recettes d'investissement CO du Gibloux	-	43'688.55	
- Dépenses d'investissement CO de Marly	-3'614'116.87	-10'085'330.93	
+ Recettes d'investissement CO de Marly	300'000.00	-	
- Dépenses d'investissement CO de Pérolles	-181'427.95	-593'137.30	
- Dépenses d'investissement CO de Sarine Ouest	-181'850.55	-226'549.70	
+ Recettes d'investissement CO de Sarine Ouest	68'192.30	64'359.75	
- Dépenses d'investissement CO de Givisiez	-1'972'011.90	-1'540'547.70	
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>616'423.72</b>	<b>8'484'861.37</b>	
+ \ / - \ des emprunts BCF	-6'440'000.00	2'710'000.00	Un nouvel emprunt
+ \ / - \ des emprunts Raiffeisen	-120'000.00	9'880'000.00	Deux nouveaux emprunts
+ \ / - \ des emprunts UBS	-740'000.00	-3'040'000.00	Rbt un emprunt échu
+ \ / - \ du prêt CPPEF (2022-2026)	-115'000.00	-115'000.00	
+ \ / - \ des engagements financiers à court terme	8'031'423.72	-950'138.63	Incl. optes constr. Marly et Givisiez
<b>Variation des liquidités selon bilan :</b>			
Caisse	-4'195.50	-2'965.05	
Poste	10'553.52	-16'260.15	
Banque	699.05	848.39	
<b>Total</b>	<b>7'057.07</b>	<b>-18'376.81</b>	

## Commentaires des investissements

### Préambule

Selon l'état d'avancement des objets votés, différents investissements ont été activés en 2024 au bilan, conformément aux factures payées et aux subventions ou participations encaissées, à savoir :

- des dépenses : Fr. 12'683'080.92
- des recettes : Fr. 108'048.30

A noter que lors de sa séance du 3 avril 2025, le Comité de direction a pris connaissance du dépassement du crédit relatif au projet « Raccordement au CAD et mise hors service de l'installation existante » pour le CO de Marly. Ce dépassement s'élève à + Fr. 24'125.05, soit + 18% (voir décompte final ci-après). Compte tenu du montant concerné et de l'urgence de la situation, le dépassement a été validé. Pour la bonne forme, il est soumis à l'Assemblée des délégués.

Les commentaires qui suivent dressent l'état du cumul des dépenses et des recettes ainsi que le statut (terminé, en cours ou reporté) des différents objets au 31 décembre 2024.

Objets terminés (= décompte final)

Objets en cours ou reportés

### Infrastructures

**Les comptes 2024 des investissements enregistrent pour le domaine des infrastructures des dépenses de Fr. 12'534'176.37 et des recettes de Fr. 108'048.30.**

#### Objets terminés

##### *CO de Marly*

###### **5040**

###### **Bâtiments – Paiement par avance tarif de la puissance CAD**

**Fr. 261'980.25**

**dont cptes 2024 Fr. 261'980.25**

*(- Fr. 3'019.75 ou - 1.1%)*

*Crédit de Fr. 265'000 voté en décembre 2023*

Un crédit de Fr. 265'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2023 afin de payer par avance (sur 20 ans) l'utilisation du réseau de chauffage à distance (CAD).

Les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 261'980.25, soit une moins-value de Fr. 3'019.75 ou - 1.1%.

##### *CO de Marly*

###### **5040**

###### **Bâtiments – Raccordement au CAD et mise hors service de l'installation existante**

**Fr. 157'825.05**

**dont cptes 2024 Fr. 98'318.95**

*(+ Fr. 24'125.05 ou + 18.0%)*

*Crédit de Fr. 133'700 voté en décembre 2022*

Un crédit de Fr. 133'700 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2022 afin de mettre hors service l'installation de production de chaleur existante (mazout) du CO de Marly et engager les travaux nécessaires au raccordement du CAD. La nouvelle installation a été mise en service en octobre 2023.

Les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 157'825.05, soit une plus-value de Fr. 24'125.05 ou + 18.0%.

Les coûts des travaux de raccordement au CAD avaient été estimés sur la base d'offres prévisionnelles reçues, notamment celle du Groupe E pour la partie technique. Le

dépassement budgétaire résulte du fait que l'offre initiale du Groupe E ne prenait pas en compte l'ensemble des travaux nécessaires au raccordement des deux échangeurs du CAD Celsius, en raison d'un manque de coordination interne au sein de l'entité. Ainsi, dans le cadre de l'appel d'offres sur invitation visant à préparer la réalisation de ce raccordement, il a été nécessaire d'adapter le cahier des charges à la réalité du terrain. Cela impliquait d'inclure le raccordement des deux échangeurs, condition indispensable pour assurer une facturation distincte des consommations entre l'Association et la commune de Marly, ce qui a entraîné une plus-value.

**Décompte :**

Designation	CO de Marly	Commune de Marly	CHF/TTC Total
Participation unique de raccordement	86'160.00	-	<b>86'160.00</b>
Adaptations techniques et assainissement	74'373.05	68'988.05	<b>143'361.10</b>
Modification échangeur et adaptations	30'911.40	30'911.40	<b>61'822.80</b>
Assainissement (chaudières, cheminées et citernes)	38'076.65	38'076.65	<b>76'153.30</b>
Raccordement pompes circuit secondaire	5'385.00	-	<b>5'385.00</b>
Apurement comptable stock mazout	2'042.00	-	<b>2'042.00</b>
<b>Total investissement brut</b>	<b>162'575.05</b>	<b>68'988.05</b>	<b>231'563.10</b>
Participation commune de Marly			-68'988.05
Recette vente stock mazout commune de Marly			-4'750.00
<b>Total investissement net</b>			<b>157'825.05</b>

**CO du Gibloux et CO de Sarine Ouest**

**6500**  
**Bâtiments – Panneaux photovoltaïques**  
**Subventions fédérales**  
**Fr. 108'048.30**  
**dont cptes 2024 Fr. 108'048.30**  
*(+ Fr. 23'048.30 ou + 27.1%)*  
*Estimation de Fr. 85'000*

La Confédération encourage l'installation de systèmes photovoltaïques par le biais de contributions d'investissement uniques, gérées par Pronovo AG. Les installations du CO du Gibloux et du CO de Sarine Ouest ont été éligibles à la Grande Rétribution Unique (GRU), qui concerne les installations d'une puissance égale ou supérieure à 100 kW et couvre jusqu'à 30% des coûts d'investissement.

- CO du Gibloux : subvention de Fr. 43'688.55 pour une puissance installée de 141.81 kW, soit un peu plus de 20% de l'investissement total (honoraires inclus).
- CO de Sarine Ouest : subvention de Fr. 64'359.75 pour une puissance installée de 218.37 kW, soit un peu plus de 26% de l'investissement total (honoraires inclus).

Pour les deux installations, cela représente des recettes de Fr. 108'048.30, par rapport à une estimation prudente de Fr. 85'000.

**CO de Pérolles**

**5060**  
**Biens meubles – Achat de mobilier scolaire**  
**Fr. 428'640**  
**dont cptes 2024 Fr. 428'640**  
*(- 121'360.00 ou - 22.1%)*  
*Crédit de Fr. 550'000 voté en décembre 2022*

Un crédit de Fr. 550'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2022 pour remplacer le mobilier des élèves et des enseignants, dont une partie datait de 1984 et le reste de 1990 à 2000.

En 2023, le marché a été attribué à la société Zesar.ch SA sous la forme d'un contrat-cadre sur cinq ans, couvrant également les futurs achats de mobilier pour Marly et Givisiez.

Les dépenses totales pour cet objet se sont élevées à Fr. 428'640, représentant une moins-value de Fr. 121'360 ou - 22.1%, principalement due à un effet de volume.

Le détail des acquisitions est le suivant :

- Pupitres pour élèves, tables pour enseignants et chaises (Zesar.ch SA) : Fr. 371'090 ;
- Casiers ouverts pour salles de classe (Framo SA) : Fr. 57'550.

**Objets en cours ou reportés**

**CO de Pérolles**

**5040**  
**Bâtiments – Correction des problèmes d'étanchéité**  
**Fr. 130'798.80**  
**dont cptes 2024 Fr. 130'798.80**  
*Crédit de Fr. 150'000 voté en décembre 2023*

Un crédit de Fr. 150'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2023 afin de corriger des problèmes d'étanchéité au sein de l'aula, sur des murs au sous-sol du bâtiment principal ainsi que dans l'enceinte de la salle de sport.

Le montant alloué a permis de réaliser, durant l'année 2024, les travaux d'assainissement suivants :

- Réparation des façades et de la toiture de l'aula ;
- Correction de problèmes d'étanchéité aux terrasses du dernier étage de l'aile 59 ;
- Prise de mesure dans les salles d'économie familiale et réparation de conduites de chauffages enterrées ;
- Entretien de la coupole vitrée de la salle de sport.

Le solde d'environ Fr. 25'000 doit permettre de poursuivre les travaux de correction dans la salle de sport.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 130'798.80.

#### *CO du Gibloux, CO de Pérolles et CO de Sarine Ouest*

##### **5040** **Bâtiments – Système de gestion des accès**

**Fr. 10'417.05**  
dont cptes 2024 Fr. 10'417.05

*Crédit de Fr. 100'000 voté en décembre 2023*

Un crédit de Fr. 100'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2023 afin d'uniformiser la gestion des accès des écoles de l'Association, selon le choix arrêté pour les écoles du CO de Givisiez et Marly (post-travaux), reposant sur une solution électronique. Cette solution offre une vue d'ensemble sur les autorisations d'accès et les droits peuvent être ajustés au gré des besoins, de manière simple et rapide, en activant ou désactivant les différents utilisateurs.

Le devis pour cet investissement englobe les coûts de remplacement des cylindres des portes d'entrée par un modèle connecté ainsi que le déploiement du système informatique nécessaire à la gestion.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 10'417.05 et se rapportent à la mise en place du système de gestion informatique.

#### *CO de Marly*

##### **5040** **Bâtiments – Assainissement et transformation** **crédit d'ouvrage**

**Fr. 13'462'983.80**  
dont cptes 2024 Fr. 9'691'333.23

*Crédit de Fr. 24'500'000 voté en juin/décembre 2021 et 2022*

##### **6510** **Bâtiments – Subvention cantonale**

**Fr. 300'000**  
dont cptes 2024 Fr. -.-

*Estimation de Fr. 1'050'000*

Un crédit de Fr. 250'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en juin 2021 pour la phase d'étude d'avant-projet, puis un crédit d'ouvrage de Fr. 19'450'000 en décembre 2021, complété par un crédit additionnel de Fr. 4'800'000 en décembre 2022.

Une promesse de subvention du Canton de Fribourg de Fr. 1'050'000 est par ailleurs attendue.

Les travaux ont débuté en avril 2023. La fin de l'année 2024 a marqué l'achèvement des travaux de mise hors d'eau et hors d'air de l'aile 74 du CO, incluant la rénovation des façades et la réalisation de la toiture. Une fois les échafaudages démontés, la nouvelle enveloppe du

bâtiment a pu être révélée. La prochaine phase concernera le second œuvre, avec l'installation des équipements techniques et les travaux d'aménagement intérieur, dont l'achèvement est prévu d'ici l'été 2025.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 13'462'983.80. Les recettes s'établissent à Fr. 300'000, représentant le premier versement de la subvention cantonale perçu au cours de l'année 2023.

#### *CO du Gibloux, CO de Marly, CO de Pérolles et CO de Sarine Ouest*

##### **5040** **Bâtiments – Optimisation de l'éclairage**

**Fr. 51'891.50**  
dont cptes 2024 Fr. 51'891.50

*Crédit de Fr. 250'000 voté en décembre 2022*

Un crédit de Fr. 250'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2022 pour la réalisation de plusieurs projets individuels d'optimisation de l'éclairage.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 51'891.50.

#### *CO de Givisiez*

##### **5040** **Bâtiments – Crédit d'étude**

**Fr. 4'406'656.20**  
dont cptes 2024 Fr. 1'540'547.70

*Crédit de Fr. 4'900'000 voté en mai 2022*

Un crédit de Fr. 4'900'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en mai 2022.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 4'406'656.20.

#### *CO du Gibloux et CO de Sarine Ouest*

##### **5040** **Bâtiments – Panneaux photovoltaïques**

**Fr. 446'058.65**  
dont cptes 2024 Fr. 229'402.45

*Crédit de Fr. 605'000 voté en décembre 2021*

Un crédit de Fr. 605'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2021.

Les deux installations du Gibloux et de Sarine Ouest ont été mises en service en mai 2024. La finalisation du projet porte sur l'installation de bornes de recharge pour les véhicules électriques.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 446'058.65.

### CO du Gibloux et CO de Sarine Ouest

**5040**  
**Bâtiments – Sécurisation des toitures**  
**Fr. 79'900.00**  
**dont cptes 2024 Fr. 79'900.00**  
*Crédit de Fr. 150'000 voté en décembre 2021*

Un crédit de Fr. 150'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2021.

La sécurisation des toitures a été réalisée de concert avec l'installation des panneaux photovoltaïques au printemps 2024.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 79'900.00. Le crédit demeure ouvert en raison d'ajustements qui doivent être apportés au CO de Sarine Ouest.

### CO de Givisiez

**5040**  
**Bâtiments – Achat des terrains**  
**Fr. 600'110**  
**dont cptes 2024 Fr. --**  
*Crédit de Fr. 9'030'000 voté en mars 2021*

Un crédit de Fr. 9'030'000 a été voté par l'Assemblée des déléguées en mars 2021.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 600'110. Aucune nouvelle dépense n'a été enregistrée sur l'exercice 2024.

Le paiement du solde à TPF Immo SA, inclus la part afférente au contrat de vente à terme entre TPF et la commune de Givisiez, dépendent de l'entrée en force définitive du plan d'aménagement de détail (PAD) mis à l'enquête en mai 2024, qui fait actuellement l'objet d'oppositions.

### CO de Marly

**5040**  
**Bâtiments – Aménagements extérieurs**  
**Fr. 79'719.80**  
**dont cptes 2024 Fr. --**  
*Crédit de Fr. 310'000 voté en décembre 2019*

**6560**  
**Bâtiments – Subvention de la LoRo-Sport**  
**Fr. --**  
*Estimation de Fr. 40'000*

Un crédit de Fr. 310'000 avait été voté par l'Assemblée des déléguées en décembre 2019 et la LoRo-Sport avait transmis au printemps 2021 un préavis favorable pour le subventionnement du projet à hauteur de Fr. 40'000.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 79'719.80 et n'ont pas évolué depuis la situation au 31 décembre 2021 en raison du report du

projet à la suite de la fin des travaux d'assainissement de l'école prévue pour 2026-2027.

Les dépenses comptabilisées à ce jour concernent la réalisation du terrain de foot et de ses alentours ainsi que les honoraires d'architectes pour l'ensemble du projet.

### CO du Gibloux, CO de Marly et CO de Sarine Ouest

**5060**  
**Biens meubles – Centres d'orientation - concept numérique 4.0**  
**Fr. 89'849.09**  
**dont cptes 2024 Fr. 10'946.44**  
*Crédit de Fr. 135'000 voté en décembre 2022*

Un crédit de Fr. 135'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2022 afin de mettre en œuvre le nouveau concept numérique porté par le Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA).

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 89'849.09 et portent sur l'équipement des centres d'orientation du CO du Gibloux et de Sarine Ouest. Le solde du crédit est destiné à l'équipement du centre d'orientation du CO de Marly dont la mise en œuvre est planifiée lors de l'emménagement dans les nouveaux locaux de l'aile 74.

## Informatique

Les comptes 2024 des investissements enregistrent pour le domaine informatique des dépenses de Fr. 148'904.55.

### Objets terminés

*CO du Gibloux, CO de Pérolles et CO de Sarine Ouest*

**5069**

#### **Matériel informatique (général)**

**Fr. 102'905.30**

dont cptes 2024 Fr. 102'905.30

(- Fr. 27'094.70 ou - 20.8%)

*Crédit de Fr. 130'000 voté en décembre 2023*

Un crédit global de Fr. 130'000 a été voté par l'Assemblée des délégués en décembre 2023.

#### **CO de Marly**

Renouvellement de 30 ordinateurs fixes d'une salle d'informatique (budget alloué Fr. 42'000).

Les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 33'698.50, soit une moins-value de Fr. 8'301.50 ou - 19.8%.

#### **CO de Pérolles**

Renouvellement de 30 ordinateurs fixes d'une salle d'informatique (budget alloué Fr. 41'000 pour 29 machines).

Les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 33'698.50, soit une moins-value de Fr. 7'301.50 ou - 17.8%.

#### **CO de Sarine Ouest**

Renouvellement de 30 ordinateurs fixes d'une salle d'informatique (budget alloué Fr. 42'000) ainsi que le remplacement de la solution d'affichage numérique des informations (budget alloué Fr. 5'000).

Les dépenses de ces deux objets se sont montées à Fr. 35'508.30, soit une moins-value de Fr. 11'491.70 ou - 24.5%.

Les écarts mentionnés ci-dessus résultent de la non-commande des blocs d'alimentation externe RJ45, en raison de l'utilisation du WiFi pour tous les postes. Par ailleurs, au CO de Sarine Ouest, la livraison des ordinateurs a subi un important retard, donnant lieu à une compensation financière de Fr. 2'500.

*CO du Gibloux, CO de Marly, CO de Pérolles et CO de Sarine Ouest*

**5069**

#### **Infrastructure réseau – Matériel réseau WiFi**

**Fr. 45'999.25**

dont cptes 2024 Fr. 45'999.25

(- Fr. 4'000.75 ou - 8.0%)

*Crédit de Fr. 50'000 voté en décembre 2023*

Pour mémoire, à la suite d'un audit informatique réalisé en octobre 2022, différents points critiques ont été identifiés sur les réseaux des quatre écoles. Sur cette base, un plan d'actions a été mis en place, commençant par une reconfiguration des réseaux réalisée en 2023, suivie du remplacement des antennes WiFi en 2024, et enfin du remplacement des pare-feu prévu pour 2025. Toutes ces mesures visent à assainir de manière globale le réseau afin de répondre à la croissance du nombre d'appareils connectés et de pouvoir faire face, le moment venu, à la mise en œuvre du projet cantonal d'éducation numérique « ENEO ». Cela doit également permettre d'assurer une connectivité fluide et de répondre aux besoins accrus en matière de bande passante

Les dépenses de cet objet se sont montées à Fr. 45'999.25, soit une moins-value de Fr. 4'000.75 ou - 8.0%.

### Objets en cours ou reportés

*CO de Marly*

**5069**

#### **Outils informatiques en classe – systèmes interactifs**

**Fr. 262'920.90**

dont cptes 2023 Fr. -.-

*Crédit de Fr. 360'000 voté en décembre 2021*

Un crédit de Fr. 360'000 a été voté par l'Assemblée des déléguées en décembre 2021 afin de remplacer les tableaux interactifs (tableaux noirs transformés en TBI en 2017) par des écrans interactifs ainsi qu'équiper les pavillons provisoires.

Les dépenses en lien avec cet objet se montent au 31 décembre 2024 à Fr. 262'920.90. Aucune nouvelle dépense n'a été enregistrée sur l'exercice 2024.

Le solde du crédit est réservé au rapatriement des écrans dans les salles de classe une fois les travaux terminés.

Nature	Ecole	Objet	Objet voté en	Crédit	Cumul au 01.01.2024		Comptes 2024		Budget 2024		Cumul au 31.12.2024		Décomptes finaux	
					Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Δ CHF	Δ %
<b>Investissements</b>					<b>7'935'574.72</b>	<b>300'000.00</b>	<b>12'683'080.92</b>	<b>108'048.30</b>	<b>17'560'000</b>	<b>85'000</b>	<b>20'618'655.64</b>	<b>408'048.30</b>		
<b>Infrastructures</b>					<b>7'672'653.82</b>	<b>300'000.00</b>	<b>12'534'176.37</b>	<b>108'048.30</b>	<b>17'380'000</b>	<b>85'000</b>	<b>20'206'830.19</b>	<b>408'048.30</b>		
<b>Bâtiments</b>					<b>7'593'751.17</b>	<b>300'000.00</b>	<b>12'094'589.93</b>	<b>108'048.30</b>	<b>16'960'000</b>	<b>85'000</b>	<b>19'688'341.10</b>	<b>408'048.30</b>		
5040	COGI	Rénovation partielle des salles de l'économie familiale	12.2024	150'000										
5040	COGI	Sécurisation des fenêtres	12.2024	90'000										
5040	COMA	Païement par avance tarif de la puissance CAD	12.2023	265'000			261'980.25		265'000		261'980.25		-3'019.75	-1.1%
5040	COPE	Correction des problèmes d'étanchéité	12.2023	150'000			130'798.80		150'000		130'798.80			
5040	Général	Système de gestion des accès (Gibloux, Pérolles et Sarine Ouest)	12.2023	100'000			10'417.05		100'000		10'417.05			
5040	COMA	Assainissement et transformation du site - crédit d'ouvrage	06-12.21/22	24'500'000	3'771'650.57		9'691'333.23		5'600'000		13'462'983.80			
6510	COMA	Assainissement et transformation du site - subvention cantonale	12.2021	-1'050'000		300'000.00						300'000.00		
5040	Général	Optimisation de l'éclairage des bâtiments	12.2022	250'000			51'891.50		85'000		51'891.50			
5040	COMA	Raccordement au CAD et mise hors service de l'installation existante	12.2022	133'700	59'506.10		98'318.95				157'825.05		24'125.05	18.0%
5040	COGiv	CO de Givisiez - crédit d'étude	05.2022	4'900'000	2'866'108.50		1'540'547.70		1'700'000		4'406'656.20			
<i>Panneaux photovoltaïques et bornes de recharge</i>					<i>605'000</i>	<i>216'656.20</i>	<i>229'402.45</i>	<i>480'000.00</i>	<i>446'058.65</i>	<i>480'000.00</i>	<i>446'058.65</i>	<i>108'048.30</i>	<i>23'048.30</i>	<i>27.1%</i>
5040	COGI	CO du Gibloux	12.2021	280'000	94'140.00		105'361.05		215'000.00		199'501.05			
5040	COSO	CO de Sarine Ouest	12.2021	325'000	122'516.20		124'041.40		265'000.00		246'557.60			
<i>Subventions fédérales</i>					<i>-85'000</i>			<i>108'048.30</i>	<i>85'000.00</i>			<i>108'048.30</i>	<i>23'048.30</i>	<i>27.1%</i>
6500	COGI	CO du Gibloux	12.2021	-40'000			43'688.55		40'000.00		43'688.55		3'688.55	9.2%
6500	COSO	CO de Sarine Ouest	12.2021	-45'000			64'359.75		45'000.00		64'359.75		19'359.75	43.0%
<i>Sécurisation des toitures</i>					<i>150'000</i>		<i>79'900.00</i>		<i>150'000.00</i>		<i>79'900.00</i>			
5040	COGI	CO du Gibloux	12.2021	65'000			12'900.00		65'000.00		12'900.00			
5040	COSO	CO de Sarine Ouest	12.2021	85'000			67'000.00		85'000.00		67'000.00			
5040	COGiv	CO de Givisiez - achat des terrains	03.2021	9'030'000	600'110.00				8'430'000		600'110.00			
5040	COMA	Aménagements extérieurs	12.2019	310'000	79'719.80						79'719.80			
6560	COMA	Aménagements extérieurs - subvention LoRo-Sport	12.2019	-40'000										
<b>Biens meubles et autres biens</b>					<b>78'902.65</b>	<b>-</b>	<b>439'586.44</b>	<b>-</b>	<b>420'000</b>	<b>-</b>	<b>518'489.09</b>	<b>-</b>		
5060	COMA	Achat de mobilier scolaire	12.2024	585'000										
6510	COMA	Achat de mobilier scolaire - subvention cantonale	12.2024	-25'000										
5060	OSP	Centres d'orientation - concept numérique 4.0	12.2022	135'000	78'902.65		10'946.44				89'849.09			
5060	COPE	Achat de mobilier scolaire	12.2022	550'000	-		428'640.00		420'000		428'640.00		-121'360.00	-22.1%
<b>Informatique</b>					<b>262'920.90</b>	<b>-</b>	<b>148'904.55</b>	<b>-</b>	<b>180'000</b>	<b>-</b>	<b>411'825.45</b>	<b>-</b>		
<i>Matériel informatique (général)</i>							<i>102'905.30</i>		<i>130'000</i>		<i>102'905.30</i>		<i>-27'094.70</i>	<i>-20.8%</i>
5069	COGI	Matériel informatique (général)	12.2023	BG annuel										
5069	COMA	Matériel informatique (général)	12.2023	BG annuel			33'698.50		42'000		33'698.50		-8'301.50	-19.8%
5069	COPE	Matériel informatique (général)	12.2023	BG annuel			33'698.50		41'000		33'698.50		-7'301.50	-17.8%
5069	COSO	Matériel informatique (général)	12.2023	BG annuel			35'508.30		47'000		35'508.30		-11'491.70	-24.5%
<i>Infrastructure réseau</i>														
5069	Général	Pare-feu	12.2024	95'000										
5069	Général	Matériel réseau WiFi	12.2023	50'000			45'999.25		50'000		45'999.25		-4'000.75	-8.0%
<i>Outils informatiques en classe</i>														
5069	COMA	Portables des enseignants	12.2024	90'000										
5069	COMA	Systèmes interactifs	12.2021	360'000	262'920.90						262'920.90			

T = Terminé

## **Annexe aux comptes**

- a) Principes
- b) Indicateurs financiers
- c) Tableaux des provisions, fonds, réserves et engagements hors bilan
- d) Tableau des immobilisations

**Principes**

**Limite d'activation des investissements**

Selon l'art. 2 du règlement des finances (RFin), les investissements sont activés à partir d'un montant de Fr. 50'000.

Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats. Pour les domaines informatique et infrastructures, les investissements dits « généraux » qui ne sont pas attachés à un objet précis, la limite d'activation s'applique sur un regroupement des objets.

L'inscription au bilan est faite au coût d'acquisition.

**Amortissement des immobilisations corporelles**

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Les amortissements comptables sont calculés sur la base du coût brut des objets d'investissement et selon le cadre défini par « l'annexe A1 » de l'OFCO, respectivement selon la « directive 04 » du Service des communes fixant dans le détail l'amortissement de chaque type d'objet.

Les subventions d'investissement sont également amorties de manière linéaire selon la durée d'utilisation des objets d'investissement auxquelles elles se rapportent, ceci afin de respecter le principe de l'inscription du montant brut à l'actif du bilan et de la contribution d'investissement (subvention) au passif.

**Indicateurs financiers**

	2023	2024	Cptes 2024 vs Cptes 2023 en CHF %	
> Population légale au 31 décembre	78'249	79'889	1'640	2.1%
> Dette nette par habitant au 31 décembre (endettement net / population légale)	369 CHF	468 CHF	99	26.8%
Engagements financiers à moyen et long terme	20'925'000.00	30'360'000.00	9'435'000	45.1%
Engagements financiers à court terme	8'071'831.97	7'121'693.34	-950'139	-11.8%
Caisse	-14'150.45	-11'185.40	2'965	-21.0%
Poste	-85'608.32	-69'348.17	16'260	-19.0%
Banque	-1'846.15	-2'694.54	-848	46.0%
<b>Endettement net</b>	<b>28'895'227.05</b>	<b>37'398'465.23</b>	8'503'238	29.4%
> Coût net par habitant au 31 décembre (excédent de charges / population légale)	391 CHF	396 CHF	5	1.4%

Provisions	Etat au 01.01	Modification		Variation	Etat au 31.12	Commentaire
		Allocation	Utilisation			

<b>Total</b>	-	-	-	-	-	
--------------	---	---	---	---	---	--

Fonds spéciaux	Etat au 01.01	Modification		Variation	Etat au 31.12	Commentaire
		Allocation	Utilisation			

<b>Total</b>	<b>178'609.39</b>	<b>2'533.70</b>	<b>13'527.03</b>	<b>-10'993.33</b>	<b>167'616.06</b>	
--------------	-------------------	-----------------	------------------	-------------------	-------------------	--

Fonds spécial de l'Association	59'544.20	-	-	-	59'544.20	
Fonds des élèves CO du Gibloux	15'029.08	1'484.45	-	1'484.45	16'513.53	
Fonds des élèves CO de Marly	61'421.71	-	11'582.78	-11'582.78	49'838.93	
Fonds des élèves CO de Pérolles	19'829.15	1'049.25	-	1'049.25	20'878.40	
Fonds des élèves CO de Sarine Ouest	22'785.25	-	1'944.25	-1'944.25	20'841.00	

Réserves retraitement (intro. MCH2)	Etat au 01.01	Modification		Variation	Etat au 31.12	Commentaire
		Allocation	Utilisation			

<b>Total</b>	<b>894'054.20</b>	-	<b>127'722.10</b>	<b>-127'722.10</b>	<b>766'332.10</b>	Retraitement au 1er janvier 2021, dissolution linéaire sur 10 ans
--------------	-------------------	---	-------------------	--------------------	-------------------	-------------------------------------------------------------------

Réserve retraitement CO du Gibloux	119'777.55	-	17'111.10	-17'111.10	102'666.45	
Réserve retraitement CO de Marly	322'288.30	-	46'041.20	-46'041.20	276'247.10	
Réserve retraitement CO de Pérolles	371'215.10	-	53'030.75	-53'030.75	318'184.35	
Réserve retraitement CO de Sarine Ouest	80'773.25	-	11'539.05	-11'539.05	69'234.20	

Engagements hors bilan	Etat au 01.01	Modification		Variation	Etat au 31.12	Commentaire
		+	-			

<b>Total</b>	<b>2'794'707.00</b>	-	<b>90'850.00</b>	<b>-90'850.00</b>	<b>2'703'857.00</b>	
--------------	---------------------	---	------------------	-------------------	---------------------	--

Engagements conditionnels envers la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg (CPEF)	2'794'707.00	-	90'850.00	-90'850.00	2'703'857.00	Pénalité de sortie en cas de résiliation par l'Association (si résiliation par la Caisse Fr. 2'224'021)
---------------------------------------------------------------------------------------	--------------	---	-----------	------------	--------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Immobilisations</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Recettes</b>	<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>Amortissements</b>	<b>Situation après amortissements</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12'683'080.92</b>	<b>108'048.30</b>	<b>45'499'255.84</b>	<b>2'356'305.55</b>	<b>43'142'950.29</b>
<b>ACTIF</b>	<b>12'683'080.92</b>		<b>63'982'149.04</b>	<b>3'277'916.55</b>	<b>60'704'232.49</b>
<b>Bâtiments</b>	<b>12'094'589.93</b>		<b>61'547'570.10</b>	<b>2'520'169.95</b>	<b>59'027'400.15</b>
CO du Gibloux	118'261.05		7'868'966.65	615'594.35	7'253'372.30
CO de Marly	10'051'632.43		20'302'080.80	396'821.50	19'905'259.30
CO de Pérolles	154'920.90		7'060'286.85	390'977.75	6'669'309.10
CO de Sarine Ouest	229'227.85		20'834'236.55	1'116'776.35	19'717'460.20
CO de Givisiez	1'540'547.70		5'481'999.25	-	5'481'999.25
<b>Mobilier</b>	<b>439'586.44</b>		<b>1'042'775.39</b>	<b>237'264.20</b>	<b>805'511.19</b>
Centres d'orientation	10'946.44		88'099.09	12'825.00	75'274.09
CO du Gibloux	-		174'434.30	70'423.95	104'010.35
CO de Marly	-		152'732.00	38'086.00	114'646.00
CO de Pérolles	428'640.00		435'621.15	21'388.20	414'232.95
CO de Sarine Ouest	-		191'888.85	94'541.05	97'347.80
<b>Matériel informatique</b>	<b>148'904.55</b>		<b>1'330'267.15</b>	<b>496'614.15</b>	<b>833'653.00</b>
Association	690.20		690.20	58.00	632.20
CO du Gibloux	8'049.85		281'991.70	114'692.95	167'298.75
CO de Marly	46'348.25		412'617.45	125'345.85	287'271.60
CO de Pérolles	44'508.25		394'157.65	152'649.20	241'508.45
CO de Sarine Ouest	49'308.00		240'810.15	103'868.15	136'942.00
<b>Etudes nouveau CO de Givisiez</b>	<b>-</b>		<b>61'536.40</b>	<b>23'868.25</b>	<b>37'668.15</b>
<b>PASSIF</b>		<b>108'048.30</b>	<b>-18'482'893.20</b>	<b>-921'611.00</b>	<b>-17'561'282.20</b>
<b>Subventions du canton aux investissements</b>		<b>108'048.30</b>	<b>-16'518'732.75</b>	<b>-809'751.00</b>	<b>-15'708'981.75</b>
CO du Gibloux		<b>43'688.55</b>	-2'066'038.00	-190'808.00	-1'875'230.00
CO de Marly		-	-4'293'230.10	-143'404.00	-4'149'826.10
CO de Pérolles		-	-4'495'946.95	-156'925.00	-4'339'021.95
CO de Sarine Ouest		<b>64'359.75</b>	-5'663'517.70	-318'614.00	-5'344'903.70
<b>Participations des communes aux investissements</b>		<b>-</b>	<b>-1'471'901.45</b>	<b>-94'488.00</b>	<b>-1'377'413.45</b>
CO du Gibloux		-	-426'010.00	-34'534.00	-391'476.00
CO de Marly		-	-296'384.45	-16'714.00	-279'670.45
CO de Pérolles		-	-	-	-
CO de Sarine Ouest		-	-749'507.00	-43'240.00	-706'267.00
<b>Participations des entreprises privées aux investissements</b>		<b>-</b>	<b>-492'259.00</b>	<b>-17'372.00</b>	<b>-474'887.00</b>
CO de Sarine Ouest		-	-492'259.00	-17'372.00	-474'887.00

Répartition de l'excédent de charges par commune

Communes	Population légale au 31.12.2023	Indice IPF Ressources 2024	Population pondérée	Charges selon population 75%	Charges selon population pondérée 25%	Comptes NET 2024 (sans préciput)	Taux de répartition	Préciput Gibloux	Préciput Marly	Préciput Sarine-Ouest	Total (y compris préciput)	CHF par habitant
Autigny	804	79.65	64'039	236'213	60'416	296'629	0.94785	-	-	10'508	307'137	382
Avry	1'926	174.67	336'414	565'852	317'381	883'233	2.82230	-	-	31'287	914'520	475
Belfaux	3'470	80.52	279'404	1'019'474	263'597	1'283'071	4.09995	-	-	-	1'283'071	370
Bois-d'Amont	2'381	80.18	190'909	699'530	180'108	879'638	2.81081	-	8'638	-	888'276	373
La Brillaz	2'201	83.70	184'224	646'646	173'801	820'447	2.62167	-	-	29'063	849'510	386
Chénens	847	78.77	66'718	248'846	62'944	311'790	0.99630	-	-	11'045	322'835	381
Corminboeuf	2'928	127.90	374'491	860'237	353'304	1'213'541	3.87777	-	-	-	1'213'541	414
Cottens	1'508	83.64	126'129	443'045	118'993	562'038	1.79595	-	-	19'909	581'947	386
Ferpicloz	251	123.48	30'993	73'743	29'240	102'983	0.32907	-	1'011	-	103'994	414
Gibloux	8'134	88.07	716'361	2'389'742	675'833	3'065'575	9.79579	80'657	-	-	3'146'232	387
Givisiez	3'309	120.98	400'323	972'173	377'674	1'349'847	4.31332	-	-	-	1'349'847	408
Granges-Paccot	3'936	131.80	518'765	1'156'384	489'415	1'645'799	5.25901	-	-	-	1'645'799	418
Grolley	2'092	82.34	172'255	614'623	162'510	777'133	2.48326	-	-	-	777'133	371
Hauterive	2'687	87.45	234'978	789'432	221'684	1'011'116	3.23094	26'603	-	-	1'037'719	386
Marly	9'069	89.26	809'499	2'664'442	763'701	3'428'143	10.95434	-	33'665	-	3'461'808	382
Matran	1'735	117.32	203'550	509'737	192'034	701'771	2.24245	-	-	24'859	726'630	419
Le Mouret	3'323	81.94	272'287	976'286	256'882	1'233'168	3.94048	-	12'110	-	1'245'278	375
Neyruz	2'875	94.36	271'285	844'665	255'937	1'100'602	3.51688	-	-	38'988	1'139'590	396
Pierrafortscha	150	146.32	21'948	44'069	20'706	64'775	0.20698	-	636	-	65'411	436
Ponthaux	806	72.29	58'266	236'800	54'969	291'769	0.93232	-	-	10'335	302'104	375
Prez	2'472	85.21	210'639	726'265	198'722	924'987	2.95572	-	-	32'766	957'753	387
La Sonnaz	1'406	89.40	125'696	413'078	118'585	531'663	1.69888	-	-	-	531'663	378
Treyvaux	1'596	74.45	118'822	468'899	112'100	580'999	1.85653	-	5'705	-	586'704	368
Villars-sur-Glâne	12'444	154.67	1'924'713	3'656'005	1'815'821	5'471'826	17.48476	-	-	-	5'471'826	440
Villarsel-sur-Marly	74	104.65	7'744	21'741	7'306	29'047	0.09282	-	285	-	29'332	396
Courtepin <sup>1)</sup>	5'101	80.15	408'845	1'498'657	385'714	1'884'371	6.02135	-	-	-	1'884'371	369
Misery-Courtion	2'364	69.20	163'589	694'535	154'334	848'869	2.71249	-	-	-	848'869	359
<b>Total</b>	<b>79'889</b>		<b>8'292'888</b>	<b>23'471'119</b>	<b>7'823'711</b>	<b>31'294'830</b>	<b>100.00000</b>	<b>107'260</b>	<b>62'050</b>	<b>208'760</b>	<b>31'672'900</b>	<b>396</b>

Calcul et répartition du préciput entre les communes  
 (selon article 35 des statuts)

Comptes 2024

Région du Gibloux		
<b>Bâtiments</b> ( <i>base valeur résiduelle</i> )		Charges <u>immobilières</u>
	<i>Amortissements</i>	fr. 390'252.35
<b>TOTAL</b>	<i>Intérêts</i>	1) 38'800.00
<b>TOTAL des amortissements et intérêts</b>		429'052.35
<b>Préciput 25 %</b>		<b>fr. 107'260.00</b>
Communes	Taux de répartition	Préciput
Gibloux	9.79579	80'657.00
Hauterive	3.23094	26'603.00
<b>TOTAL REGION DU GIBLOUX</b>	<b>13.02672</b>	<b>fr. 107'260.00</b>

Région de Marly		
<b>Bâtiments</b> ( <i>base valeur résiduelle</i> )		Charges <u>immobilières</u>
	<i>Amortissements</i>	fr. 236'703.50
<b>TOTAL</b>	<i>Intérêts</i>	1) 11'500.00
<b>TOTAL des amortissements et intérêts</b>		248'203.50
<b>Préciput 25 %</b>		<b>fr. 62'050.00</b>
Communes	Taux de répartition	Préciput
Bois-d'Amont	2.81081	8'638.00
Ferpicloz	0.32907	1'011.00
Marly	10.95434	33'665.00
Le Mouret	3.94048	12'110.00
Pierrafortscha	0.20698	636.00
Treyvaux	1.85653	5'705.00
Villarsel-sur-Marly	0.09282	285.00
<b>TOTAL REGION DE MARLY</b>	<b>20.19104</b>	<b>fr. 62'050.00</b>

Région de Sarine Ouest		
<b>Bâtiments</b> ( <i>base valeur résiduelle</i> )		Charges <u>immobilières</u>
	<i>Amortissements</i>	fr. 737'550.35
<b>TOTAL</b>	<i>Intérêts</i>	1) 97'500.00
<b>TOTAL des amortissements et intérêts</b>		835'050.35
<b>Préciput 25 %</b>		<b>fr. 208'760.00</b>
Communes	Taux de répartition	Préciput
Autigny	0.94785	10'508.00
Avry	2.82230	31'287.00
La Brillaz	2.62167	29'063.00
Chénens	0.99630	11'045.00
Cottens	1.79595	19'909.00
Matran	2.24245	24'859.00
Neyruz	3.51688	38'988.00
Ponthaux	0.93232	10'335.00
Prez	2.95572	32'766.00
<b>TOTAL REGION DE SARINE OUEST</b>	<b>18.83144</b>	<b>fr. 208'760.00</b>

1) Taux de 0.80 % au 3.1.2025 (taux de référence BCF crédits immobiliers à taux fixe pour un an)

## Endettement net par commune au 31 décembre 2024

### *Engagements hors bilan des communes membres*

Communes	Population légale au 31.12.2023	Indice IPF Ressources 2024	Population pondérée	Taux de répartition	Engagements hors BILAN au 31.12.2024
Autigny	804	79.65	64'039	0.95304	<b>356'423</b>
Avry	1'926	174.67	336'414	2.67558	<b>1'000'625</b>
Belfaux	3'470	80.52	279'404	4.12064	<b>1'541'056</b>
Bois-d'Amont	2'381	80.18	190'909	2.83669	<b>1'060'878</b>
La Brillaz	2'201	83.70	184'224	2.57306	<b>962'285</b>
Chénens	847	78.77	66'718	0.99994	<b>373'964</b>
Corminboeuf	2'928	127.90	374'491	3.90493	<b>1'460'384</b>
Cottens (FR)	1'508	83.64	126'129	1.85034	<b>692'000</b>
Ferpicloz	251	123.48	30'993	0.35196	<b>131'628</b>
Gibloux	8'134	88.07	716'361	9.74075	<b>3'642'890</b>
Givisiez	3'309	120.98	400'323	4.24848	<b>1'588'867</b>
Granges-Paccot	3'936	131.80	518'765	5.10180	<b>1'907'996</b>
Grolley	2'092	82.34	172'255	2.53615	<b>948'480</b>
Hauterive (FR)	2'687	87.45	234'978	3.29140	<b>1'230'934</b>
Marly	9'069	89.26	809'499	10.64916	<b>3'982'621</b>
Matran	1'735	117.32	203'550	2.23263	<b>834'969</b>
Le Mouret	3'323	81.94	272'287	3.95019	<b>1'477'312</b>
Neyruz (FR)	2'875	94.36	271'285	3.55924	<b>1'331'100</b>
Pierrafortscha	150	146.32	21'948	0.21744	<b>81'320</b>
Ponthaux	806	72.29	58'266	0.94038	<b>351'687</b>
Prez	2'472	85.21	210'639	3.00482	<b>1'123'757</b>
La Sonnaz	1'406	89.40	125'696	1.70287	<b>636'846</b>
Treyvaux	1'596	74.45	118'822	1.82177	<b>681'315</b>
Villars-sur-Glâne	12'444	154.67	1'924'713	17.87022	<b>6'683'187</b>
Villarsel-sur-Marly	74	104.65	7'744	0.08674	<b>32'438</b>
Courtepin	5'101	80.15	408'845	6.06140	<b>2'266'869</b>
Misery-Courtion	2'364	69.20	163'589	2.71838	<b>1'016'634</b>
<b>Total</b>	<b>79'889</b>		<b>8'292'888</b>	<b>100</b>	<b>37'398'465</b>



**Rapport de l'organe de révision sur les comptes 2024  
à l'attention du Comité de direction et de l'Assemblée des délégués de l'  
Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français,  
Avry-sur-Matran**

**Rapport sur l'audit des comptes annuels**

*Opinion d'audit*

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français, comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat, le compte d'investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels arrêté au 31 décembre 2024 sont conformes à la loi sur les finances communales (RSF 140.6), à l'ordonnance sur les finances communales (RSF 140.61) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

*Fondement de l'opinion d'audit*

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales de la loi sur les finances communales (LFCo – RSF 140.6), à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo – RSF 140.61) ainsi qu'à la recommandation d'audit 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux (RA 60) ». Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

**Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels**

Le Comité de direction est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



## Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux » permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'association.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Comité de direction, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.



### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément à la loi sur les finances communales (RSF 140.6) et à l'ordonnance sur les finances communales (RSF 140.61) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité de direction.

Nous recommandons à la Commission financière de proposer à l'Assemblée des délégués l'approbation des comptes annuels qui vous sont soumis.

  
Michaël Picard  
expert réviseur agréé  
(responsable de la révision)

FIDUTRUST  
REVISION SA

  
Gilles Python  
expert réviseur agréé

Fribourg, le 27 février 2025  
MIP/GIP/034

Annexes : comptes annuels

# **REPARTITION DES FRAIS ENTRE LES COMMUNES MEMBRES**

Note explicative du 3 avril 2025

# Répartition des frais entre les communes membres

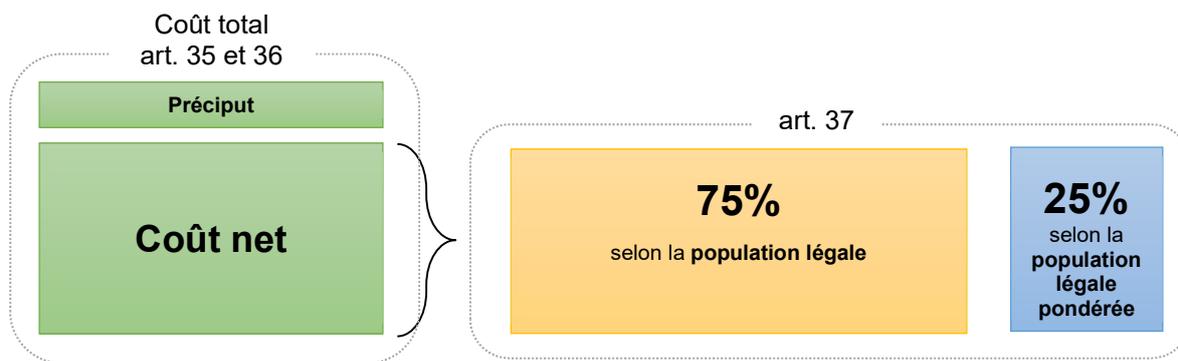
Note explicative du 3 avril 2025

## 1 Introduction

Cette note explicative vise à rappeler les modalités de calcul de la répartition des frais entre les communes membres, mettant en exergue l'impact péréquatif en fonction de la clé de répartition des charges.

La répartition des frais entre les communes membres est réglée aux articles 35 à 37 des statuts, en vigueur depuis 2012. L'article 35 définit la notion de préciput, l'article 36 détermine l'assiette annuelle des frais à répartir, tandis que l'article 37 établit les critères de répartition de ces frais.

*Aperçu de la répartition des frais entre les communes membres  
selon les articles 35 à 37 des statuts*



## 2 Modalités de calcul

### 2.1 Préciput (art. 35)

Le principe du préciput, en vigueur depuis les modifications des statuts du 18 août 2004, repose sur le fait que la présence d'une école du cycle d'orientation contribue à l'attrait d'une région, tout en facilitant l'accès à des infrastructures locales en dehors du temps scolaire (installations sportives, aula et restaurant scolaire). Selon l'article 35 des statuts, le Comité de direction facture aux communes formant les régions disposant d'une école du cycle d'orientation un préciput de 25% des charges immobilières (intérêts et amortissements) de leurs propres infrastructures, charges calculées sur la valeur résiduelle des investissements ressortant des comptes de l'Association. Le taux d'intérêt est celui appliqué aux collectivités publiques par la Banque cantonale de Fribourg pour les crédits immobiliers à taux fixe pour un an, à sa valeur au 1<sup>er</sup> janvier de l'année de répartition.

Ainsi, les communes des régions du Gibloux, de Sarine Ouest et de la Haute-Sarine sont chargées d'un préciput de 25%, alors que les communes des régions de la Ceinture, de Sarine-Nord et du Haut-Lac français en sont exonérées. A noter que le CO de Pérolles, située en Ville de Fribourg, n'entre pas dans le périmètre d'une région de l'Association et par conséquent n'engendre pas de préciput à la commune de Villars-sur-Glâne qui en est la principale utilisatrice.

*Calcul du préciput au niveau de la région (bassin de recrutement du CO) :*

$$(\text{Amortissements des bâtiments} + \text{intérêts calculés sur la valeur résiduelle}) \times 25\%$$

En ce qui concerne la répartition du préciput, chaque commune au sein du bassin de recrutement d'une école du cycle d'orientation supporte le préciput de cette école de manière proportionnelle à son « taux de répartition » (défini au chapitre 2.3 ci-après), évalué à l'échelle de toutes les communes du bassin.

*Répartition du préciput d'une commune au sein de la région (bassin de recrutement du CO) :*

$$\frac{\text{Préciput de la région en francs} \times \text{taux de répartition d'une commune en \%}}{\text{Total des taux de répartition des communes de la région en \%}}$$

## 2.2 Frais à répartir (art. 36)

Selon l'article 36 des statuts, l'assiette annuelle des frais à répartir entre les communes membres se compose des éléments suivants :

- l'excédent des charges de fonctionnement des écoles, après déduction des subventions et autres participations ;
- les frais financiers, à savoir l'intérêt des dettes contractées et l'amortissement des investissements activés ;
- la facture de la Ville de Fribourg pour les élèves de l'Association fréquentant les écoles de la Ville ;
- les frais de transport des élèves ;
- les frais d'information et d'orientation scolaires et professionnelles ;
- les frais scolaires pour des élèves de l'Association accomplissant leur scolarité obligatoire en langue allemande et pour celles et ceux placé-e-s dans des institutions.

## 2.3 Critères de répartition des frais (art. 37)

Tout d'abord, il est nécessaire de déterminer le « coût net » devant être réparti, correspondant au coût total annuel défini selon l'article 36 des statuts et duquel est déduit la somme des préciputs calculés conformément à l'article 35. La clé de répartition « 75% population légale / 25% population légale pondérée par l'IPF », arrêtée à l'article 37 des statuts, est ensuite appliquée à ce résultat, ce qui détermine la contribution de chaque commune membre, hors préciput. Exprimé en pourcentage, la contribution par commune hors préciput représente le « taux de répartition ».

- 75% selon le chiffre de la dernière population légale

*Part non soumise au critère péréquatif.*

$$\frac{\text{Montant net à répartir (sans préciput)} \times 75\%}{\text{Population légale des communes membres}} \times \text{Population légale de la commune}$$

- 25% selon le chiffre de la dernière population légale pondérée par l'IPF

*Part soumise au critère péréquatif retenu, à savoir le chiffre de la dernière population légale pondérée par l'IPF).*

*Les communes membres avec un IPF supérieur à 100 points contribuent à la péréquation à l'échelle de l'Association (communes contributrices) au profit des communes membres dont l'IPF est inférieur (communes bénéficiaires), ce qui représente la « solidarité intercommunale » au sein de l'Association.*

$$\frac{\text{Montant net à répartir (sans préciput)} \times 25\%}{\text{Total des chiffres de la population légale} \times \text{IPF}} \times \text{Population légale} \times \text{IPF}$$

Finalement, les communes soumises au préciput ajouteront encore au montant obtenu le résultat du calcul du préciput pour avoir leur contribution annuelle totale.

### 3 Résultat de la péréquation

#### 3.1 Calcul de l'effet péréquatif

L'effet péréquatif par commune est obtenu en soustrayant le résultat calculé selon l'article 37 des statuts (75/25) au résultat d'une participation calculée en fonction du seul chiffre de la population légale.

Le montant payé "en plus" par les communes contributrices sera équivalent à celui payé "en moins" par les communes bénéficiaires.

#### 3.2 Aperçu de la politique péréquative actuelle

Le résultat actuel de la péréquation est actualisé chaque année à l'occasion de la clôture des comptes et fait l'objet d'une annexe à cette note (cf. annexe 1).

### 4 Termes et définitions utilisés

- **Formule péréquative** *Choix statutaires des communes dans la manière d'appliquer « leur » solidarité*
- **Part péréquative** *C'est, dans la formule de calcul, la part permettant de déterminer quel pourcentage des montants à répartir est soumis à la péréquation (actuellement 25% selon la population légale)*
- **Effet péréquatif** *Montant total par commune, qui résulte de l'application de la formule péréquative, soit la différence entre ce que paie une commune avec la formule et ce qu'elle aurait payé sans péréquation. Le coefficient péréquatif résulte du montant de la péréquation divisé par la part*
- **IPF indice du potentiel fiscal (péréquation des ressources)** *Chaque commune se voit attribuer un indice – l'indice du potentiel fiscal (IPF) – qui résulte de son rendement fiscal potentiel par habitant en comparaison avec le rendement de l'ensemble des communes fribourgeoises, ce dernier étant indicé à 100.00 points. Les communes disposant d'un indice supérieur à 100.00 points sont considérées de capacité financière (plus ou moins) forte, les communes en dessous de cette barre de capacité (plus ou moins) faible. La péréquation des ressources 2024 est déterminée sur la base des années fiscales 2019, 2020 et 2021.*
- **ISB indice synthétique des besoins (péréquation des besoins)** *La péréquation des besoins est l'instrument qui vise le volet des dépenses communales. L'ISB de l'ensemble des communes correspond à 100,00 points ; les communes disposant d'un indice supérieur à 100,00 points ont des besoins pris en compte supérieurs à la moyenne, inférieurs pour les communes en-dessous de cette moyenne. Les besoins sont mesurés par six critères. Le critère du nombre d'enfants en âge de scolarité obligatoire tient compte des enfants ayant leur domicile légal dans la commune et qui sont âgés de 4 à 14 ans. En 2024, ledit critère représente*

#### Annexes :

1. Résultat de la péréquation – comptes annuels 2024
2. Tableau de répartition de l'excédent de charges des comptes et effet péréquatif
3. Impact péréquatif (graphique)

## Répartition des frais entre les communes membres

### Annexe 1 - note explicative

## Résultat de la péréquation – comptes annuels 2024

L'effet péréquatif par commune est obtenu en soustrayant le résultat calculé selon l'article 37 des statuts (75/25) au résultat d'une participation calculée en fonction du seul chiffre de la population légale.

Le montant payé "en plus" par les communes contributrices sera équivalent à celui payé "en moins" par les communes bénéficiaires.

### Aperçu de la politique péréquative actuelle (comptes 2024)

Excédent de charges net	en francs	31'294'830
Part péréquative de 25%	en francs	7'823'710
<u>Effet péréquatif</u>		
Montant total réparti entre les communes bénéficiaires	en francs	245'725
Coefficient péréquatif	en pour cent	3.14 %
Etendue de la péréquation	nbre de communes bénéficiaires (IPF < 100)	18
	nbre de communes contributrices (IPF > 100)	9

En 2024, 9 communes, sur 27, contribuent à la péréquation pour un montant total de 245'725 francs et 18 en sont les bénéficiaires.

**Répartition des charges**

Communes	Population légale au 31.12.2023	Indice IPF Ressources 2024	Population pondérée	Charges selon population 75%	Charges selon population pondérée 25%	Comptes NET 2024 (sans préciput)	Taux de répartition	Préciput Gibloux	Préciput Marly	Préciput Sarine-Ouest	Total (y compris préciput)	CHF par habitant
Villars-sur-Glâne	12'444	154.67	1'924'713	3'656'006	1'815'820	5'471'826	17.48476	-	-	-	5'471'826	440
Avry	1'926	174.67	336'414	565'852	317'381	883'233	2.82230	-	-	31'287	914'520	475
Granges-Paccot	3'936	131.80	518'765	1'156'384	489'415	1'645'799	5.25901	-	-	-	1'645'799	418
Cominboeuf	2'928	127.90	374'491	860'237	353'304	1'213'541	3.87777	-	-	-	1'213'541	414
Givisiez	3'309	120.98	400'323	972'173	377'674	1'349'847	4.31332	-	-	-	1'349'847	408
Matran	1'735	117.32	203'550	509'737	192'034	701'771	2.24245	-	-	24'859	726'630	419
Pierrafortscha	150	146.32	21'948	44'069	20'706	64'775	0.20698	-	636	-	65'411	436
Ferpicloz	251	123.48	30'993	73'743	29'240	102'983	0.32907	-	1'011	-	103'994	414
Villarsel-sur-Marly	74	104.65	7'744	21'741	7'306	29'047	0.09282	-	285	-	29'332	396
Autigny	804	79.65	64'039	236'213	60'416	296'629	0.94785	-	-	10'508	307'137	382
La Sonnaz	1'406	89.40	125'696	413'078	118'585	531'663	1.69888	-	-	-	531'663	378
Chénens	847	78.77	66'718	248'846	62'944	311'790	0.99630	-	-	11'045	322'835	381
Ponthaux	806	72.29	58'266	236'800	54'969	291'769	0.93232	-	-	10'335	302'104	375
Neyruz	2'875	94.36	271'285	844'665	255'937	1'100'602	3.51688	-	-	38'988	1'139'590	396
Cottens	1'508	83.64	126'129	443'045	118'993	562'038	1.79595	-	-	19'909	581'947	386
Hauterive	2'687	87.45	234'978	789'432	221'684	1'011'116	3.23094	26'603	-	-	1'037'719	386
La Brillaz	2'201	83.70	184'224	646'646	173'801	820'447	2.62167	-	-	29'063	849'510	386
Grolley	2'092	82.34	172'255	614'623	162'510	777'133	2.48326	-	-	-	777'133	371
Prez	2'472	85.21	210'639	726'265	198'722	924'987	2.95572	-	-	32'766	957'753	387
Treyvaux	1'596	74.45	118'822	468'899	112'100	580'999	1.85653	-	5'705	-	586'704	368
Bois-d'Amont	2'381	80.18	190'909	699'530	180'108	879'638	2.81081	-	8'638	-	888'276	373
Le Mouret	3'323	81.94	272'287	976'286	256'882	1'233'168	3.94048	-	12'110	-	1'245'278	375
Belfaux	3'470	80.52	279'404	1'019'474	263'597	1'283'071	4.09995	-	-	-	1'283'071	370
Misery-Courtion	2'364	69.20	163'589	694'535	154'334	848'869	2.71249	-	-	-	848'869	359
Courtepin	5'101	80.15	408'845	1'498'657	385'714	1'884'371	6.02135	-	-	-	1'884'371	369
Gibloux	8'134	88.07	716'361	2'389'742	675'833	3'065'575	9.79579	80'657	-	-	3'146'232	387
Marly	9'069	89.26	809'499	2'664'442	763'701	3'428'143	10.95434	-	33'665	-	3'461'808	382
<b>Total</b>	<b>79'889</b>		<b>8'292'888</b>	<b>23'471'120</b>	<b>7'823'710</b>	<b>31'294'830</b>	<b>100.00000</b>	<b>107'260</b>	<b>62'050</b>	<b>208'760</b>	<b>31'672'900</b>	<b>396</b>

pour 1 mio de charges à répartir (en 2024)

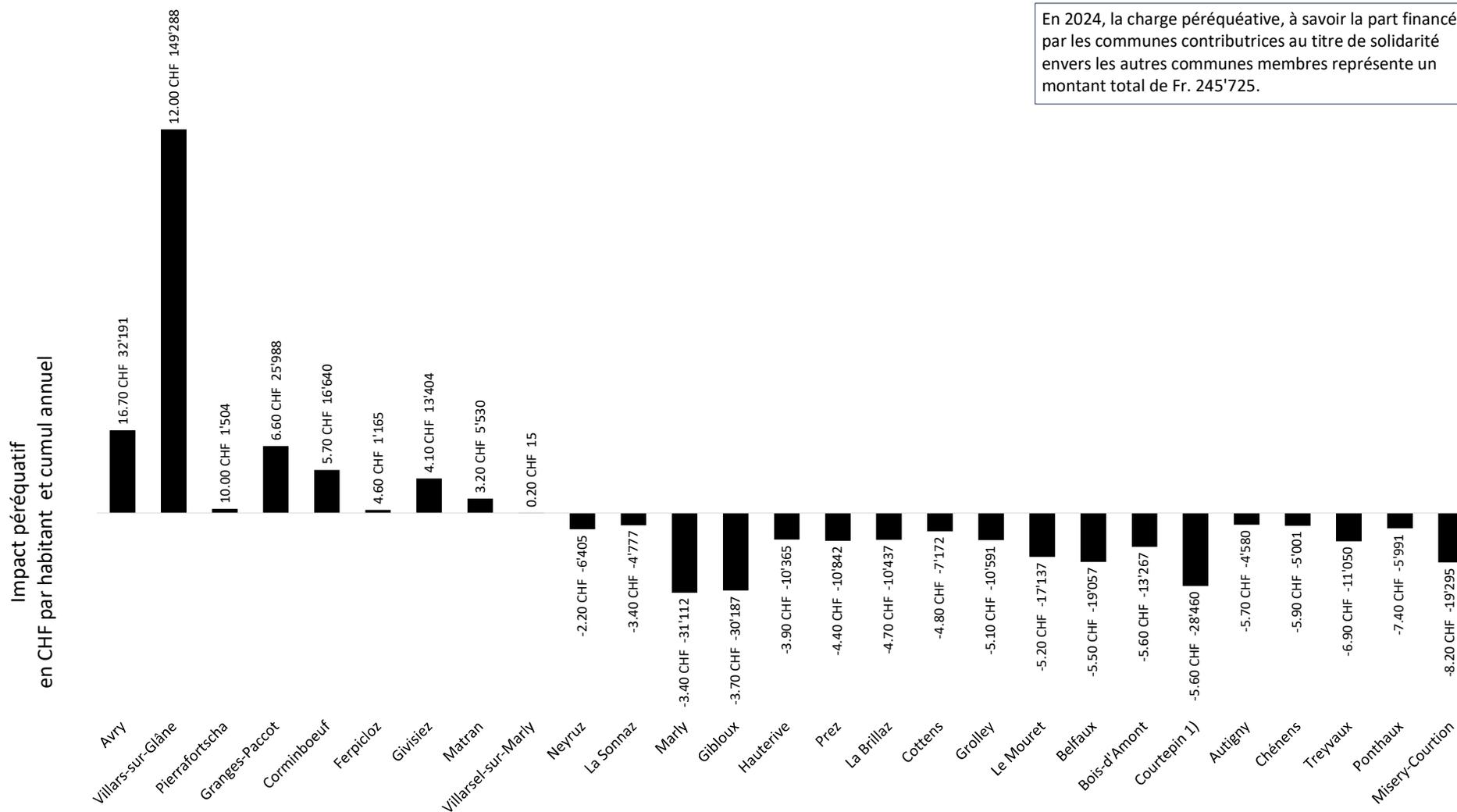
Charges selon population 100%	Charges selon population 75%	Charges selon population pondérée 25%	Effet péréquatif pour 1mio	Effet péréquatif (montant total)	Impact péréquatif	CHF par habitant
155'766	116'825	58'023	19'081	149'288.01	149'288	12.00
24'108	18'081	10'142	4'115	32'190.98	32'191	16.71
49'268	36'951	15'639	3'322	25'988.46	25'988	6.60
36'651	27'488	11'290	2'127	16'639.59	16'640	5.68
41'420	31'065	12'068	1'713	13'404.09	13'404	4.05
21'718	16'288	6'136	707	5'530.42	5'530	3.19
1'878	1'408	662	192	1'504.11	1'504	10.03
3'142	2'356	934	149	1'164.75	1'165	4.64
926	695	233	2	14.75	15	0.20
10'064	7'548	1'931	-	-	-4'580	-5.70
17'599	13'200	3'789	-	-	-4'777	-3.40
10'602	7'952	2'011	-	-	-5'001	-5.90
10'089	7'567	1'756	-	-	-5'991	-7.43
35'987	26'991	8'178	-	-	-6'405	-2.23
18'876	14'157	3'802	-	-	-7'172	-4.76
33'634	25'226	7'084	-	-	-10'365	-3.86
27'551	20'663	5'554	-	-	-10'437	-4.74
26'186	19'640	5'193	-	-	-10'591	-5.06
30'943	23'207	6'350	-	-	-10'842	-4.39
19'978	14'983	3'582	-	-	-11'050	-6.92
29'804	22'353	5'755	-	-	-13'267	-5.57
41'595	31'196	8'208	-	-	-17'137	-5.16
43'435	32'576	8'423	-	-	-19'057	-5.49
29'591	22'193	4'932	-	-	-19'295	-8.16
63'851	47'888	12'325	-	-	-28'460	-5.58
101'816	76'362	21'596	-	-	-30'187	-3.71
113'520	85'140	24'403	-	-	-31'112	-3.43
<b>1'000'000</b>	<b>750'000</b>	<b>250'000</b>	<b>31'408</b>	<b>245'725</b>	<b>-0</b>	

<sup>1)</sup> sans habitants Villarepos (élèves scolarisés au CO Domdidier)

Part péréquative

Coefficient péréquatif

3.14%



En 2024, la charge péréquative, à savoir la part financée par les communes contributrices au titre de solidarité envers les autres communes membres représente un montant total de Fr. 245'725.

1) sans habitants Villarepos (élèves scolarisés au CO Domdidier)

# Réglementation



**Statuts de l'Association, mai 2021**



**Convention avec la Ville de Fribourg, octobre 2022**



**Règlement scolaire, mai 2019**



**Annexe au règlement scolaire concernant le tarif des redevances, mars 2024**



**Règlement d'organisation, février 2021**



**Règlement des finances (RFin), décembre 2020**



**Règlement d'exécution des finances (REFin), octobre 2024**